



هندسة، تكوين، دراسات وتنمية

المملكة المغربية  
وزارة الداخلية جهة بني ملال خنيفرة  
عمالة إقليم خريبكة جماعة وادي زم



صفحة رقم: 2016/07

# انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2022-2017)

تحت شعار  
وادي زم مدينة الشهداء... بعد مئة سنة

## الفهرس

4	مقدمة
5	تحليل واقع الحال وتشخيص جماعة وادي زم
5	I. خصائص جماعة وادي زم
5	1.1-نبذة تاريخية
5	1.2-الوضعية الإدارية
7	1.3-الوسط الطبيعي
9	II. الخصوصيات الديمغرافية
9	2.1- الدينامية الديمغرافية
13	2.2- البنيات السوسيو ديمغرافية
13	توزيع حسب الفئات العمرية
14	III. التجهيزات والخدمات الاجتماعية الأساسية
16	شبكة التطهير
22	-التعليم
26	التكوين المهني
27	قطاع الصحة
30	IV. التحليل الاقتصادي
30	وضع التشغيل بالمدينة
31	البنيات الاقتصادية بالمدينة
33	الفئات السوسيو مهنية
33	تهيئة المجال الحضري لمدينة وادي زم
36	نوعية السكن
40	V. التحليل المؤسسي والمالي
41	الموارد البشرية
43	تحليل الموارد المالية للجماعة
51	التشخيص الترابي لجماعة وادي زم
51	تنظيم الورشات التشاورية
67	النتائج حسب الفاعلين: المشاكل والحلول المقترحة
72	تصنيف الاحتياجات حسب القطاع والأولوية
77	خلاصة التشخيص
83	تحديد أولويات التنمية بجماعة وادي زم
85	تحديد المشاريع والعمليات ذات الأسبقية بالجماعة

88	تقييم الموارد والنفقات المتوقعة للجماعة
90	التركيبية المالية والمؤسساتية
114	مراحل وضع نظام التتبع والتقييم
120	خاتمة عامة

## الجزء الأول: تحليل واقع الحال وتشخيص جماعة وادي زم

### 1. خصائص جماعة وادي زم

#### 1.1- نبذة تاريخية

تعود نشأة مدينة وادي زم إلى سنة 1912 خلال مرحلة الحماية الفرنسية بالمغرب، مما منح المدينة مكانة مهمة وخاصة في تاريخ المملكة. فالمدينة عرفت بمدينة المقاومة ضد الاستعمار الفرنسي مما منحها لقب مدينة الشهداء في إشارة لما عانته المدينة وساكنتها من قمع واضطهاد خلال الفترة الاستعمارية.

وتعني وادي زم نهر أو وادي الأسد، فالمدينة يعبرها وادي ونستشف من خلال الروايات التاريخية بأن أسد الأطلس كان يشرب من هذا الوادي ومن تم جاءت كلمة زم التي تعني الأسد باللغة الأمازيغية.

إن اكتشاف مناجم الفوسفات في المنطقة وكذا الحديد بمنطقة آيت عمار مكن وادي زم من التمتع كمدينة إستراتيجية وهو دور مكنها من استقطاب عدد كبير من المهاجرين القرويين. وتتحدر ساكنة وادي زم من قبائل بني سمير والسمايلة وبني خيران ولقد كان الفضل في خلق المدينة إلى اكتشاف الفوسفات خلال المراحل الأولى من الحماية الفرنسية. إن التوسع التي عرفته وادي زم هو نتاج تواجد نقط مائية مهمة والتي كانت تزود الفرق العسكرية الاستعمارية وكذا المزارعين المستوطنين. ومع تغلغل المستعمر وإنشاء خط السكة الحديدية فقد أصبح لمركز وادي زم دور استراتيجي في تهدئة قبائل الأطلس من خلال تزويد القوات العسكرية الفرنسية بالموونة.

#### 1.2- الوضعية الإدارية

شكلت مدينة وادي زم منذ الحماية محورا استراتيجيا للعبور. فهي في ملتقى الطرق التي تربط بين أهم الطرق، ما بين الدار البيضاء وبني ملال، على بعد 154 كلم من العاصمة الاقتصادية و85 كلم عن بني ملال عاصمة جهة بني ملال خنيفرة. وتقع أيضا بالجنوب الشرقي للعاصمة الإدارية الرباط على مسافة 166 كلم و بالشمال الغربي لمدينة مراكش على بعد 234 كلم. كما تتميز بسهولة الولوج عبر الطريق الوطنية الرابطة بين وادي زم والرباط عبر الرماني، ووادي زم الفقيه بن صالح والطريق الرابطة بين أبي الجعد-تادلة- بني ملال.





إن الموقع الجغرافي المتميز لمدينة وادي زم يمكنها من تقوية تموقعها داخل النسيج الحضري الوطني والاستفادة كملتقى طرقي يجمع جهتين تتوفران على مؤهلات اقتصادية مهمة، ونعني بذلك قطب الدار البيضاء- سطات الذي يتميز بدينامية صناعية وقطب بني ملال خنيفرة ذو الإمكانيات الفلاحية والصناعات الزراعية.

كما أن موقع المدينة تعزز وتمت تقويته من خلال إنجاز الطريق السيار عبر محولين بكل من الرباط وأبي الجعد لولوج الدار البيضاء وبني ملال. إن هذا المشروع الجديد الذي عزز البنيات الطرقية على الصعيد الجهوي لمن شأنه تشكيل فرصة كبيرة لمدينة وادي زم من أجل خلق دينامية ترابية وكذا سيمكنها من الانفتاح على محيطها الإقليمي والجهوي.

على الصعيد الإداري فقد تمت ترقية جماعة وادي زم إلى بلدية بناء على الظهير 50-75-2 بتاريخ 21 نونبر 1975. وعن حدودها الإدارية نجد:

- جماعة بني سمير من الجنوب والجنوب الغربي؛
- جماعة المعادن من الشمال الشرقي والشمال الغربي.

وتنتهي إلى إقليم خريبكة والتي تعتبر، حسب التقسيم الجهوي الجديد، من الوحدات الترابية التابعة لجهة بني ملال خنيفرة. وجماعة وادي زم تابعة لباشوية وادي زم وتضم 4 ملحقات إدارية.

إن تموقع مدينة وادي زم داخل مجال يمثل تحديات استراتيجية كبرى سيشكل، بدون شك، فرص ونقط قوة مهمة تمكنها من إعطاء الانطلاقة لدينامية ترابية طموحة ومن تثمين جيد للمؤهلات التي تزخر بها المدينة خاصة الاحتياط العقاري.

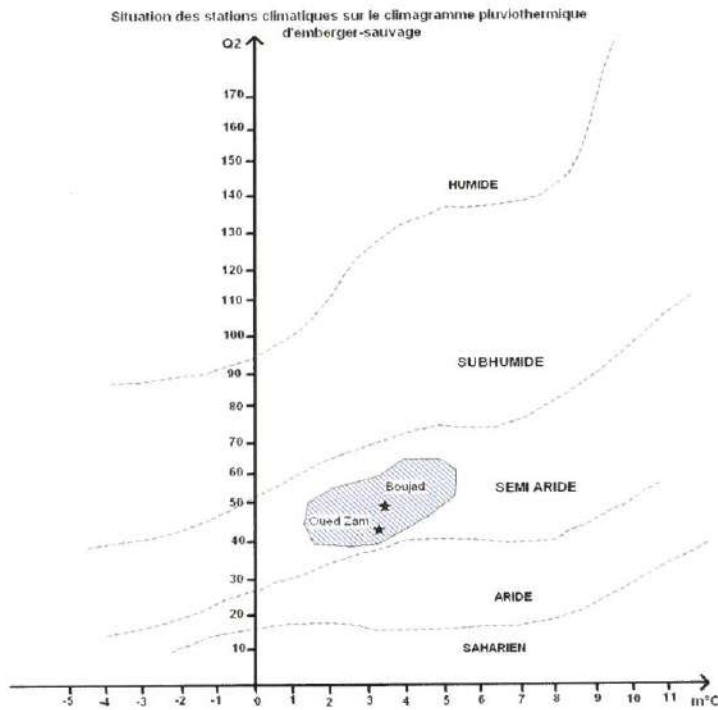
### 1.3- الوسط الطبيعي

تنتهي مدينة وادي زم إلى المجموعة الجهوية لهضاب المغرب الأطلنطي التي تعرف بهضبة الفوسفاط والتي تحد من الشمال بالهضبة الوسطى ومن الشمال الغربي بمناطق الشاوية والرحامنة ومن الجنوب الغربي والجنوب الشرقي بمنخفضات تادلة، وتقع المدينة على علو 780 متر على سطح البحر.

وتتميز الشبكة الهيدروغرافية بضعفها بسبب نفاذية الصخور الكلسية التي تحول دون تدفق طبيعي.

#### 1.3.1- مناخ المنطقة:

مناخ المنطقة قاري وشبه جاف بمعدل حرارة قصوى تتجاوز 30 درجة خلال فصل الصيف والحد الأدنى يصل إلى أقل من 5 درجات خلال فصل الخريف. التساقطات المطرية تسجل عدم الانتظام في المجمل بمعدل تساقط الأمطار إلى 350 مم في السنة.



### 1.3.2- الخصائص الجيومورفولوجية الكبرى

تتكون المنطقة من مجموعة من الكتل الهرسية والتي تشكلت خلال الحقبة الجيولوجية الأولى مقطعة إلى كتل تمت تغطيتها محليا برواسب خلال الحقبة الجيولوجية الثانية والثالثة ومن المرجح أنها قسمت إلى أربع وحدات.

- ✓ من الشمال، الجزء الجنوبي للهضبة الوسطى تظهر مجال طبيعي للجبال بأشكال متنوعة حيث الارتفاع يتراوح ما بين 500 م غربا ليصل إلى 1000 متر في الجنوب الشرقي؛
  - ✓ من الناحية الغربية، نجد الخطوات على ارتفاع 800 متر؛
  - ✓ من الجنوب الشرقي التضاريس متشابهة عبارة عن تلال على ارتفاع 800 متر؛
  - ✓ من الشرق، نجد هضبة الفوسفاط والتي تمتد في اتجاه تادلة.
- من الناحية الجيولوجية، المنطقة تعرف هيمنة سلسلة متصلة للهضبة الغربية وهضبة الفوسفاط.

## II. الخصوصيات الديمغرافية

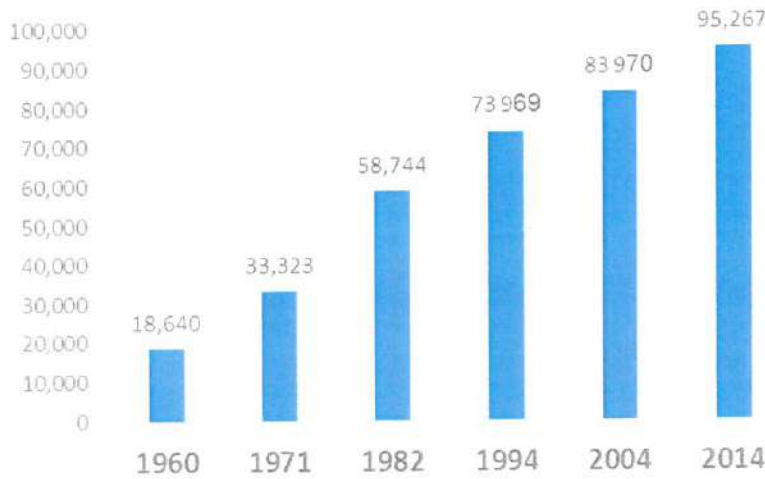
الهدف الأساسي من التحليل النوعي والكمي للدينامية السكانية في إطار التشخيص الترابي هو تحديد التركيبة السكانية للجماعة وكذا تحليل المؤهلات والإكراهات المرتبطة بالسكان وذلك في أفق تحديد الإستراتيجية الترابية.

### 2.1- الدينامية الديمغرافية

حسب إحصاء 1960 كان عدد سكان وادي زم حوالي 18640 نسمة، وقد عرفت تطورا ملحوظا بحيث عرفت ارتفاعا في ساكنتها بنسبة 80% سنة 1971 حيث وصلت إلى 33.323 نسمة. وقد سجلت نفس النسبة سنة 1982 حيث وصل عدد سكانها 58744 نسمة. ما بين 1960 و1994 فقد تضاعف عدد سكان مدينة وادي زم أربع مرات (18640 إلى 73969 نسمة). وسيصل العدد إلى 83970 نسمة سنة 2004، وحسب آخر إحصاء عام للسكان والسكنى 2014 فقد وصل عدد السكان 95.267 نسمة.

بشكل عام ما بين 1960 و2014 تضاعف عدد سكان مدينة وادي زم خمس مرات، كما يبين ذلك الجدول

التالي:



جدول 2 : تطور ساكنة مدينة وادي زم

يلاحظ من خلال الجدول بأن نمو السكان كان سريعا خلال سنوات السبعينات، وأنه ابتداء من الثمانينات أصبحت المدينة تسجل نموا سكانيا منتظما إلى غاية بداية القرن الحالي. واعتمادا على التحليل الديموغرافي لسكان وادي زم خلال الفترة الممتدة ما بين 1960 و2014 يمكن التمييز بين مرحلتين أساسيتين طبعا دينامية التركيبة السكانية كما بوضح ذلك الجدول التالي:



جدول 1: تطور متوسط معدل النمو ومتوسط النمو السنوي لسكان وادي زم

متوسط النمو السنوي (عدد السكان/سنة)	متوسط معدل النمو	السنة
683	4,4	1960
1335	5,4	1960-1971
2311	5,3	1971-1982
1384	1,9	1982-1994
1000	1,3	1994-2004
1129	1,3	2004-2014

الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنوات 1961-1971-1982-1994-2004-2014

المرحلة الأولى هي ما قبل 1994 حيث سجلت المدينة معدلات نمو سكاني وصلت نسبتها بين، 4.4 % و

5.4%

أعلى نسبة نمو سجلت كانت ما بين 1960 و1970 حيث وصلت إلى 5.4%.

المرحلة الثانية والتي تمتد من سنة 1994 إلى يومنا هذا والتي تميزت بانخفاض ملحوظ في معدل النمو

السكاني بحيث لم يعد يتجاوز 2%.

2.1.1- بطء النمو السكاني كتوجه عام يعرفه الإقليم ككل

بصفة عامة، فإن ساكنة مختلف مدن الإقليم سجلت نموا تدريجيا ما بين 1960 و2014 وهذا ما تأكده

معطيات مختلف الإحصاءات التي شهدتها بلادنا منذ سنة 1960. فعلى صعيد النسيج الحضري بالإقليم، فإن مدينة

خريبكة تسجل أكبر تمركز في عدد السكان متبوعة بمدينة وادي زم. الجدول التالي يترجم التباين الذي يميز توزيع

عدد السكان بمدن الإقليم.

## انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

جدول 2: تطور معدل الزيادة السكانية بمدن الإقليم ما بين 1960 و2014

المدن	1960	1971	1982	1994	2004	2014
خريبكة	47666	82197	135934	152090	166397	196196
متوسط معدل النمو (%) السنوي	-	5,1	4,7	1,5	0,9	1,3
وادي زم	18640	33323	58744	73953	83970	95267
متوسط معدل النمو (%) السنوي	-	5,4	5,3	1,9	1,3	1,3
أبي الجعد	14728	18838	28308	33321	40513	46893
متوسط معدل النمو (%) السنوي	-	2,3	3,8	1,4	2	1,5
بوجنيبة	7271	8812	10442	14319	15041	16030
متوسط معدل النمو (%) السنوي	-	1,8	1,6	2,7	0,5	0,6
حطان	5238	8635	8029	11263	10224	10618
متوسط معدل النمو (%) السنوي	-	4,6	-0,6	2,9	-0,9	0,3
المجموع	93543	151805	241457	284946	316145	365004
متوسط معدل النمو (%) السنوي	-	5,0	4,8	1,7	1,0	1,4

RGPH, Calcul BET IFED

معدل التزايد السكاني هو 1.3 سنويا ما بين 2004 و2014 وهو نتاج نمو ديمغرافي مستقر وتوسع المدار الحضري للمجال موضوع الدراسة

- توقعات النمو السكاني: يكتسي دراسة التطور المستقبلي للسكان أهمية بالغة إذ يمكن من الوقوف على الاحتياجات الآنية والمستقبلية سواء على صعيد المدى القريب أو المتوسط أو البعيد. ويتم التعرف على التوقعات المستقبلية لتطور عدد السكان بالاعتماد على معدل التزايد السكاني

جدول 3: توجهات الزيادة السكانية بمدن الإقليم

السكان 2021	السكان 2020	السكان 2019	السكان 2018	السكان 2017	السكان 2016	السكان 2015	معدل النمو 04-94	السكان 2014	
52850	51955	51075	50210	49359	48523	47701	1,7	46893	أبي الجعد
16676	16582	16489	16396	16304	16212	16121	0,6	16030	بوجنيبة
10401	10432	10463	10494	10524	10556	10587	-0,3	10618	حطان
214485	211771	209092	206447	203835	201256	198710	1,3	196196	خريبكة
104097	102787	101494	100217	98956	97710	96481	1,3	95267	وادي زم

Source : Traitement de données HCP, 2014 (IFED, 2016)

## 2.1.2- الدينامية الديمغرافية المرتبطة بالهجرة

تنزود المدينة من نوعين من تدفقات الهجرة:

- ❖ الأولى هجرة قروية في اتجاه مدينة وادي زم التي تشكل منطقة استقطاب؛
- ❖ الثانية هجرة ساكنة المدينة في اتجاه المدن الكبرى والدول الأجنبية، وهذا النوع في تطور مضطرد.

بالفعل، فالظروف الطبيعية التي تعاني منها المجالات المجاورة والمتمثلة في ضعف التساقطات وتوالي سنوات الجفاف وغياب فلاحية عصرية سقوية كلها عوامل جعلت مدينة وادي زم تستقطب ساكنة هاته المجالات الطاردة، حيث تستقر بشكل نهائي أو بصفة مؤقتة قبل الاتجاه إلى مدن أخرى.

وتعتبر مدينة وادي زم خلال السنين الأخيرة من أهم المناطق بالمغرب التي تعرف هجرة مهمة للخارج، فحسب مجموعة من الشهادات التي استقيناها خلال إنجاز هاته الدراسة، فإن اغلب العائلات لديهم على الأقل فرد يعمل بالخارج وخاصة بأوروبا (إيطاليا- إسبانيا، فرنسا وبلجيكا).

وقد ساهمت هاته الحركة السكانية إلى تراجع ملحوظ في عدد أفراد الأسر كما يبين ذلك الجدول

التالي:

جدول 4 : تطور حجم متوسط الأسر بالوسط الحضري على الصعيد الإقليمي

الجماعة	1994	2004	2014
أبي الجعد	5,8	5,2	4,7
بوجنيبة	5,0	4,6	4,2
حطان	5,6	5,0	4,5
خريبكة	5,7	5,0	4,5
وادي زم	5,6	5,0	4,5

Source HCP (Elaboration BET, IFED, 2016)

يجب الإشارة بأن الدينامية الديمغرافية بالمدينة ظلت مرتبطة بظاهرة الهجرة القروية حيث المدينة استقبلت أعدادا كبيرة من الساكنة القروية الفقيرة مما خلق صعوبات جمة لتطورها ونسيجها السكاني والعمراني. وأصبحت بالتالي ملجاء للهجرة القروية من الجماعات المحيطة بها.

تحسين مستوى عيش الساكنة المحلية يعتبر السبب الرئيسي في هجرة الشباب	عوامل الهجرة إلى منطقة وادي زم
الخفاف من الأسباب الرئيسية التي تفسر أهمية الهجرة القروية	
القرب من المدن الكبرى مع تواجد المجمع الشريف للفوسفاط كلها عوامل تشجع على ارتفاع وتيرة ظاهرة الهجرة	
البطالة ( ضعف اقتصادي ونقص في التجهيزات الاجتماعية)	

## 2.2- البنيات السوسيو ديمغرافية.

إن قراءة المعطيات السوسيو ديمغرافية تظهر جليا ثلاث ملاحظات رئيسية والتي تترجم التحولات العميقة التي عرفتها ساكنة وادي زم ويتعلق الأمر بتراجع ملحوظ لفئة الشباب، ارتفاع نسبة فئة البالغين وأخيرا بداية شيخوخة الساكنة. ثلاثة استنتاجات يبرزها الجدول أسفله:

### توزيع حسب الفئات العمرية

جدول 5: تطور عدد ووزن المجموعات العمرية لسكنة وادي زم ما بين 1971 و 2014

تطور ما بين 1971 و 2014		2014		1971		الفئات العمرية الكبرى
العدد	(%) الوزن	العدد	(%) الوزن	(%) العدد	(%) الوزن	
+124	-21	35010	37	15614	47	14-0 سنة
+234	+17	53968	56	16158	48	15-59 سنة
+305	+40	6289	7	1551	5	60 سنة وما يزيد
<b>+185</b>	-	<b>95267</b>	<b>100</b>	<b>33323</b>	<b>100</b>	المجموع

Source : HCP

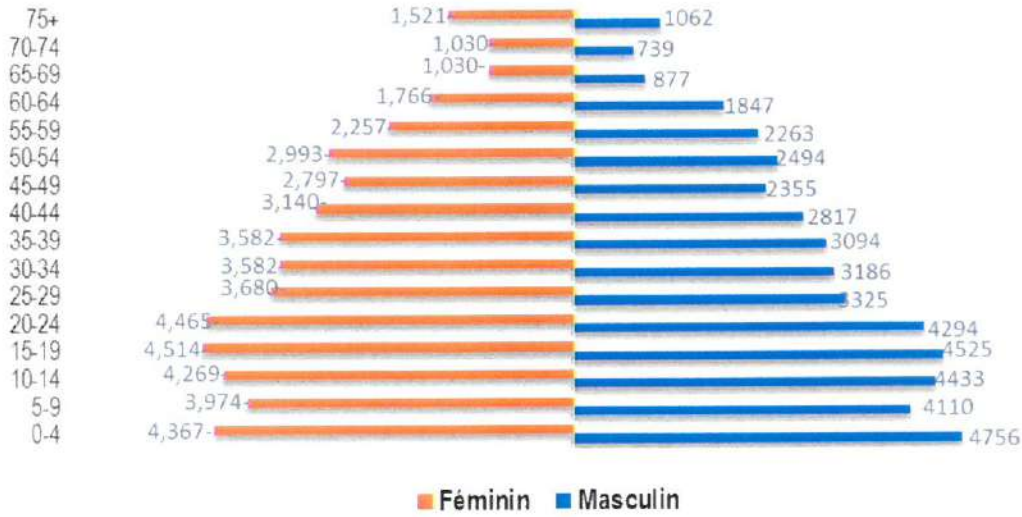
Elaboration BET, IFED

يلاحظ من خلال الجدول بأن عدد سكان المجموعة العمرية 15-59 سنة قد تضاعف ثلاث مرات في غضون 43 سنة أي ما بين 1971 و 2014 مما يعني النمو السريع لفئة الشباب ويعني أيضا بأننا أمام فئة عمرية في سن التمدرس في الإعدادي والثانوي من جهة، وأمام فئة عمرية في سن الشغل من جهة أخرى.

يتميز الهرم السكاني لمدينة وادي زم بتراجع بطيء في القاعدة نتاج الانخفاض في معدل الخصوبة وبالمقابل يلاحظ اتساع قمة الهرم السكاني بفعل تضخم فئة المسنين.



## انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)



جدول : توزيع الفئات العمرية حسب الجنس ( احصاء العام للسكان والسكنى 2014 )

### ➤ بنية السكان حسب الجنس

جدول 6: تطور عدد ووزن الجنسين داخل ساكنة وادي زم ما بين 1971 و 2014

السنة	الذكور		الإناث		المجموع	
	العدد	(%)	العدد	(%)	العدد	(%)
1971	15961	47,9	17362	52,1	33323	100
1982	28620	48,7	30124	51,3	58744	100
1994	36015	48,7	37938	51,3	73953	100
2004	40070	47,7	43900	52,3	83970	100
2014	46176	48	49088	52	95264	100

يلاحظ أن مدينة وادي زم تعرف ارتفاعاً في عدد الإناث بالرغم من كون هذا المعطى لم يتضح بشكل كبير بعد ويعرف تحولاً من تعداد آخر، لكن بصفة عامة يلاحظ بأن هناك نوع من الاستقرار في توزيع الساكنة بين الجنسين 52 في المائة للإناث مقابل 48 في المائة للذكور سنة 2014 وهو تقريبا نفسه الذي ميز سنة 1994.

### III. التجهيزات والخدمات الاجتماعية الأساسية

- الماء الصالح للشرب: تغطية في المستوى مع ضرورة توسيعها لتشمل الأحياء غير القانونية.

يتكلف المكتب الوطني للماء والكهرباء (قطاع الماء) بتوزيع الماء على ساكنة مدينة وادي زم عبر شبكة التزويد التي توجد على طول 239 كلم تقريبا وذلك في إطار عقدة تدبير مبرمة ما بين المكتب وجماعة وادي زم.

الموارد المائية تأتي من بئر يقعان على بعد 12 كلم من المدينة من عين قيشر، وقد تم تقويتها عن طريق حفر واستغلال آبار جديدة، من مدينة خريبكة عن طريق جماعة أولاد عزوز وبئر من أولاد يوسف التابعة لجماعة أولاد أسعيد الواد إقليم بني ملال حيث الكلفة تصل إلى 110 مليون درهم. بالإضافة إلى قناة

المغرب الوسط سعتها 1600 لتر في الثانية من سد أيت مسعود. بتكلفة 740 مليون درهم لتزويد منطقة هضبة الفوسفاط. المصدر (المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب/قطاع الماء).

يتم تخزين المياه عبر 4 خزانات رئيسية بسعة إجمالية 5100 (2 خزانات بسعة 2000 متر مكعب للواحد وخزان بسعة 100 متر مكعب والرابع بسعة 1000 متر مكعب) إلى غاية سنة 2017، في حين تم إضافة 3 خزانات بداية سنة 2018 واحد بسعة 1000 متر مكعب وثاني بـ 800 متر مكعب والثالث بسعة 100 متر مكعب أي بما مجموعه 7 خزانات بسعة 7000 متر مكعب علما أن المدينة تستهلك 7000 متر مكعب في اليوم العادية و 13000 متر مكعب في اليوم كحد أقصى خصوصا في الصيف وشهر رمضان. (المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب/قطاع الماء).

نسبة الربط بالماء الصالح للشرب بالمدينة تصل إلى 96 في المائة وهي نسبة تمكن من تزويد جميع أحياء المدينة، وهي نسبة في تحسن ملحوظ مقارنة بسنة 2004 حيث لم تكن نسبة الربط تتعدى 67 في المائة.

إن تحسن نسبة التغطية بالماء الصالح للشرب بالمدينة مكن من الرفع في عدد المشتركين وتوفير للناس في أحياء مختلفة إمدادات المياه الصالحة للشرب ذات جودة يمكن أن تغطي جميع الأسر بما في ذلك تلك التي تقع في المناطق الحضرية المهمشة.



ولقد عمل المكتب الوطني للماء والكهرباء (قطاع الماء) على برمجة طلب عروض لتوصيل الماء الصالح للشرب وكذا لصيانة الشبكة بالمدينة على مدى 3 سنوات ابتداء من سنة 2017. عملية التزويد ستتكلف بها شركة STDEA أما الصيانة فقد تم تكليف شركة لحسيمي.

وتجدر الإشارة إلى أن هناك مشروع المغرب الأوسط « Maroc Central » الذي يهدف إلى ضمان تزويد المدينة بالماء الصالح للشرب وذلك عن طريق جلب المياه من سد سيدي مسعود، وهذا المشروع هو في مراحله الأخيرة.

## شبكة التطهير

### أ- التطهير السائل



لقد تم اختيار مدينة وادي زم في إطار البرنامج الوطني للتطهير السائل حيث استفادت من تمويل البنك الإفريقي للتنمية بمبلغ يصل إلى 185 مليون درهم على شكل قروض. في حين أن التكملة تمت عن طريق البنك الدولي ما يصل إلى 30 مليون درهم. وبناء على ذلك أبرمت اتفاقية التدبير المفوض سنة 2009 حيث أنيط بالمكتب الوطني للماء والكهرباء (قطاع الماء) إنجاز هذا البرنامج وتدبير خدمات التطهير بالمدينة .

وقد وصلت نسبة التطهير السائل بالمدينة إلى حوالي 86 % . ولكن لا زالت هناك بعض الأحياء الهامشية والغير قانونية خارج التغطية من خدمات التطهير السائل.

ولمعالجة هذا الوضع، قامت المدينة بمجموعة من الأشغال بهدف تمديد الشبكة إلى الضواحي الهامشية وإعادة تأهيل الشبكة الحالية.

حاليا فشبكة التطهير الجماعية تمتد على طول يصل لحوالي 312 كلم، وهي عبارة عن أنابيب مزدوجة أو ثلاثية لمياه الأمطار. ويتوفر المكتب الوطني للماء والكهرباء (قطاع الماء) على حوالي 24000 زبون (الماء الصالح للشرب والتطهير) ومع ذلك لازالت ساكنة الأحياء الهامشية والغير قانونية تستعمل الحفر والتي يقوم المكتب بعملية إفراغها مرة في السنة.

كما أن هناك مجموعة من الأزقة بوسط المدينة تحتاج إلى إعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي وهي:

- زنقة الحدادة 2 كلم
- الزيدانية
- القيسارية
- زنقة عباس كريفني
- حي الشهداء
- حي الوحدة
- زنقة الصناعة
- زنقة الزاوية التيجانية
- زنقة موريطانيا



انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

كما قام المكتب الوطني للماء والكهرباء (قطاع الماء) ببرمجة طلب عروض خاص بالربط بشبكة التطهير وصيانته على مدى 3 سنوات ابتداء من شهر مارس 2017. مشروع الصيانة بتكلفة تصل 6 مليون درهم على 3 سنوات 70% منها مخصصة لجماعة وادي زم و 30% لجماعة أبي الجعد.

- محطة معالجة المياه العادمة

يتم معالجة المياه العادمة بمحطة التصفية للمدينة التي تديرها شركة تحمل اسم MAKADIR

TRADIVERS

جدول 7: تقديم محطة معالجة المياه العادمة

طلب عروض رقم 782/A/DAE/2008	الإطار الذي أنجزت فيه
10/2011	تاريخ بداية الإشتغال
على بعد 3 كلم على الحدود الجنوبية لتصميم التهيئة و 6 كلم جنوب المدينة بنزاع جماعة بني سميح على الطريق الجهوية 309 المؤدية الى الفقيه بن صالح	الموقع
44000 متر مربع	المساحة الكلية
24000 متر مربع	المساحة المستعملة
Lagunage naturel	النوع

✓ القدرة

جدول 8: قدرة محطة المعالجة

2020	أفق التشبع
90736	السعة المحددة حسب الفرد
5600	معدل التدفق (M3 / د)
232	تدفق الذروة ساعة (M3 / د)
2951	طاقة المعالجة (كلغ BOD5 / د)
2020	مكان وضع تصريف مياه الصرف الصحي المعالجة
شعبة بالجوار	طبيعة المجال المستقبل

✓ وصف المنشأة

- تتكون محطة معالجة المياه العادمة من:
- منشأة الوصول: شريط الشاشة وغرفة حصى.
  - 06 الأحواض اللاهوائية ( معالجة أولية)
  - 06 أحواض اختيارية (المعالجة الثانوية)؛
  - 06 أحواض النضج (المعالجة الثلاثية)؛
  - 06 أحواض التجفيف.
  - منشآت مساعدة:
  - بنايات: خاصة بالاستغلال، مكان خاص بالمختبر، مراحيض ومسكن الحارس...
  - نظام الري بالتنقيط
  - مخرج المياه العادمة



## انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

مع العلم أن المشكل الذي تعرفه محطة التصفية حاليا هو عدم اشتغاله بالقدرة المقررة نظرا لعدم وصول المياه العادمة إليها بحيث ما زال المزارعون يستعملونها في السقي وذلك بإغلاق المنشآت الفنية للقناة مما سيؤثر سلبا على هذه المنشأة.

### ب: التطهير الصلب

إن تدبير النفايات الصلبة والمماثلة لها بإقليم خريبكة باستثناء جماعة خريبكة أصبح من اختصاص مجموعة الجماعات وريغة في إطار مشروع مندمج الجمع والكنس وتهيئة ثلاثة مطارح عشوائية وانجاز ثلاثة مراكز تحويل مع تهيئة واشتغال المطرح الإقليمي المراقب الذي تم إنشاؤه بجماعة لفاسيس. إن المرحلة الأولى من هذا المشروع (الكنس والجمع للنفايات) انطلقت منذ 2013/2/18 بتكليف شركة تيكماذ التي أصبح اسمها أنبليس وذلك في إطار صفقة.

إن كل النفايات الصلبة يتم نقلها يوميا إلى المطرح البلدي المتواجد على الطريق المؤدية إلى أبي الجعد، ومن أجل حماية البيئة وصحة المواطنين لابد من التسريع في إنجاز المرحلة الثانية من المشروع.

جدول معدل كمية النفايات الشهرية الخاصة بجماعة وادي زم و(22) جماعة أخرى:

الجماعة القرابية	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	المجموع (طن)
وادي زم	1772,32	1699,08	1951,02	1852,66	2038,53	2332,44	2275,68	2018,48	1878,72	1680,26	1588,72	1683,14	22771,05
الجماعات الترابية عدد (22)	1021,22	993,38	1152,56	1085,84	1155,1	1342,4	1306,34	1154,2	1077,46	962,6	925,08	1023,46	13199,64
المجموع	2793,54	2692,46	3103,58	2938,5	3193,63	3674,84	3582,02	3172,68	2956,18	2642,86	2513,80	2706,60	35970,69

ملاحظة :

- كمية النفايات لجماعة وادي زم تشكل نسبة 63,30% سنويا أما باقي الجماعة الترابية وعددها 22 فتشكل نسبة 36,7% سنويا.
- المعدل اليومي لجماعة وادي زم 62,56 طن.
- المعدل اليومي للجماعات الأخرى (22) 36,26 طن.

❖ الشبكة الكهربائية

إن عملية ربط المنازل بشبكة الكهرباء بالمدينة يتم عبر المكتب الوطني للماء والكهرباء (قطاع الكهرباء) الذي يضمن الإنتاج وتوزيع الكهرباء بالمدينة. كما أن توسيع الشبكة بربط المنازل بالأحياء المستصلحة، التي شملتها عمليات إعادة التأهيل، قد مكنت من الرفع من عدد الزبناء إلى 25000 أسرة بالمدار الحضري وهم جميع الفئات ( الأسر والمحلات التجارية...).

ولقد مكنت الجهود التي قامت بها الجماعة من الرفع من نسبة ربط المنازل بشبكة الكهرباء خاصة وأن النسبة كانت ضعيفة سنة 2004 بالمقارنة مع باقي مدن الإقليم على التوالي وادي زم 83%، خريكة أبي الجعد وبوجنيبة نسبة الربط خلال نفس الفترة يتراوح ما بين 85 % و 93 %. ولقد مكنت هاته الجهود من الرفع من نسبة الربط بحيث وصل المعدل إلى 86.54 % سنة 2014 ليصل حاليا إلى 98 % حيث شملت التغطية كل أحياء المدينة.

وبالرغم من هذا التحسن في معدل الاشتراك في الشبكة، لا بد من إيلاء أهمية خاصة للأحياء الهامشية التي تعاني من نقص في الكهرباء العمومي مقارنة بباقي الأحياء. إن استفادة هاته الأحياء من الشبكة الكهربائية سيكون من تسهيل اندماجها في المجال الحضري للمدينة.

يجب الإشارة إلى أن هناك دراسة لكهربية هاته الأحياء والتي انطلقت سنة 2014 من طرف المكتب الوطني للماء والكهرباء (قطاع الكهرباء) بكلفة تصل إلى 27 673 122,84 درهم مع احتساب الرسوم.

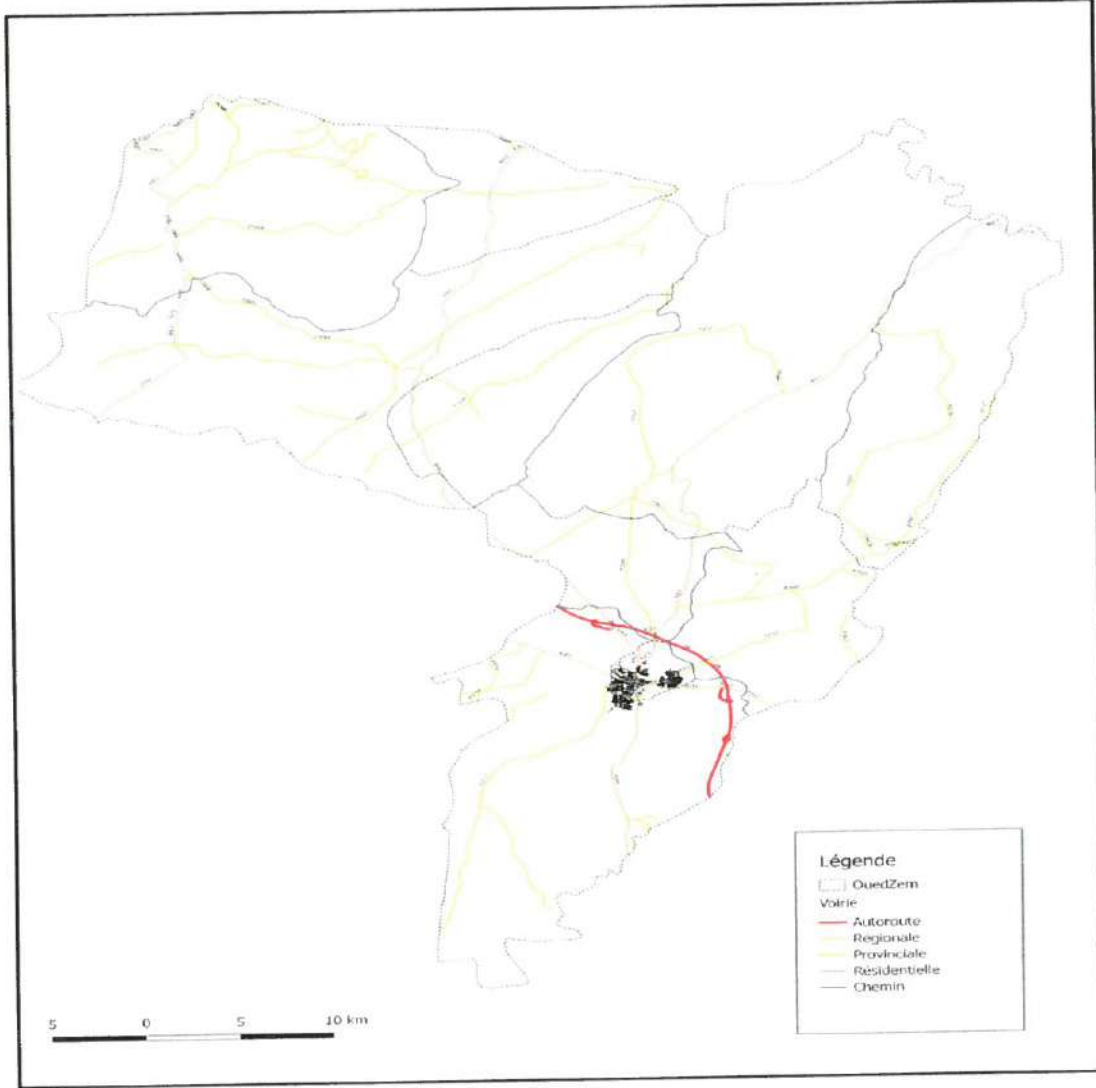
3.4 طرق الاتصال

- المحاور الطرقية

إضافة إلى دور مدينة وادي زم كملتقى طرق، فهي تتضمن ثلاث أنواع من الشبكة الطرقية:  
جدول 9: الشبكة الطرقية لمدينة وادي زم:

الطريق السير عبر مدخلين الرباط و أبي الجعد	الطرق الوطنية / الطريق السيار
الطريق الوطنية رقم 25 من الهضبة الوسطى والرابطة بين الرماني في منطقة زعيير ووادي زم والفقير بن صالح	
الطريق الوطنية رقم 12 الرابطة بين خريكة وقصبة تادلة	
نقط الانطلاق وادي زم في اتجاه المناطق المجاورة	الطرق الإقليمية
الطريق الإقليمية 3517 والتي تربط بني سمير بالجنوب الغربي	
الطريق الإقليمية 3219 التي تصل جماعات قصبة الطرش وأولاد فنان	
الطريق الإقليمية 3523 الرابطة بين جماعات المعادنة وأولاد عيسى ولبراكسة	
الطريق الجهوية 311 الرابطة بين وادي زم ومولاي بوعزة	الطرق الجهوية

بخصوص الشبكة الطرقية الحضرية، فهي تشكل 75 في المائة من الشبكة الطرقية لمدينة وادي زم. ويتعلق الأمر بالطرق المؤدية إلى مختلف أحياء مركز المدينة وكذلك التجزئات القانونية المتواجدة بغرب وجنوب المدينة.



Carte 1: Voirie et axes routiers

Source : IFED, 2016

### – السكة الحديدية

تعود السكة الحديدية بوادي زم إلى بداية عشرينيات القرن الماضي في عهد الحماية، حيث كان لها دور مهم في نقل الفوسفات والمسافرين كما لعبت دورا مهما في تزويد الجيش الفرنسي بالعتاد والمؤونة ومختلف السلع. فضلا عن نقل البضائع والمنتجات الفلاحية.

ويربط خط السكة الحديدية مدينة وادي زم بالعاصمتين الاقتصادية والإدارية للمملكة، وهو ربط يشكل نقط قوة كبيرة للمدينة على الصعيد الاقتصادي من خلال انسيابية نقل البضائع وتوزيعها على المناطق المجاورة من مجالها الإقليمي. للأسف، لم تستغل المدينة هذه الإمكانيات لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية.



## الإكراهات البيئية

الوسط الحضري بمدينة وادي زم يواجه عدد من الإكراهات البيئية المرتبطة بوضعه البيو مناخي إضافة إلى عوامل بشرية تميز المناطق المحيطة بالمدينة.

على المستوى الطبيعي، فالمجال الحضري لا يشكل صعوبات رئيسية لبرامج عمليات البناء والتهيئة وتوسيع المدينة باستثناء بعض الهوامش التي تعرف تصدعات خفيفة، مما يمكن من تدفق الجاذبية للمياه بدون مشاكل كبرى. كذلك فإن التجهيزات التي تعرفها المدينة فيما يتعلق بالمجاري الخاصة بمياه الأمطار تمكن من تفادي خطر الفيضانات خلال تساقط أمطار غزيرة.

بخصوص الموارد المائية، فإن الفرشة المائية للمنطقة تتضاءل بسبب تعدد عمليات خفر الآبار وتكرار الجفاف على مر السنين مما يزيد من حجم التهديدات الحقيقية التي تتعرض لها الفرشة المائية الجوفية.

إكراهات بيئية أخرى تعاني منها مدينة وادي زم مرتبطة بشكل مباشر بالمشاكل الخاصة بالتطهير السائل الذي تعرفه المدينة وخاصة بالأحياء الهامشية الغير قانونية التي تتميز إما بضعف التجهيزات الأساسية للتطهير السائل أو بسبب ضعف صيانة بعض الشبكات حيث المياه العادمة تتجاوز الوسط الطبيعي والتي تستعمل من طرف بعض الفلاحين كوسيلة لسقي بعض الحقول مما يهدد صحة ساكنة هاته الأحياء من المدينة.



صورة: المياه العادمة بالوسط الطبيعي اجناب المحروك

فيما يتعلق بالتطهير الصلب، فمطرح المدينة الذي يمتد على مساحة 30 هكتار يعاني من غياب عملية معالجة النفايات بهدف القضاء عليها نهائيا أو إعادة استعمالها. هذا الوضع يهدد جودة الهواء والماء والترربة بدون الحديث عن الروائح الكريهة التي تفرزها.

عنصر آخر يجب أخذه بعين الاعتبار والذي تمت الإشارة إليه في العديد من اللقاءات مع الساكنة ويتعلق الأمر بالتلوث الهوائي الناتج عن انتشار الغبار بسبب قرب المدينة من منشآت معالجة الفوسفاط (معمل التجفيف).



## - التعليم

### أ- التعليم الأولي

تتوفر مدينة وادي زم على 14 مؤسسة تعليمية خاصة بالتعليم الأولي، وهي عبارة عن دور الحضانة ورياض الأطفال. ومع ذلك فالتأطير وجودة هذه المؤسسات هما من مستوى متواضع وتختلفا من مؤسسة إلى أخرى وهذا هو الوضع السائد بمختلف أنحاء المغرب. وفي هذا الإطار فإن الدراسة التي قامت بها اليونيسيف سنة 2014 والمتعلقة بتشخيص وتقييم التعليم الأولي فقد أظهرت وبوضوح بأن الإشكالية التي تميز قطاع التعليم بالمغرب تكمن في كون الأطفال المغربية يلجون السنة الأولى من التعليم الأساسي بفرص غير متكافئة بين الأطفال الذين استفادوا من تعليم أولي ذو جودة حيث أن نسبة النجاح لديهم مرتفعة في كل مراحل حياتهم التعليمية عكس الذين لم تتوفر لهم نفس الفرص في التعليم الأولي.

أشارت كذلك الدراسة إلى النواقص وضعف النتائج التي تميزه ما دام متوسط معدل التعليم الأولي لا يتجاوز 64% على الصعيد الوطني. هاته الملاحظة تتطلب وضع إستراتيجية تهدف إلى تعميم التعليم الأولي والرفع من جودته أخذين بعين الاعتبار الجوانب المالية والقانونية والتنظيمية، والمناهج الدراسية، والشراكة...

### ب- التعليم الأساسي

تتوفر مدينة وادي زم على 22 مدرسة للتعليم الابتدائي منها 16 تابعة للقطاع العمومي و3 مدارس خصوصية. عدد التلاميذ بالقطاع العمومي برسم سنة 2016-2017 وصل إلى 8904 تلميذ موزعين، تقريبا بالتساوي ما بين الذكور والإناث (52.2% من الذكور و48.7% من الإناث). توزيع يترجم نوع من المناصفة بين الجنسين. معدل توزيع حسب الجنس هو نفسه تقريبا المسجل على الصعيد الإقليمي. أما فيما يخص نسبة التمدرس بالسلك الأساسي ابتدائي فهو 93.11%. بخصوص الهدر المدرسي فهو حوالي 1.84% مما يجعل المدينة تحتل مرتبة مشرفة بالمقارنة مع المعدل الوطني الذي يصل إلى 2%.

أما عن نسبة انخفاض التأطير فقد ارتفعت من 29% إلى 35% ما بين 2012 و 2016 في عدد المدرسين، فعدد المدرسين تراجع من 302 إلى 254 مدرس فقط برسم السنة الدراسية 2014-2015.

هاته الوضعية لا تهم فقط مدينة وادي زم بل هي ظاهرة وطنية يعاني منها قطاع التعليم وهي نتيجة وصول عدد كبير من المدرسين إلى سن التقاعد.

على مستوى التجهيزات المدرسية، فعدد المؤسسات المتواجدة على صعيد الجماعة يصل إلى 16 مدرسة ابتدائية بالتعليم العمومي تتوفر على 238 حجرة، ملعبين ثلاث خزانات و15 قسم للإعلاميات وللوسائط المتعددة.

الجدول 10: التمدرس ونسبة التأطير: المرحلة الابتدائية.

انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

2015-2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013	2011/2012	
16	16	16	16	16	عدد المؤسسات
4563	4562	4712	4898	5103	الذكور
4341	4406	4540	4632	4809	الإناث
254	302	323	340	337	الأطر التربوية
35	30	29	28	29	نسبة التأطير

ج- التعليم الإعدادي

عدد مؤسسات التعليم الإعدادي المتواجدة بتراب الجماعة تصل إلى 5 إعدديات تستقبل 5176 تلميذ منهم 46.1% من الإناث و53.8% من الذكور يتم تأطيرهم من طرف 175 أستاذ.

توزيع نسبة التمدرس حسب الجنس يبين انخفاض في عدد الفتيات اللاتي تتابعن دراستهن بالإعدادي مقارنة مع الذكور. يمكن شرح هاته الوضعية بنسبة الهدر المدرسي الذي يصل إلى 3 في المائة بالتعليم الإعدادي. وعكس ذلك فإن نسبة التمدرس بوادي زم يصل إلى 90.3% مما يجعل المدينة في وضع مريح وجيد مقارنة مع المعدل الوطني 88%. تتوفر المؤسسات التعليمية الخاصة بسلك الإعدادي على 89 قاعة تدريس و78 مرحاض و12 ملعب و4 خزانات و7 قاعات للإعلاميات.

الجدول II: تطور نسبة التعلم ونعدل التأطير : مستوى الإعدادي

2015-2016	2014-2015	2013-2014	2012-2013	2011-2012	
4	4	4	4	4	عدد المؤسسات
2788	2921	3121	2974	2722	الذكور
2388	2470	2579	2475	2311	الإناث
175	177	182	178	191	الأطر التربوية
30	30	31	31	26	نسبة التأطير

د- التعليم الثانوي التأهيلي.

عدد مؤسسات التعليم الثانوي التأهيلي بمدينة وادي زم يصل إلى أربع ثانويات استقبلت برسم السنة الدراسية 2016-2015 ما مجموعه 6043 تلميذ موزعين ما بين 44,7% من الإناث و52.2% من الذكور.

يجب إثارة ملاحظة مهمة، وهي أنه كلما انتقلنا من مستوى لآخر كلما سجلنا انخفاض في عدد الفتيات المتمدرسات، وهذا ما نستشفه من خلال تطور نسبة التعليم بمختلف أسلاك الدراسة والذي انتقل من 48% في المستوى الابتدائي إلى 46% بالتعليم الإعدادي ليتراجع إلى نسبة 44.7% بالتعليم الثانوي التأهيلي.

## انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

وبالعكس من ذلك فإن عدد الذكور المتمدرسين هو في تطور ملحوظ من مستوى لآخر بحيث انتقل من 52% إلى 53% إلى 55% بالتوالي من التعليم الأساسي إلى الإعدادي وإلى الثانوي. يجب الإشارة بأن نسبة التمدريس بالثانوي التأهيلي قد وصل إلى 100% متجاوزا بذلك الأهداف المسطرة على صعيد هذا المستوى. أما بخصوص الأساتذة فإن عددهم يصل 295 بمعدل تآطير يصل 20%.

تتوفر المؤسسات التعليمية الخاصة بسلك الثانوي على 109 قاعة تدريس و80 مرحاض و18 ملعب و4 خزانات و5 قاعات للإعلاميات والوسائط المتعددة.

الجدول 12: تطور التمدريس ونسبة التآطير: المستوى التأهيلي

2016-2015	2014-2015	2013-2014	2012-2013	2011-2012	
4	4	4	4	4	عدد المؤسسات
3336	3469	3270	3598	3152	الذكور
2707	2643	2711	2924	2728	الإناث
295	290	305	271	259	الأطر التربوية
20	21	20	24	23	نسبة التآطير

### التعليم الخصوصي

عدد المؤسسات التابعة للقطاع الخصوصي بمدينة وادي زم يتوزع ما بين 3 مؤسسات للتعليم الابتدائي و3 ثانوي إعدادي وثانوي تأهيلي. عدد المتمدرسين بهاته المؤسسات الحرة هو 2558 تلميذ موزعين بين التعليم الابتدائي بعدد 1912 والإعدادي ب 395 تلميذ و251 بالثانوي التأهيلي. نسبة التآطير هو 21% بالمستويين الابتدائي والإعدادي و19% بالمستوى التأهيلي. عدد الفتيات المتمدرسات متطابق تقريبا مع عدد الذكور مع ملاحظة زيادة طفيفة في المستوى الابتدائي.

بصفة عامة، قطاع التعليم الخصوصي أو الحر بمدينة وادي زم ما يزال خجولا ويمثل 12.6 في المائة فقط من جميع التلاميذ المتمدرسين في التعليم العمومي عبر مدينة وادي زم.

الجدول 13: التمدريس ومعدل الإطار

التعليم الابتدائي					
2015-2016	2014-2015	2013-2014	2012-2013	2011-2012	
5	5	5	5	4	عدد المؤسسات
1015	854	938	843	739	الذكور
897	722	675	718	649	الإناث
91	46	97	93	81	الأطر التربوية
21	34	17	17	17	نسبة التآطير



انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

الإعدادي					
2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013	2011/2012	
2	2	2	1	2	عدد المؤسسات
196	132	167	76	145	الذكور
199	139	154	72	136	الإناث
19	7	14	10	3	الأطر التربوية
21	39	23	15	94	نسبة التأطير

التأهيلي					
2015/2016	2014/2015	2013/2014	2012/2013	2011/2012	عدد المؤسسات
2	2	2	1	2	الذكور
131	114	104	47	98	الإناث
120	97	83	45	86	الأطر التربوية
13	0	9	16	2	نسبة التأطير

### محو الأمية بوادي زم

تطور مستوى محو الأمية للسكان الذين تتراوح أعمارهم بين 10 سنوات وأكثر بمدينة وادي زم منذ عام 1994. فمعدل الأمية سجل انخفاضا بحيث يشير آخر إحصاء عام للسكان والسكنى 2014 بأن نسبة الأمية وصلت 28.66 في المائة مقابل 61 في المائة سنة 1994 (32 في المائة هو المعدل الوطني). ولكن بالرغم من هذا التطور الملحوظ، فإن نسبة الأمية لا زالت تسجل عدة تناقضات بحيث هناك فرق كبير بين نسبة الأمية حسب الجنسين بحيث يتجاوز 50% لذا الفتيات مقارنة مع الذكور.

ومن أجل محاربة أفة الأمية بالمدينة، فقد تم إبرام شراكات ما بين المديرية الإقليمية للتربية الوطنية بخريبكة وبعض الجمعيات التي تشتغل على برنامج محو الأمية. ويتعلق الأمر بجمعية «ملتقى الشباب للتنمية بوادي زم» و «الحقبة الذهبية للعائلة التربوية بوادي زم»

ما بين 2013 و 2015 قامت هاته الجمعيات بتنظيم دورات لمحو الأمية لفائدة 715 مستفيد تم تأطيرها من طرف 16 منشط.



الجدول 14: الجمعيات النشيطة في برنامج محو الأمية

المجموع	2014/2015	2013/2014	2012/2013	
715	250	50	415	المستفيدين
16	5	1	10	المنشطون

وبالرغم من هاته الجهود التي قامت بها الجماعة، والمديرية الإقليمية للتربية والتكوين وجمعيات المجتمع المدني التي تشتغل في هذا الميدان، فإن وضعية تـمدرس الفتاة لا زالت تثير نوع من القلق. كما أن الوضعية الحالية لمحو الأمية هي شبيهة بالوضعية على الصعيد الوطني مما يترجم التأخر المتراكم بالمغرب منذ عدة سنوات في مجال محاربة الأمية.

الجدول 15: نسبة الأمية من السكان الذين تتراوح أعمارهم بين 10 وأكثر في وادي زم بالنسبة للجنسين (%). بين عامي 1994 و 2014

الجنس	1994	2004	2014
ذكور	23,3	21,3	17,08
إناث	52,4	46,3	39,2%

#### التكوين المهني

بالإضافة إلى المؤسسات التعليمية المتواجدة بالمجال المدروس، تتوفر مدينة وادي زم على عدد من المؤسسات الخاصة بالتكوين المهني بحيث نجد المعهد العالي للتكنولوجيا التطبيقية الذي يوفر تكوينات في عدة تخصصات نذكر منها تدبير المقاولات، كتابة الإدارة ولإلكترونيك... كما تتوفر على مركز التكوين المهني مختص في تكوينات تهم مثلا ميكانيك السيارات، النجارة الخياطة... ومعهد للتكنولوجيا التطبيقية ومركز تكوين وتأهيل في المهن والصناعة التقليدية.

يضاف إلى هاته المؤسسات مراكز أخرى للتكوين في المعلومات والمحاسبة. وبالرغم من هذا التواجد المشجع لهذا النوع من مؤسسات التكوين بالمدينة، فإنه سيكون من المناسب أن نسأل إلى أي مدى يمكن أن تكون التخصصات التي تدرس من قبل هذه المراكز التدريبية في تناغم تام مع فرص العمل المتاحة لحاملي الشواهد من الشباب في المنطقة.

والنتيجة العامة التي يمكن التوصل إليها من تحليل لقطاع التعليم على مستوى المدينة يوضح الجهود التي بذلت في هذا المجال في تحسين نسبة التـمدرس لتلاميذ مختلف المستويات التعليمية.

- قطاع الصحة

يبقى المستشفى المحلي محمد الخامس أهم البنيات الصحية بالمدينة إضافة للمركز الصحي 20 غشت والمركز الصحي الفتح ومركز المسيرة الذي لا زال لم يفتح بعد.

ويتواجد المستشفى المحلي بشرق المدينة على مساحة 22424 متر مربع منها 4710 مربع مبنية، وهو يتواجد على أرض تابعة للأملاك المخزنية. ولقد تم افتتاحه في ثاني مارس من سنة 1999 بقدرة استيعابية تصل إلى 80 سرير، 62 منها مستغلة أي بنسبة سرير واحد ل 1536 نسمة مقارنة بمتوسط سريراً 1 لكل 1000 نسمة على الصعيد الوطني. بالإضافة إلى ساكنة مدينة وادي زم فإن المستشفى المحلي يستقبل ساكنة المناطق المجاورة التي تنحدر من مولاي بو عزة وأبي الجعد وكذا من الجماعات المجاورة بدائرة وادي زم.

ويتوفر المستشفى المحلي على:

- الإدارة
- صيدلية
- خدمات الطبية: الطب (20 سريراً)؛ جراحة (28 سريراً)؛ الأمومة (14 سريراً)؛ المستعجلات (8 أسرة)؛ طب الأطفال (10 أسرة لا تعمل في غياب الموظفين)؛
- مرافق تقنية: وحدة العمليات الجراحية؛ وحدة التعقيم؛ وحدة الأشعة؛ وحدة المختبرات؛ وحدة إعادة التأهيل؛
- مركز لتصفية الكلي (فتح 2010/04/12): يحتوي على 11 مولدا كهربائياً ومنشأة لمعالجة المياه، ويقدم الخدمات ل 40 مريضاً و4 مرضى على قائمة الانتظار.

عدد الموارد البشرية التي تشتغل بالمستشفى المحلي تصل إلى 96 موزعة كالتالي:  
الجدول 16: الموارد البشرية بالمستشفى المحلي

الفئات	إناث	ذكور	المجموع
الطب العام	06	03	09
الأطباء المتخصصين	02	03	05
الحيادلة	01	00	01
المرضين	40	22	62
الإداريين	04	07	11
موظفو الدعم	03	05	08
المجموع	56	40	96

ويظل معدل التأطير الصحي متواضعة للغاية بسبب نقص في عدد الأطباء وخاصة الأخصائيين. نسبة التأطير هي طبيب لكل 19000 نسمة، في حين أن هاته النسبة هي طبيب لكل 2000 نسمة على الصعيد الوطني.

يلاحظ في هذا الصدد أن قسم الولادة لا يتوفر على طبيب أخصائي في أمراض النساء، وهو مشكل تم طرحه من قبل معظم سكان المدينة، ونفس الشيء لطب الأطفال (منذ رحيل طبيب الأطفال سابقا).

أما بالنسبة للتجهيزات، فإنه ينبغي الإشارة إلى الحاجة إلى ضمان الصيانة وإصلاحها بشكل منتظم.

أما فيما يتعلق بالقطاع الخاص، فالمدينة لا تتوفر على أي مصحة خاصة في حين يتواجد بها 16 عيادة خاصة و7 جراحة للأسنان و37 صيدلاني.

#### ❖ الأنشطة السوسيو ثقافية والرياضية

تتوفر مدينة وادي زم على عدد من البنيات الرياضية والثقافية وهي على الشكل التالي:

#### • التجهيزات السوسيو رياضية

يوجد بالمدينة عدد من التجهيزات السوسيو رياضية والتي تستغل مساحات مهمة:

جدول 17: مساحات التجهيزات الرياضية والاجتماعية

مرافق	قاعة مغطاة متعددة التخصصات	4 ملاعب رياضية للقرب	مسبح بلدي	ملعب البلدي	مركب سوسيو رياضي	النادي البلدي المتعدد التخصصات
المساحة بالمتر المربع	13 160	19 535	6 438	16 560	6 000	3 982

المصدر: جماعة وادي زم

مشاريع أخرى سيتم تهيئتها من طرف الجماعة في إطار التأهيل الحضري، ويتعلق الأمر بالخصوص بملاعب كرة القدم للقرب المتواجدة بالأحياء.

#### • التجهيزات السوسيو ثقافية

جدول 18 : التجهيزات السوسيو ثقافية بالمدينة

النوع	العدد	المساحة بالمتر مربع	ملاحظات
دور الثقافة	1	4139	مشروع دار الثقافة في طور البناء
خزانات	2	184 و 1000	الأولى مستغلة من طرف الأمن الوطني والثانية لم يتم استغلالها بعد (مشروع متحف بيني)
المساجد	13+5	-	13 مسجد لجميع الصلوات بما فيها صلاة الجمعة 5 مساجد لجميع الصلوات باستثناء صلاة الجمعة (لبرش، الزيتونة، الزعري، المصلي القديمة والقرية) 1 مسجد في طور الإنجاز.
الزوايا	05	-	-
المقابر	01	22 هـ 78 أـ و 1258 متر مربع	القدرة الاستيعابية تم الوصول لها مما يحتم البحث عن مكان لمقبرة جديدة
كنيسة	1	1575	غير مشغلة



المدينة تزخر بوجود جمعيات المجتمع المدني نشيطة في هذا الميدان، جمعيات ونوادي رياضية وجمعيات ثقافية في غالبيتها تستفيد من دعم مالي من طرف جماعة وادي زم ( أنظر الفقرة الخاصة بالمجتمع المدني)

وفي إطار الأنشطة التي يقوم بها التعاون الوطني، فإن مدينة وادي زم تتوفر على جمعية اجتماعية لدار الأطفال تسيرها جمعية خيرية إسلامية لدار الأطفال. وتستقبل هاته الدار حوالي 64 قاطن بقدرة استقبال تصل إلى 80 مقعدا، ويرجع ذلك إلى نقص الدعم المالي. كما تتوفر المدينة على مركز للتربية والتشغيل خاص بالفتيات وعلى دار المواطنة التي هي الأخرى تستقبل الفتيات المتمدرسات اللاتي ينحدرن من الوسط القروي.

قطاعات أخرى.

• الأمن

جدول 19: مصالح الأمن بوادي زم

الوحدات الأمنية	الفئات
سرية الدرك الملكي	Routers et recherche
الشرطة	1 محطة الشرطة و 1 مقاطعة إدارية
قوات المساعدة	6 ضباط
الوقاية المدنية	وحدة التدخل

• النقل

جدول 20: وسائل النقل بمدينة وادي زم

العدد	وسائل النقل
72	حافلات
89	سيارات الأجرة الكبرى
41	سيارات الأجرة الصغيرة
01	سكة حديدية

المصالح الإدارية الخارجية للدولة

تتوفر المدينة على عدد من المصالح الإدارية ذات الطابع الاقتصادي والاجتماعي والتي تعتبر من المكونات الرئيسية التي تساهم في هيكله المجال الحضري وهي ذات طبيعة مختلفة:

- المصالح التي توجد تحت وصاية وزارة الداخلية وهي الجماعة والملحقات الإدارية الترابية الأربعة، الباشوية، دائرة وادي زم، قيادة بني سمير، وحدة القوات المساعدة، مفوضية الشرطة. إضافة إلى سرية الدرك الملكي وثكنة عسكرية، وثكنة رجال المطافئ.
- المصالح اللامركزية أو الخارجية المتواجدة بالمدينة: وهي المحكمة الابتدائية ومحكمة قضاء الأسرة، التجهيز والنقل، مفتشية التعليم الابتدائي والثانوي، مكتبين للبريد والاتصال، اتصالات المغرب، المكتب الوطني للماء



والكهرباء (قطاع الكهرباء+قطاع الماء)، المجمع الشريف للفوسفاط، المكتب الوطني للحبوب والقطاني، مديرية المياه والغابات ومحاربة التصحر منطقة وادي زم، المكتب الوطني للسكك الحديدية، مركز الاستشارة الفلاحية، مفتشية البيطرة، مصلحة تربية المواشي، ومركز تحسن نسل الخيول، مصلحة الضرائب مكتب التسجيل والتنبر، قبضة وادي زم، تقسيمة التجهيز، مركز تسجيل السيارات ومراقبة الطرق، 16 بنك،...

## IV. التحليل الاقتصادي

وضع التشغيل بالمدينة

### (أ) السكان النشيطون

يصل عدد السكان النشيطين بمدينة وادي زم إلى 29793 أي ما يمثل 26% من مجموع السكان النشيطين بالوسط الحضري لإقليم خريبكة (113340)، وهذا المعطى يشير بأن مدينة وادي زم تساهم بأكثر من ربع اليد العاملة بالإقليم.

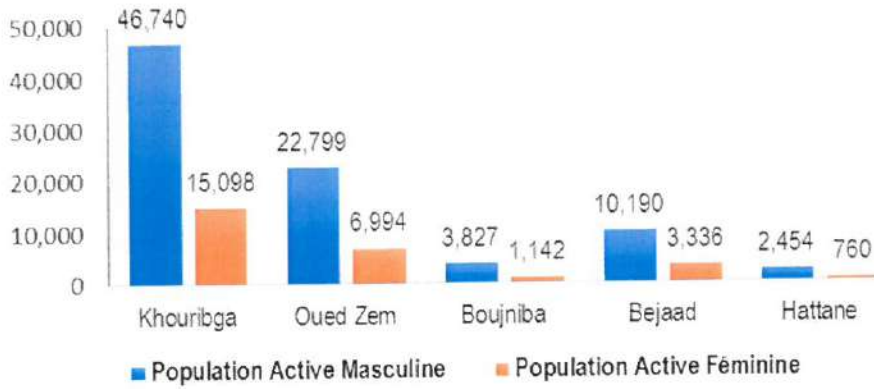


Figure 1 : Population active (RGPH 2014)

التوزيع حسب الجنس يسلط الضوء على هيمنة السكان النشيطين الذكور بجميع جماعات الإقليم: 77% وادي زم وبوجنيبة، 76% بخريبكة و حطان و 75% بأبي الجعد.

الجدول 21: التوزيع (%) من السكان النشيطين حسب الجنس ببعض جماعات الإقليم.

المجموع	ساكنة نشيطة (%)		
	ذكور	إناث	
55	54	55	خريبكة
26	27	26	وادي زم
4	4	4	بوجنيبة
12	12	12	أبي الجعد
3	3	3	حطان
100	100	100	مجموع
نسبة السكان النشيطين حسب الجنس (%)			
100	76	24	خريبكة
100	77	23	وادي زم

- نسبة السكان النشيطين الفعليين

الجدول المتعلق بنسبة السكان النشيطين الفعليين بالبلديات حسب الجنس يبين بأنه يسجل أعلى نسبة للنشاط للذكور ببلدية خريبكة 69.4% مقابل 69.3% لوادي زم، 68.1% بوجنيبة% إلى 66.4% لأبي الجعد و 66.2% لحطان. ومع ذلك، فقد سجل هذا المعدل الصافي معدلات تتراوح بين 20.4% و 17.8% ففي صفوف الإناث.

جدول 22 معدل النشاط الصافي حسب الجنسين

معدل النشاط الصافي (%)			
المجموع	الإناث	الذكور	
43,7	20,4	69,4	خريبكة
42,9	19,1	69,3	وادي زم
41,8	18,2	68,1	بوجنيبة
39,7	17,8	66,4	بجعد
40,8	18,2	66,2	حطان
43,3	16,7	72	اقليم خريبكة
43,7	14,7	74,7	بني ملال خنيفرة

- نسبة البطالة

يلاحظ من خلال البيانات أدناه، أن أعلى معدل البطالة تم تسجيله في صفوف الإناث. بالفعل أن معدل البطالة في وادي زم هو 21.8% للذكور مقابل 46.7% للنساء. وهي وضعية تفسر ضعف مساهمة المرأة في الأنشطة الاقتصادية بالمدينة.

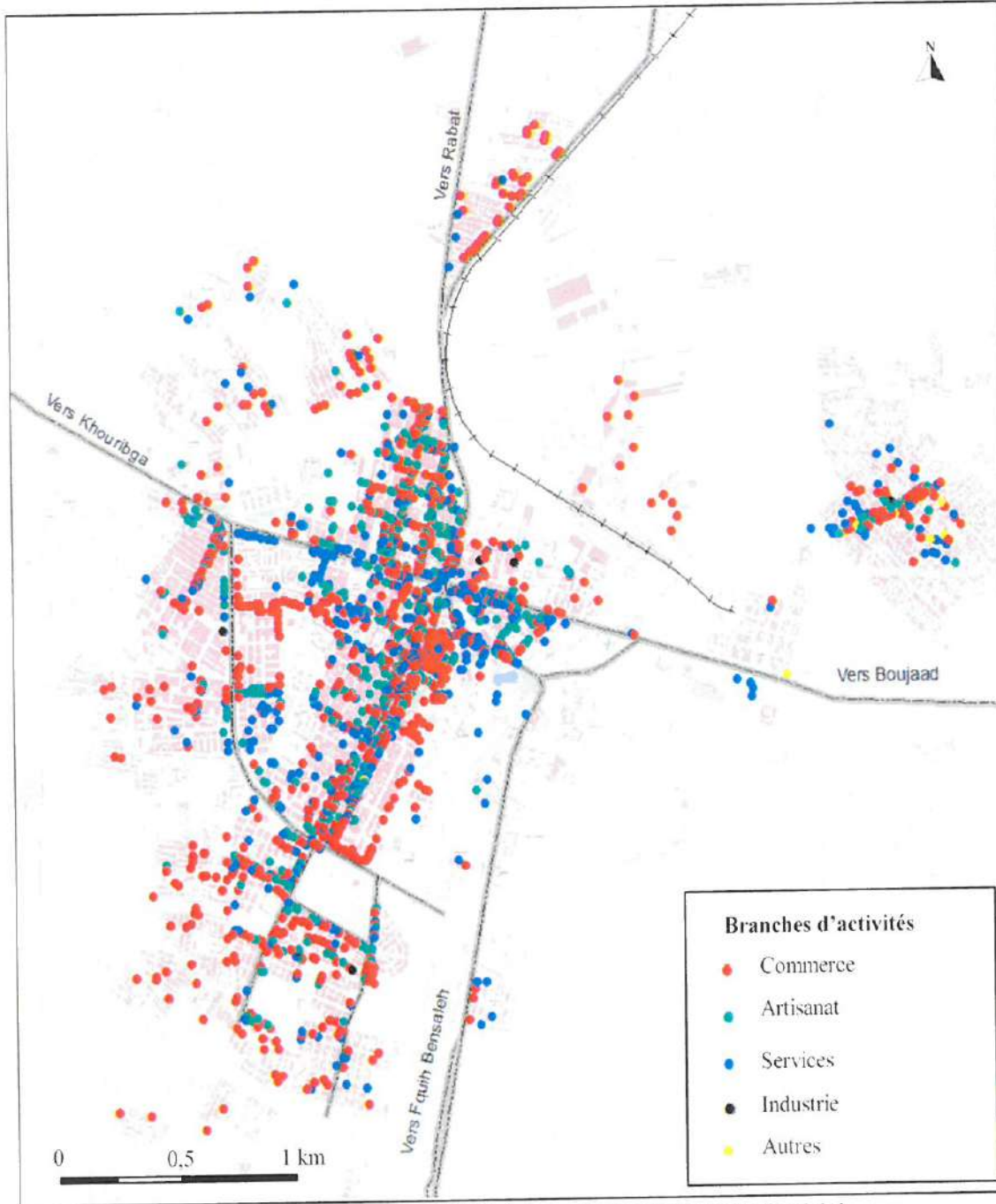
جدول 23: معدل البطالة حسب الجنس

المجموع (%)	الذكور (%)	الإناث (%)	
26,7	20,8	45,1	خريبكة
27,6	21,8	46,7	وادي زم
40	32,3	65,6	أبي الجعد
26,4	20	46,1	بوجنيبة
42,4	34,8	66,8	حطان
24,3	18,7	46,5	اقليم خريبكة
15,6	11,6	34,5	اقليم بني ملال

RGPH 2014 HCP

البنيات الاقتصادية بالمدينة

على غرار العديد من المدن المغربية، تفتقد مدينة وادي زم إلى قاعدة اقتصادية مهيكلة. وبشكل عام، فطبيعة الأنشطة الاقتصادية تبقى نسبيا عادية. الأنشطة الاقتصادية تهتم التجارة والصناعة التقليدية والخدمات والإدارة والصناعة..



Carte 2: Répartition des activités économiques par secteur d'activité

ما يظهر في الخريطة، أن القطاع الصناعي بمدينة وادي زم خجول جدا. بعد إغلاق كل من معمل النسيج، معمل الأجر، معمل لاسيكون، التعاونية الفلاحية وشركة التبغ بالإضافة إلى الشركة المغربية للأسمدة "فرتيما" التي أصبحت مجرد مستودع تابع لنفس الشركة وتبقى مطاحن وادي زم ومعمل تادلة للغاز التي تزود المدينة والمناطق المحيطة بها (خريكة، بني ملال، أزيلال، خنيفرة وبني أحمد...). وهي الوحدات الصناعية الفريدة التي تشتغل بالمدينة.

بالنسبة للتجارة، فإن المقاهي تعرف انتشارا كبيرا بحيث أنه حسب سجلات الرخص التجارية للجماعة وبالموقع الإلكتروني النيت زم فإن عدد المقاهي بالمدينة يصل إلى 100 مقهى. فهي تشكل أهم واجهة للاستثمارات التي يقوم بها أبناء المدينة المقيمين بالخارج. أيضا نسجل وجود عدد كبير من المحلات التجارية ومنتجات الألبان والحلويات.



الفئات السوسيو مهنية

وفقا لتحليل الوضع (الجدول أدناه) أن العمل المأجور، العام والخاص، لا يزال الوضع الأكثر شيوعا. وبالفعل في عام 2004 تمثل فئة الموظفين 51٪ من النشيطين الحقيقيين والعاطلين عن العمل الذين سبق لهم أن اشتغلوا (32.4٪ في القطاع الخاص و 18.5٪ في القطاع العام). وارتفعت هذه النسبة قليلا إلى 51.5٪ في عام 2014 (36.7٪ في القطاع الخاص و 14.8٪ في القطاع العام). أما بالنسبة للمتدربين ومساعدى العائلات، فإنها تتجاوز بالكاد 3٪ من المشتغلين.

جدول 24: الحالة في توظيف العاملين والمتعطلين الذين عملوا

2004(%) الوضعية			
مؤشرات	المجموع	الإناث	الذكور
أصحاب العمل	1,8	1,1	2,0
مستقل	43,1	47,6	41,9
موظف بالقطاع العام	18,5	20,7	17,9
موظف القطاع الخاص	32,4	25,3	34,4
المساعدة المنزلية	2,8	4,2	2,4
مبتدئ	1,3	1,2	1,4
المجموع	100,0	100,0	100,0
2014(%) الوضعية			
مؤشرات	المجموع	الإناث	الذكور
أصحاب العمل	3	2,7	3,1
مستقل	40,1	31,4	42
موظف بالقطاع العام	14,8	19,2	13,8
موظف بالقطاع الخاص	36,7	41,8	35,5
المساعدة المنزلية	1,7	2,3	1,6
مبتدئ	1,1	0,5	1,2
مشارك أو شريك	2,2	1,5	2,3
آخر	0,5	0,6	0,5
المجموع	100,1	100	100

Source : RGPH, 2014

## تهيئة المجال الحضري لمدينة وادي زم

نشأة وتطور المجال المبنى للمدينة وادي زم

إن عملية بناء المجال للمدينة قد أخذ وقتا تميز بالتغيرات الكبيرة التي شكلت التاريخ العمراني لهذه المدينة. عملية التحضر في المدينة شهدت مرحلتين رئيسيتين هما فترة الاستعمار ومرحلة الاستقلال.

أ- المرحلة الاستعمارية.

في الأصل فإن موقع المدينة كان موضوع استقرار تكنة للجيش الفرنسي على تلال الوادي منذ 1913. هذا المعسكر الخاص بالجيش تم تدعيمه عن طريق إنشاء خط السكك الحديدية الذي كان له دور عسكري كنقطة لربط مدينة وادي زم بمدينة الدار البيضاء. من أجل نقل القوات والإمدادات. وقد شكل اكتشاف مناجم الفوسفات بهضبة ورديفة مرحلة مفصلية وأساسية في ظهور المدينة حيث عرفت استقرار إدارة المراقبة المدنية على جميع المنطقة التي تمتد على حد سواء على هضبة الفوسفات ومنطقة وتادلة.

إن إنشاء مختلف البنيات ذات الطابع العسكري والإداري والاقتصادي كان بمثابة ميلاد أول مركز بالمنطقة حيث شكل فرصة سانحة للتطور، إلا أن خلق مدينة خريكة سينعكس سلبا على دينامية المدينة.



ب-التحضر مضطرب وجد متميز منذ عام 1990 الإطار الحضري الحالي في جزء منه إرث من الفترة الاستعمارية، ولكنه في الأساس نتاج للعمليات والإجراءات التي اتخذت في العقود الأخيرة من جانب كل من مؤسسات الدولة والقطاع الخاص.

إن انخفاض العرض من الأراضي المخصصة للسكن بالمدار الحضرية وببطء وتيرة مشاريع البناء سواء من طرف القطاع العام أو الخاص جعل الجماعة غير قادرة على تلبية الطلب المحلي، من الناحية الكمية أو النوعية. فالعرض العقاري لا يزال يفوق قدرة المالية لغالبية السكان، مما أدى إلى تفاقم أزمة السكن وانتشار الأحياء الفقيرة. قد ساهمت عدة عوامل أخرى في هذه الوضعية:

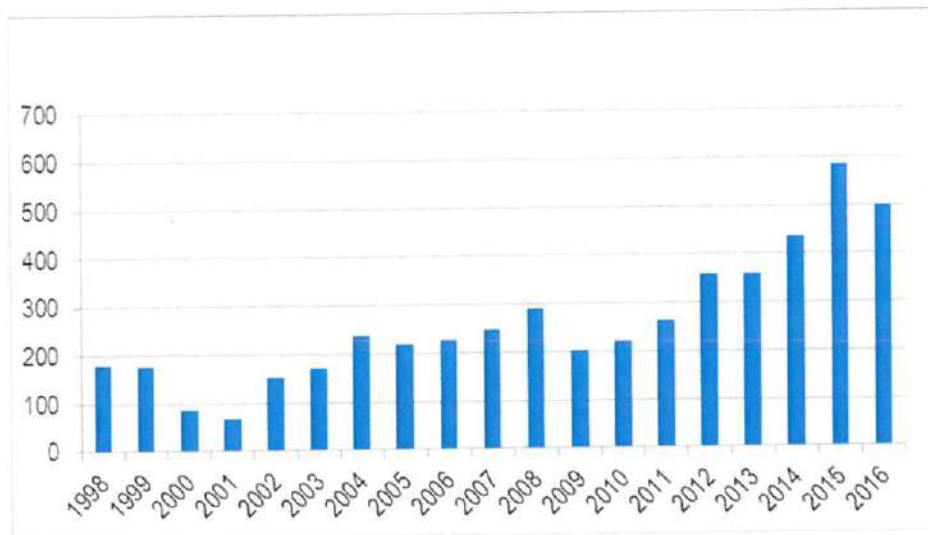
- سرعة التزايد السكاني بفعل الهجرة القروية حيث إن المدينة تستقبل أعدادا كبيرة من المهاجرين الفقراء.
- غياب سكن اجتماعي موجه للكراء بأثمنة معقولة.
- استنزاف شبه التام من احتياطي أراضي الدولة التي تستخدم عادة لدعم المؤسسات العمومية في ميدان السكن.
- وجود وعاء عقاري مهم من أراضي الجموع داخل المدار الحضري بمحيطه مما شجع على انتشار البناء الغير قانوني.

يجب الإشارة إلى كون المدار الحضري، حسب تصميم التهيئة لمدينة وادي زم (2014) يمتد على مساحة 2642 هكتار منها جزء كبير يتطلب تهيئته.

#### ➤ السكن القانوني

كما يمكن تقييم وتتبع الدينامية الحضرية بالاعتماد على رخص البناء.

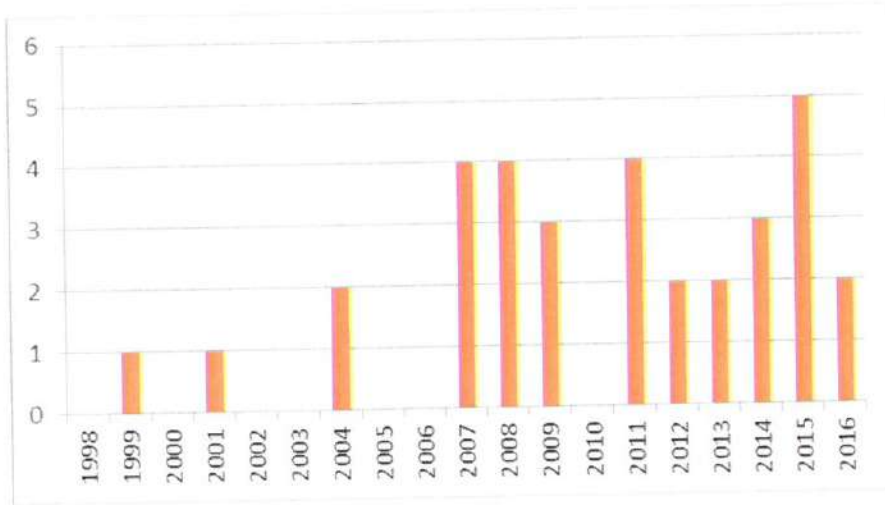
فالجداول أسفله يقدم تطور عدد رخص البناء التي حصلنا عليها من طرف قسم التعمير بالجماعة، وهي معطيات تهم الفترة الممتدة ما بين 1998 و2016. ونلاحظ تزايد عدد الرخص خلال هاته الحقبة مما يترجم الدينامية التي تعرفها المدينة في هذا.



جدول: تطور عدد رخص البناء ما بين 1998 و2016.

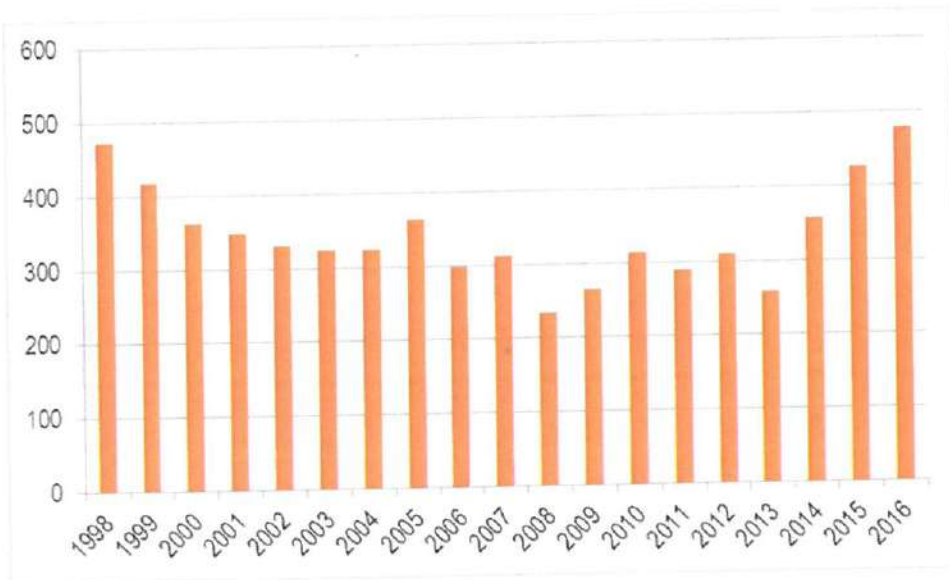
المصدر: مصلحة التعمير ببلدية وادي زم

انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2022-2017)



جدول: تطور عدد رخص السكن ما بين 1998 و2014. المصدر: مصلحة التعمير ببلدية وادي زم

في المقابل، نجد بأن تطور عدد رخص السكن لا يتبع نفس اتجاه رخص البناء وهي ظاهرة يمكن تفسيرها بالسكن الغير مستغل من طرف المهاجرين الذين يستثمرون بمدينتهم الأصلية.



جدول: تطور عدد رخص البناء ما بين 1998 و2017. المصدر: مصلحة التعمير ببلدية وادي زم

- الوضعية القانونية للأراضي بمدينة وادي زم.
- قلة الأراضي المخزنية؛
- محدودية أراضي الحبوس – 3 بقع؛
- الأراضي التابعة للأموال العسكرية والمتواجدة شرق المدينة؛
- أهمية أراضي الجموع فهي تحتل جل الوعاء العقاري الحضري بشرق المدينة، وتشكل تحدي ورهان أساسي لتوسع المدينة؛
- أراضي الخواص والتي في غالبتها غير محفظ.
- السوق العقاري بالمدينة
- أراضي الخواص بمركز المدينة تختلف أثمانها فهي تتراوح ما بين - 10000 درهم للمتر مربع بشارع محمد الخامس

- 4000 إلى 8000 درهم للمتر مربع بأهم محاور المدينة مثل زنقة الشهداء؛  
 - 2000 درهم للمتر مربع بأحياء السكن الغير القانوني.  
 بالنسبة للأحياء الهامشية والتي تدخل في إطار إعادة الهيكلة فالثمن هو 500 درهم للمتر مربع  
 بالنسبة للأراضي الفلاحية المتواجدة داخل تصميم التهيئة فالثمن هو 100 درهم للمتر مربع  
 أراضي الجموع والمخزنية، فالمصالح المكلفة بتدبيرها تفرض أثمان مرتفعة.  
 نوعية السكن.  
 ظروف السكن بمدينة وادي زم

جدول 25: تطور نوعية السكن بمدينة وادي زم ما بين 2004 و2014

نوعية السكن	احصاء 2004	احصاء 2014
فيلا	1,8	3,3
شقة داخل عمارة	0,9	1,3
سكن عصري وتقليدي	83,1	88,1
سكن عشوائي	8,5	5,7
سكن صنف قروي	0,1	1,3
أخر	5,6	0,3

المصدر احصاء 2004 و2014

تحليل المعطيات الخاصة بنوعية السكن تظهر هيمنة السكن المغربي بصنفيه التقليدي والعصري بالمدينة. وقد تقوى حضور هذا النوع سنة 2004 بحيث يمثل 88.1 % في حين كانت هاته النسبة لا تتجاوز 83.1 % سنة 2004.

وبخصوص الفيلات والشقق، تم تسجيل ارتفاع في نسبهما ما بين 2004 و2014 بالتوالي من 1.8 % إلى 3.3 % ومن 0.9 % إلى 1.3 % (الجدول أعلاه).

- الطبيعة القانونية لاستغلال السكن

نستشف من خلال الجدول أسفله والمتعلق بالوضعية القانونية لاستغلال السكن بمدينة وادي زم ما بين 2004 و2014، بأهمية فئة الملاكين لسكنهم إذ كانت تمثل هاته النسبة 64 % سنة 2004 وانتقلت إلى 71 % سنة 2014. ومع ذلك، انخفضت نسبة المكترين من 21.3 % في عام 2004 إلى 18 % في عام 2014.

جدول 26: تطور الطبيعة القانونية لاستغلال السكن

وضعية الاستغلال	احصاء 2004	احصاء 2014
ملاك	64,4	71
مكثري	21,3	18
أخر	14,3	11,1



## مورفولوجية مدينة وادي زم

يظهر تحليل مورفولوجيا وادي زم أن المدينة منخفضة بشكل خاص، نظرا للتوسع الشبه كلي للمباني الصغيرة نادرا ما تتجاوز مستويين (R + 2). وهكذا، اعتمادا على التحقيقات المحلية حوالي 85% من المباني لا تتجاوز 2 المستويات، وأكثر من نصفهم من مستوى واحد. وهناك عدة عوامل تبرر هذا الجانب ويتعلق الأمر بهاته البقع الصغيرة (80 متر<sup>2</sup>)، ومقتضيات تصميم التهيئة، البناء الذاتي وكذا لطبيعة احتياجات الأسر الذين يفضلون البقع المنفردة.

## أهمية السكن الاقتصادي

ترتيب نوعية السكن عرف تغييرا ملحوظا بين عامي 1982 و 2014، خاصة فيما يتعلق بالسكن العشوائي وهو ما يمثل أكثر من 19% من جميع المساكن في المدينة. خلال عام 2014، لم يكن هذا النوع من السكن يمثل سوى 5.7% أي بانخفاض بحوالي 14 نقطة.

جدول 27: تطور أصناف السكن ما بين 1982 و 2014 (%)

اصناف السكن	1982	1994	2004	2014
اقتصادي	76,2	81,3	83,1	88,1
عشوائي	19,5	14,5	8,5	5,7
فيلا	1,8	1,8	1,8	3,3
التشق	1,0	1,0	0,9	1,3
قروي	1,5	0,2	0,1	1,3
أخرى		1,0	5,6	0,3
المجموع	100	100	100	100

ويعزى هذا التراجع بطبيعة الحال إلى المجهودات التي تقوم بها الجماعة بتنسيق مع المؤسسات العمومية منذ أواسط الثمانينات من جهة، ولتحسن مستوى المادي لفئات عريضة من السكان التي أصبحت لها القدرة على بناء سكن لائق من جهة أخرى.

## التجزئات العقارية

إن تطور سياسة التجزئات العقارية بالمدينة يمكن الساكنة من السكن بسبب التزايد السكاني الذي تعرفه المنطقة وكذلك للحد من انتشار السكن العشوائي. فهناك تقريبا 51 تجزئة 5 منها في طور الإنجاز و3 لم تبدئ بها الأشغال. جزء من هاته التجزئات تم بنائها من طرف وزارة السكنى عن طريق مؤسسة العمران والوكالة الوطنية لمحاربة السكن غير اللائق والمؤسسة الجهوية للتهيئة والبناء ويتعلق الأمر بتجزئة جميلة وجميلة توسيع، والوحدة، والحسنية والشباب وبنى سمير والسويقة والنصر والمقاومة، وهناك تجزئات أخرى تم بنائها من طرف خواص مثل الأزهر والزيدانية وصلاح والنماء.

يجب الإشارة بأن عدد من التجزئات تتوفر على مجالات خصصت لبعض الخدمات الاجتماعية مثل:  
المدارس وروض الأطفال ومستوصف والمساجد (أنظر الملحق)

### حظيرة السكن نسبيا حديثة البناء

تحليل المعطيات الخاصة بقدوم المساكن تبين بأن 46 % من البناءات لا يتعدى عمرها 20 سنة حسب إحصاء 2014 مقابل 34 % سنة 2004. بمعنى آخر بأن حظيرة المساكن تضاعف مرتين خلال العشرين سنة الماضية. بصفة عامة 85 % من البناءات لها أقل من 50 سنة.

جدول 28: قدم حظيرة المساكن ما بين 2004 و 2014 (%)

السن	2004	2014
أقل من 10 سنوات	13,6	16,4
11 إلى 19 سنة	20,4	30
20 إلى 49 سنة	48,8	38,5
50 سنة وما فوق	17,2	15,2

والواقع أن هذا الوضع لا يمكن تفسيره إلا بحداثة مدينة وادي زم الذي يعود إلى مائة سنة. وبالإضافة إلى ذلك، هناك استقرار لعدد كبير من السكان لما يفوق لأربعة عقود. وبالتالي فمن الطبيعي أن المساكن هي حديثة البناء نسبيا.

### نسيج حضري مجزأ

يتميز النسيج الحضري لمدينة من وادي زم بكونه مجال لا يعكس صورة المدينة ذات الجاذبية. وهو يتألف، أولاً، من مركز حضري صغير وكثيف حيث الجودة الحضرية غائبة، وأحياء هامشية مجزأة وضعيفة التجهيز.. كل هذا يعكس بأن هناك مشكلة التخطيط الحضري خصوصاً أن نسبة تنفيذ تصميم التهيئة القديم ظلت بعيدة عن الأهداف المسطرة بحيث لم تتجاوز 15%. وهو وضع أدى إلى وجود مجال حضري دون التحضر، بحيث نلاحظ عدم التجانس في أشكال التمدين.

- التمدين القانوني يتكون من السكن الاقتصادي والتجهيزات
- التمدين الغير قانوني المكون من مجموعة من الأحياء السرية التي تفتقد للتجهيزات الأساسية المصاحبة والتي تشكل أحزمة هامشية تميز على نطاق واسع المجال الحضري.

فالتهيئة الرشيدة لمدينة وادي زم بهدف تطور فعال لنسيجها يتطلب إجراءات أولوية قادرة على تلميع صورة المدينة

## ● المنطقة الصناعية

من أجل تشجيع الاستثمار وخلق فرص للشغل وتنمية الجهة، أصبح من الضروري التوفر على منطقة صناعية التي تمكن أيضا من تجميع مختلف الأنشطة الصناعية، التي تنتشر بالقرب من السكن مما يؤثر سلبا على صحة الإنسان.

وفي هذا الإطار، تعتزم الجماعة وعمالة إقليم خريبكة إنهاء أشغال التجهيز الخاصة بإنشاء المنطقة الصناعية لمدينة وادي زم. مع العلم أن مشروع خلق المنطقة الصناعية يرجع إلى حوالي 20 سنة.

- في سنة 2009، تمت تسوية الوعاء العقاري على مساحة 7 هكتارات من طرف المجلس الإقليمي؛
- قامت العمران بإنجاز الأشغال الخاصة بالطرق والتطهير السائل.
- التسريع بإخراج المنطقة الصناعية للوجود مرتبطة بتعبئة الجميع خاصة الجماعة ووزارة الصناعة والتجارة والتكنولوجيا الحديثة، المجلس الجهوي لجهة بني ملال خنيفرة والمجلس الإقليمي، غرفة التجارة والصناعة والخدمات لخريبكة وشركة العمران بني ملال.

## ● المجال الأخضر:

المساحات الخضراء عنصرا هاما في بلدية وادي زم. مخزون المساحات الخضراء و يمثل أكثر من 30 حديقة وغابتين (حوالي 24.3 هكتار، منها 18.8 هكتار مهينة).

- النباتات  
هذه المجالات تستقبل أنواع مختلفة من النباتات، الدلالة: واشنطونيا، Jacaranda، فلفل كاذب رخوة، التوت، الجميز، ميليا، براتشيتشيتون، بيجارادير، Ficus كليل.

- التجهيزات  
التوفر على عدد من التجهيزات هي ضرورة ملحّة للحفاظ على المجالات الخضراء، فالمجال الذي لا يوفر الحد الأدنى من التجهيزات لا يمكن استخدامه من قبل السكان ولن يلعب دوره الحقيقي كفضاء للترفيه.  
من بين التجهيزات :

الإنارة: 5 من الحدائق من أصل 30 مجهزة؛

المقاعد: الممر الأخضر يتوفر على 80 مقعد والمقاومة على 62 كرسي وبني عمير 16 النجاج 12 و 14 بالوحدة و10 بمحمد الخامس والحسنية؛

أبار مجهزة: 19 مجال أخضر تتواجد بها أبار مجهزة؛

نظام الري بالتنقيط أو الرش؛



أنابيب للري، وتغطي كل المجال: 19 مجال مجهزة؛

قماش للمياه 4 بالممر الأخضر

المراحيض: توجد 4 بالممر الأخضر

ملاعب رياضية: 3 ملاعب بالتل الأخضر؛

ألعاب الأطفال 3 بالممر الأخضر.

#### - اليد العاملة

لقد أسندت عبر طلب عروض لشركة مارافير مسؤولية تدبير المجالات الخضراء بوادي زم. وقد عبأت الشركة يد عاملة تتكون من 50 فرد مهمتهم تسيير الحدائق بالمدينة.

#### - مؤشر مجال أخضر / فرد

يتم الحصول على مؤشر المجال الأخضر لكل فرد عن طريق عملية حسابية بحيث يساوي هذا المؤشر مجموع مساحة المجال الأخضر مقسومة على عدد السكان.

قيمة المؤشر بالمدينة الذي هو 2.11 متر مربع لكل فرد يبقى ضعيف جدا بالمقارنة مع المعدل الدولي 15 متر مربع للفرد مما يفرض تهيئة مجالات أخرى من أجل تدارك هذا الخصاص.

### V. التحليل المؤسسي والمالي

إن التحليل المؤسسي ينتمي لمجال العلوم الاجتماعية حيث الهدف من الدراسة هو معرفة سلوك تطور المؤسسات. فهو يهتم بطريقة اشتغال المؤسسات وانعكاسها على الفرد، والجماعة وبصفة عامة على المجتمع.

فوادي زم كجماعة محلية، وبغض النظر على القانون الجديد المتعلق بالجماعات، تتوفر على مجموعة واسعة من الاختصاصات. ويجب التذكير بأن الهدف من هذا القانون هو تعزيز دور الجماعة كفاعل أساسي في التنمية. من هنا، فمؤسسة الجماعة ينبغي أن توضع في مركز الإشكالية التنموية وأن تكون صاحبة المشروع.

وسوف يتناول هذا الفصل النقاط التالية

- تحليل القدرات والخبرات بالجماعة؛
- تحليل تطور بنية ميزانية البلدية والنسب المالية الرئيسية.

الموارد البشرية

المجلس الجماعي

يتألف المجلس الجماعي لوادي زم من 35 عضو تم انتخابهم في اقتراع 4 شتنبر 2015 ويضم 7 نساء. توزيع أعضاء المجلس حسب الانتماء السياسي هو كالتالي.

جدول 29: توزيع الأعضاء حسب الانتماء السياسي

الانتماء السياسي	عدد الأعضاء المنتخبين
العدالة والتنمية	19
الأصالة والمعاصرة	07
الحركة الشعبية	05
الاتحاد الدستوري	04

المصدر: جماعة وادي زم

تحليل للمستوى الدراسي المتعلق بالموارد البشرية للمجلس هو مؤشر يترجم الكفاءات التي تتوفر عليها الجماعة والتي تجعلها قادرة على التدبير بأساليب وأدوات إدارية حديثة وفعالة للشأن المحلي، ويبرر هذا الاستنتاج إلى حد كبير المستوى الدراسي المسجل لدى أعضاء المجلس كالتالي: 62.86 % مستوى دراسي عالي، 22.85 % مستوى ثانوي، في حين نجد أن نسبة 5.71 % لكل من المستوى الابتدائي والإعدادي، وعضو واحد فقط بدون مستوى تعليمي.

جدول 30: المستوى التعليمي لأعضاء المجلس البلدي

التعليم العالي	الثانوي	إعدادي	الابتدائي	بدون	المجموع
22	8	2	2	1	35

المصدر: جماعة وادي زم

يتكون مكتب المجلس من الرئيس و 7 نواب من بينهم 3 نساء، بالإضافة إلى الأجهزة المساعدة المشكلة من كاتب المجلس ونائبته، وكذلك خمسة لجان دائمة تضم 7 أعضاء في كل لجنة وهي:

- لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة.
- اللجنة المكلفة بالتنمية البشرية والشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية.

- اللجنة المكلفة بالتعمير وإعداد التراب والبيئة والمناطق الخضراء.
- لجنة الصحة والتعليم.
- لجنة المرافق العمومية والخدمات.

تجدر الإشارة إلى أن جميع عضوات المجلس الجماعي وعددهن 7 نساء ممثلات بمختلف اللجان.

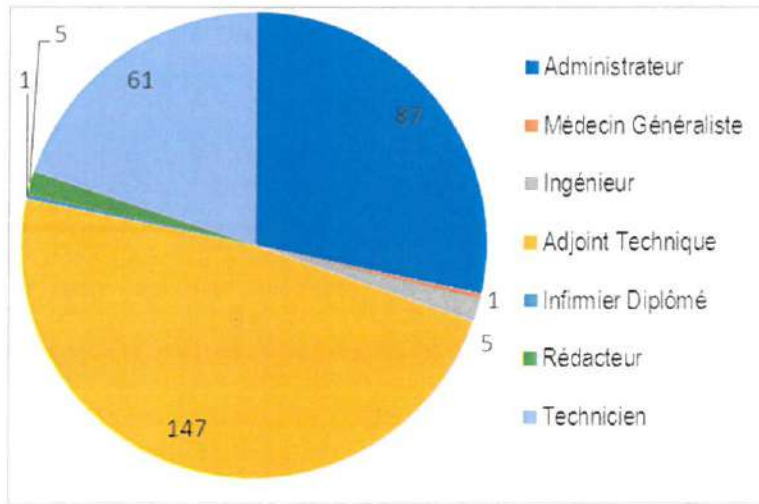
ب- موظفي الجماعة.

يتضمن قصر البلدية مجموعة من المصالح والأقسام وهي: مديرية المصالح، قسم التجهيز، قسم التعمير وإعداد التراب، الحسابات، مصلحة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية، قسم الجبايات ومصلحة الموارد البشرية، قسم الحالة المدنية، المكتب الجماعي لحفظ الصحة، الملحقات الإدارية الأربعة، المستودع الجماعي.

عدد الموظفين الذين يشتغلون بمختلف المصالح والأقسام بالجماعة يصل إلى 307 موظف منهم 223 ذكور و84 إناث.

جدول 31 : توزيع الموظفين بجماعة وادي زم حسب الجنس

المجموع	إناث	ذكور
307	84	223



جدول : توزيع الموظفين بجماعة وادي زم

إن مستوى الخبرات والكفاءات التي يتوفر عليها موظفو الجماعة تبين التكامل الوظيفي بين الأطر الإدارية والأطر التقنية الموزعة بين مختلف المصالح بالجماعة. ويتكون غالبية الموظفين من الأطر التقنية (المهندسون ومساعدو المهندسين والتقنيون) يليهم من حيث الأهمية العددية الأطر الإدارية (المتصرفون والمحروون) وطبيب. نسبة الإناث الموظفات بالجماعة هو 27,3% أي ثلث العدد الإجمالي للموظفين.

في ميدان تقوية القدرات والكفاءات، استفاد 120 موظف من دورات تكوينية في الإعلاميات. وهناك تكوينات أخرى خاصة تمت على الصعيد المركزي في ميادين تدبير الموارد البشرية حيث استفاد منها 30 إطار. ومن خلال نقاشاتنا مع المسؤولين فمن المرتقب تنويع الدورات التكوينية في إطار النظام الهيكلي الجديد للجماعة



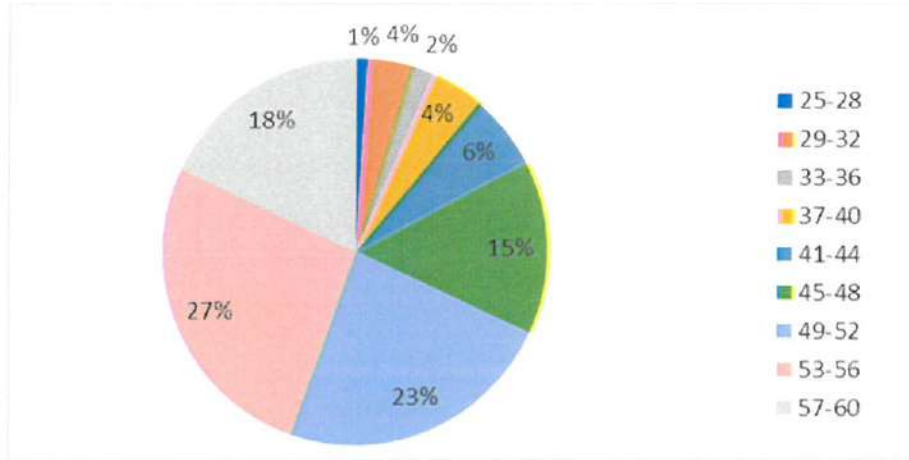


Figure 2:

Répartition des ressources humaines de la commune par classe d'âge  
Source : commune d'Oued Zem

يبين الرسم البياني أعلاه، أن نصف الموارد البشرية بالجماعة يتراوح سنها ما بين 49 و56 سنة. وبصفة عامة نسبة الشباب تبقى ضعيفة وأن 83% من الموارد البشرية تبلغ من السن 45 وما فوق مما يتطلب من الجماعة التفكير في غضون 4 سنوات القادمة توظيف موارد بشرية لتعويض الموظفين الذين سيحالون على التقاعد.

تحليل الموارد المالية للجماعة  
توجد الجماعات الترابية في قلب مفهوم اللامركزية. فمستوى وطبيعة الاختصاصات والوسائل المالية كلها عوامل تشكل الدعم لضمان اللامركزية حقيقية.

من بين الانتقادات لنموذج اللامركزية المغربي، نجد ضعف الموارد المالية الخاصة. فمدينة وادي زم لا تخرج عن هاته القاعدة بحيث تتوفر على موارد مالية محدودة تجعلها غير قادرة على مواجهة مختلف الإشكاليات التي تواجهها. الجدول أسفله يبين المعطيات الخاصة بالموارد المالية لجماعة وادي زم ما بين 2013 و2016

جدول 32: تطور الموارد المالية للجماعة

المؤشرات	2013	2014	2015	2016
المداهيل الإجمالية	55 952 454,23	57 629 123,82	58 610 586,97	58 120 535,90
النفقات الإجمالية	47 460 482,19	55 195 670,41	51 046 858,27	50 202 618,42
دفع مخصص للتسيير (الضريبة على القيمة المضافة)	32 279 000,00	34 735 000,00	35 082 000,00	35 082 000,00
نفقات الموارد البشرية	26 322 165,81	25 871 649,54	26 148 561,85	26 016 437,06
نفقات التجهيز	17 700 311,04	12 866 314,63	14 672 576,69	17 855 433,80

ميزانية التسيير: المداخيل والمصاريف

مثل باقي الجماعات بالمغرب، فميزانية جماعة وادي زم تتميز بهيمنة الضريبة على القيمة المضافة التي هي في المتوسط 60,7% من إجمالي مداخيل البلدية للفترة 2013-2016.

جدول 33: مداخيل الجماعة بين 2013 و2016

2016	2015	2014	2013	الجزء الأول
المداخيل				
35 082 000,00	35 082 000,00	34 735 000,00	32 279 000,00	الحصة من حصيلة الضريبة عن القيمة المضافة
9 284 835,04	9 245 387,27	8 700 317,45	12 818 019,70	مداخيل محولة
10 967 923,17	12 352 469,30	11 548 474,50	9 713 210,59	مداخيل تسيع المكلف بالمداخيل
2 785 777,69	1 930 730,40	2 645 331,87	1 142 223,94	مداخيل أخرى
23 038 535,90	23 528 586,97	22 894 123,82	23 673 454,23	مجموع المداخيل الخاصة
58 120 535,90	58 610 586,97	57 629 123,82	55 952 454,23	المداخيل الاجمالية

المصدر: الحسابات الإدارية للجماعة 2013

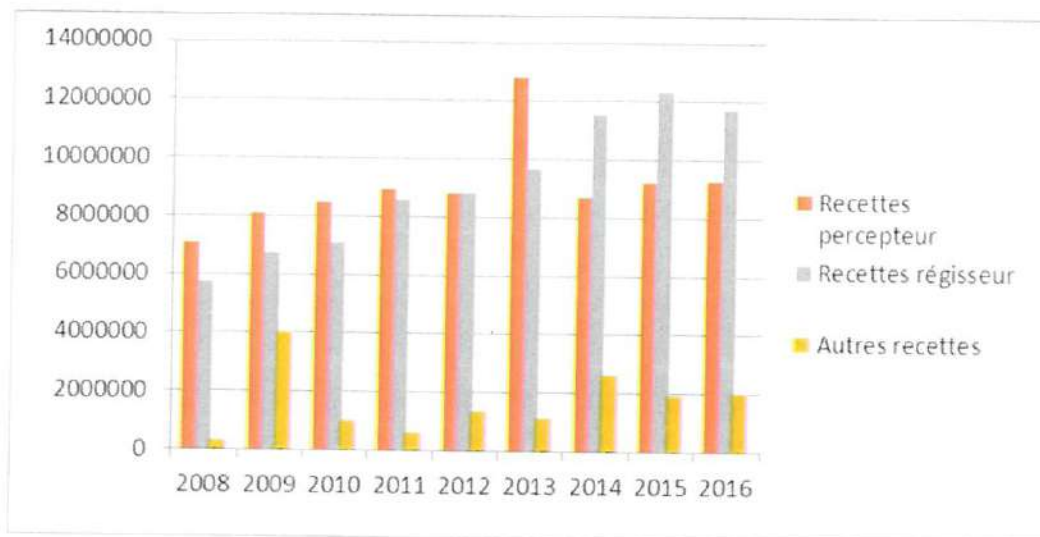


Figure 3: Evolution des différentes recettes propres de la commune entre 2008 et 2016

Source : Comptes administratifs de la commune 2008-2016

من خلال الرسم أعلاه، ما بين 2008 و2013 المداخيل تشكل الجزء الأكبر من مجموع المداخيل الخاصة بالجماعة ولكن ابتداء من سنة 2014 تغير الوضع.

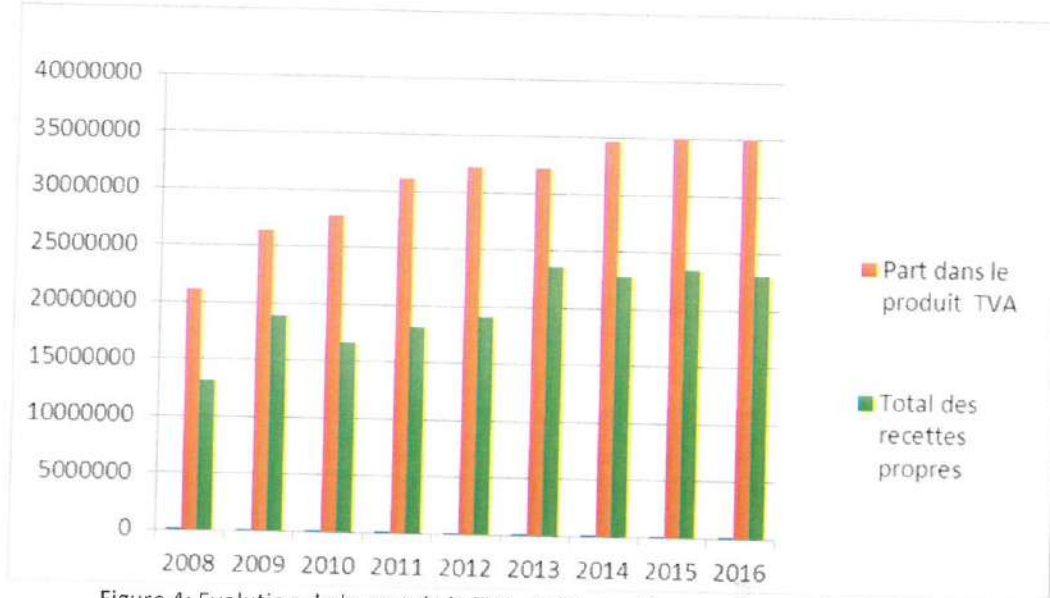


Figure 4: Evolution de la part de la TVA et des recettes propres totales de la commune de 2008 à 2016

Source : Comptes administratifs de la commune 2008-2016

بنية المداخيل العامة، كما يبينها المبيان، تشير إلى أن مداخل الضريبة على القيمة المضافة تمثل 61 في المائة من ميزانية التسيير بالجماعة. في حين أن مداخل الضريبة خارج الضريبة على القيمة المضافة لا تمثل سوى 39 في المائة من مداخل التسيير ما بين 2008 و2016. بالنسبة لتطور المداخل من حصة الضريبة على القيمة المضافة فهي قد عرفت تحسنا ملموسا ما بين 2008 و2016 لتستقر ما بين 2015 و2016. في المقابل فإن المداخل الخاصة بالجماعة فقد عرفت تطورا مهما ما بين 2009 و2013 و2015 حيث مساهمتها تجاوزت 40 في المائة من ميزانية التسيير.

جدول 34: تطور نفقات جماعة وادي زم بين 2013 و2016

2016	2015	2014	2013	
<b>النفقات</b>				
725 854,00	562 023,00	431 551,32	411 565,42	نفقات المستشارين
26 742 291,06	26 710 584,85	26 303 200,86	26 682 718,23	نفقات الموظفين والمستشارين
1 769 570,15	1 619 307,00	1 490 339,15	1 826 180,83	المعدات وتكاليف التسيير
2 430 684,38	2 300 916,38	2 897 979,60	2 369 595,93	هبات/ مساعدات وأنشطة اجتماعية
1 496 211,87	1 362 342,11	1 495 708,73	1 112 395,56	سداد أصل القروض
1 847 906,36	1 953 981,10	1 728 171,15	1 440 493,78	سداد فوائد القروض
5 700 000,00	5 500 000,00	5 100 000,00	4 000 800,00	الإنارة العمومية والماء العذب
10 215 954,60	11 599 726,83	16 180 270,92	10 028 297,86	نفقات أخرى
<b>50 202 618,42</b>	<b>51 046 858,27</b>	<b>55 195 670,41</b>	<b>47 460 482,19</b>	<b>مجموع النفقات</b>
11 875 986,12	11 863 276,60	17 905 771,26	17 758 379,26	الفائض المدفوع

بالنسبة للنفقات الخاصة بالتسيير، فقد عرفت نموا ما بين 2013 و2016 ويمكن تفسير هذا الارتفاع في جزء

كبير منه بالزيادة في التكلفة أجور موظفي البلدية.



فالجداول 34 يبين بأن النفقات الخاصة بالموظفين والمستشارين تشكل ثقلا كبيرا على نفقات الجماعة سنة 2013. بالفعل فهي تمثل 53.27% و 56.22% من مصاريف الجماعة ما بين 2013 و 2016. يجب الإشارة بأن نفقات الموظفين شكلت عبئا كبيرا على ميزانية التسيير للجماعة ما بين 2015 و 2016.

فيما يتعلق بالإدارة العمومية والماء الصالح للشرب فهما يمثلان ما بين 8.43% و 11.35% من نفقات الجماعة ما بين 2013 و 2016 مما يشير الأهمية الكبرى التي توليها الجماعة لهاته الميادين خلال الأربع سنوات الماضية.

كما سداد الفائدة على القروض ارتفع في الوقت نفسه، من 3.04% من إجمالي الإنفاق إلى 3.83% من عام 2013 إلى عام 2015 لتتخفض في عام 2016.

شهد الدعم والمنح والبرامج الاجتماعية، فضلا عن سداد أصل القرض على القروض تطورا غير منتظم من إجمالي النفقات مرورا من 4.99% من إجمالي الإنفاق إلى 5.25% ما بين 2013-2014 لتصل إلى 4.51% من هذه النفقات في عام 2015 قبل أن يرتفع إلى 4.84% من إجمالي الإنفاق في عام 2016. سداد أصل القرض يمر من 2.34% من مجموع الإنفاق في عام 2013 إلى 2.71% في عام 2014 ثم تنخفض إلى 2.67% من إجمالي الإنفاق في عام 2015 قبل أن يرتفع إلى 2.98% من إجمالي الإنفاق في عام 2016.

• ميزانية الاستثمار:

يقدم الجدول أسفله تطور ميزانية الاستثمار بالجماعة خلال المرحلة الممتدة 2013 و 2016.

جدول 35: ميزانية التجهيز للجماعة

الجزء الثاني	2013	2014	2015	2016
<b>مداخل التجهيز</b>				
إمدادات	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية: 2 480 000	صندوق التجهيز الجماعي: 2 140 000	منحة من الضريبة على القيمة المضافة: 2 000 000	
	ص.ت.ج.: 7 884 600		مساهمة المجلس الإقليمي لخريكة: 3 000 000	ص.ت.ج.: 520 000
			ص.ت.ج.: 1 275 400	
مجموع الإمدادات	10 364 600	2 140 000	6 275 400	520 000
حصة الإمدادات من مجموع مداخل الجماعة (%)	16,41	3,27	8,87	0,76
مداخل التجهيز الإجمالية	63 151 954,33	65 497 979,55	70 770 341,52	68 493 750,95

انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

نفقات التجهيز				نفقات التجهيز
13 868 439,00	14 672 576,00	12 866 315,00	17 700 311,00	حصة نفقات التجهيز من مجموع النفقات (%)
27,62	28,74	23,31	37,29	المبلغ الباقي استخلاصه
54 625 311,95	56 097 765,52	52 631 664,55	45 451 643,33	

وفقا لتحليل هذا الجدول أن الدعم الذي توصلت به الجماعة ما بين 2013-2016 انخفض بشكل عام. ومع ذلك، لوحظ التذبذبات بين سنوات. في الواقع، إلا أنها تمثل فقط 0.76 من إجمالي مداخيل البلدية في عام 2016 في حين أنها كانت تساهم في ميزانية البلدية ب 16.41%. شكلت نفقات الاستثمار بين 23.31% و 37.29 من إجمالي النفقات من عام 2013 إلى عام 2016.

• مداخيل ممتلكات الجماعة

ممتلكات الجماعة تساهم في دعم ميزانيتها عبر المداخيل الناتجة عن كراء مختلف مكونات الخاصة بالجماعة، وهذا ما يعكسه الجدول أسفله:

جدول 36: حصة مختلف مكونات الممتلكات في القيمة الكرائية الإجمالية لممتلكات الجماعة

المحطة الطرقية	موقف السيارات	المسح	المجزرة	السوق الأسبوعي	الأسواق الجماعية	السكن	
6,03	2,12	4,77	28,15	47,54	8,17	3,23	2013
5,81	2,02	3,73	28,14	47,14	10,24	2,92	2014
6,07	2,28	4,78	25,43	48,52	8,39	4,53	2015
6,32	2,36	5,35	26,45	49,97	7,18	2,38	2016

يبين الجدول المساهمة الكبيرة للسوق الأسبوعي والمجزرة في المداخيل الناتجة عن عملية كراء ممتلكات الجماعة.

• المشاريع المبرمجة بجماعة وادي زم.

لقد قامت الجماعة بإطلاق مجموعة من المشاريع في حين تمت برمجت مشاريع من طرف بعض الشركاء.

- المشاريع المبرمجة بمدينة وادي زم

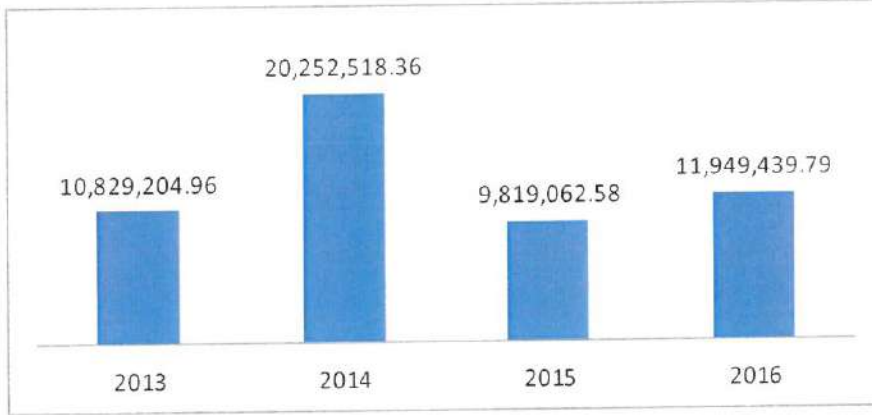


Figure 5: Montant total des marchés (projets) en DH de la commune de 2013 à 2016

توزيع أهم المشاريع حسب السنوات:

- في سنة 2013 هناك أشغال تهيئة حي المكتب الشريف للفوسفاط بالمدينة وأشغال كبرى لصيانة الطرق الحضرية التي كانت لها تكلفة مالية كبيرة %25,73 و %42,40 من التكلفة الإجمالية للمشروع.
- سنة 2014 تميزت بأشغال تليط الطرق ووضع الزليج بأرصفتها بالمدينة وكذا أشغال تهيئة حي الفوسفاط على %27,89 و %14,79 من التكلفة الإجمالية للمشروع.
- أشغال الإضاءة العمومية بشارع المسيرة (%34,76) وأشغال الصيانة والعناية بالمجالات الخضراء بالمدينة (%20,37) إنشاء القنوات بحي إيكوز لحمايته من الفيضانات %19,55 من الكلفة الإجمالية للمشاريع برسم هاته السنة.
- أشغال تهيئة الطرق الحضرية، التشوير الأفقي خلق محددات للسرعة بالمدينة (%34,19)، أشغال التهيئة الطرقية الحضرية كانت الأكثر تكلفة من بين كل المشاريع المنجزة سنة 2016 (%19,03).
- كل هاته الجهود توضح الأهمية التي توليها الجماعة لمجالات جد حيوية وهي الإضاءة والتهيئة الطرقية والمجالات الخضراء.

وفيما يتعلق بالإمكانيات المالية للجماعة، يمكننا أن نقول بأن المدينة تعاني من مداخل غير كافية التي لاتزال غير متنوعة وتعتمد بشكل رئيسي على الضريبة على القيمة المضافة (60%). هذا الضعف له تأثير سلبي على مستوى الاستثمار الذي يسجل مستويات متدنية. وهذا يؤثر تساؤلات حول إمكانيات تعزيز قدرات تعبئة الموارد من الضرائب المحلية، وغيرها من المساهمات المحلية، والتحويلات من تمويل الدولة ومن الخارج.

#### • دعم النسيج الجماعي

يعتبر النسيج الجماعي أداة فاعلة ومحركا يساهم في الحياة العامة لأهمية الدور المنوط بهم وفق مجال تدخلهم بناء على قوانينهم الأساسية، مما يساهم في تنشيط المدينة.



وتتميز مدينة وادي زم بشبكة كثيفة من الجمعيات أي حوالي 211 جمعية تشتغل في مختلف المجالات ذات الطبيعة الخيرية والاجتماعية والثقافية والرياضية... وتلعب جماعة وادي زم دورا مهما في دعم الجمعيات التي تخصص لها اعتمادات سنوية مهمة بالميزانية حوالي 5٪ مما يعكس أيضا الأهمية التي توليها الجماعة لهذا المجال.

جدول 37: النسيج الجمعياتي لمدينة وادي زم

الفئة	عدد الجمعيات
الجمعيات الإنسانية	6
الجمعيات الاجتماعية الخيرية	16
الجمعيات الرياضية	22
الجمعيات الثقافية	19
الجمعيات التربوية	22
الجمعيات المهنية	26
الجمعيات التنموية، البيئية ...	28
الجمعيات الدينية	8
أخرى	64
المجموع	211

#### • الشراكة

لقد قامت الجماعة بإبرام عدة اتفاقيات شراكة تهتم ميادين مختلفة:

- دعم الجمعيات والنوادي الرياضية: يشكل هذا العنصر الجزء الأكبر من الشراكات التي وقعت من طرف المجلس. ووفقا لهذه الشراكات، قامت الجماعة بتخصيص دعم مالي سنوي لحوالي 67 جمعية ونادي بحيث ران هذا العدد يتفاوت بين سنة وأخرى حسب مردودية النسيج الجمعي التي تقف عليها اللجنة الدائمة المختصة.
- التهيئة والتجهيز: أبرمت مدينة وادي زم اتفاقيات شراكة مع عدد من الفاعلين في ميدان التهيئة والتجهيزات الأساسية ويتعلق الأمر بالوكالة الحضرية لسلطات (من أجل إنجاز تصميم التهيئة للمدينة) وكتابة الدولة المكلفة بالماء (بناء سد لمحاربة الفيضانات) والعمران ووزارة الصناعة والتجارة والتكنولوجيات الحديثة، المجلس الجهوي للشاوية-وردیغة، المجلس الإقليمي لعمالة خريبكة وغرفة التجارة والصناعة والخدمات بخريبكة (إنهاء أشغال الحي الصناعي) واللجنتين المحلية والإقليمية للتنمية البشرية في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. (دعم البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية الرياضية والسوسيو رياضية، تبليط بعض الأحياء وخلق

سوق للباعة المتجولين ومراكز اجتماعية للقرب، والمساهمة في استكمال المنشآت الدينية كمسجد الرضوان، دعم الأنشطة المدرة للدخل لفائدة الجمعيات، ودعم الحكامة وتقوية القدرات المحلية... إلخ.

- **البيئة:** هي مكون أساسي في التنمية المستدامة وشكل نوعا من المصالحة ما بين المحيط الاقتصادي والاجتماعي من خلال المحافظة على البيئة. وبناء على ذلك فقد قام المجلس الجماعي لوادي زم بإبلاء أهمية كبيرة لهذا المحور عن طريق توقيع عدد من اتفاقيات شراكة تهدف إلى حماية البيئة ومحاربة التلوث (التطهير السائل والصلب) وكذا توسيع المساحات المخصصة للمجال الأخضر. ومن بين الشركاء الأساسيين لجماعة وادي زم في ميدان البيئة نجد، كتابة الدولة المكلفة بالماء، وكالة الحوض المائي لأبي رقراق الشاوية ووكالة الحوض المائي لأم الربيع والمكتب الوطني للماء الصالح للشرب والمجلس الجهوي للشاوية وريغة والمجمع الشريف للفوسفاط ومجموعة الجماعات الترابية وريغة لتدبير النفايات الصلبة والمماثلة لها...

- **الصحة:** تتعاون جماعة وادي زم مع عدد من الشركاء بهدف ضمان بعض الخدمات الطبية لسكان المدينة، ومن بينهم: جمعية محاربة داء السكري، الهلال الأحمر المغربي (التربية والتحسيس الصحي) للجنيتين المحلية والإقليمية للتنمية البشرية، المستشفى المركزي محمد الخامس بوادي زم، المديرية الإقليمية لوزارة الصحة بخريبكة.

#### - المديونية

جدول 38: وضع المديونية بجماعة وادي زم

المبلغ المسدد	المدة	المبلغ	المشروع	التاريخ	المؤسسة
10 000 000.00	15 سنة	10 000 000.00	تجهيز الطرق	29/04/2011	صندوق التجهيز الجماعي
5 934 000.00	15 سنة	7 400 000.00	تبليط شارع محمد الخامس الرئيسي والشوارع الأخرى للمدينة	29/04/2011	
12 500 000.00	15 سنة	12 500 000.00	معالجة مياه الصرف الصحي وتنقية المياه المستعملة	24/07/2009	

#### - النزاعات

ما بين 2010 و2016 دخلت مدينة وادي زم في 66 حالة نزاع (حوادث الشغل والمسؤولية الإدارية، حالات فردية ونزاع الملكية من أجل المصلحة العامة) خلال هاته المرحلة نلاحظ تراجع مهم في النزاعات المرتبطة بحوادث السير.

جدول 39: النزاعات المسجلة بجماعة وادي زم

2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	
0	0	1	1	2	6	8	عدد النزاعات (حوادث الشغل)

## - ممتلكات الجماعة

تتوفر مدينة وادي زم على ممتلكات مهمة جدا تتكون من المباني والمنتزهات والحدائق العامة والمرافق ذات الأهمية الاقتصادية والرياضية والسوسيواقتصادية، والاجتماعية، والثقافية، والسوسيورياضية والبيئية والصحية، ومواقف السيارات والاحتياط العقاري ذات المساحات الكبيرة (انظر الملحق رقم 4). التدبير السليم لهذه الممتلكات مسألة ضرورية ليصبح أكثر عطاء.

## التشخيص الترابي لجماعة وادي زم

مقدمة

التشخيص الترابي أصبح مرحلة ضرورية في جميع المقاربات الترابية، فهو يقدم عناصر للتفكير من أجل تخطيط لبرامج وعمليات. ولقد أصبح للتشخيص عدة مهمات فهو يمكن من تكوين أحكام والمواكبة وأيضا يساهم في تعبئة الفاعلين ويوفر أيضا تمثيلية لمرجعية للمشاريع المستقبلية. وهذا يعطي أراضي التشخيص غرض جديد، أن يكون مشروع الأراضي متماسكة، مع مساحات والتنسيق من الجهات الفاعلة على مستويات مختلفة من التنظيم التكميلية. كل ما سبق يجعل للتشخيص الترابي أهداف جديدة وهو إخراج مشروع ترابي متماسك يضمن التكامل المجالي والتنسيق بين الفاعلين بمختلف المستويات التنظيمية.

إن الهدف المنشود من الدراسة هو إدماج إنجاز برنامج العمل التشاوري والتدبير التشاركي في مقاربة تعاقدية مع جميع الفاعلين المحليين الذين يشكلون تحديا لنجاح واستدامة مخطط عمل الجماعة. ينبغي على الدراسة إدماج المعلومات في مقاربة تبادل المعلومات والتنسيق مع الساكنة ومع الفاعلين المحليين (منتخبين، جمعيات الساكنة وأطر الجماعة...). أيضا فمكتب الدراسات المكلف قام باستغلال المعطيات الإحصائية المتوفرة التي تم تحليلها وفق منظور علمي.

### أ- تنظيم الورشات التشاورية

أجري التشخيص التشاركي بمدينة وادي زم حسب منهجية مناسبة، تهدف إلى إشراك جميع الفاعلين في العملية التشاورية. هذا العمل التشاوري يدعم إرادة جماعة وادي زم حتى تكون في توافق تام مع فلسفة وروح مقتضيات القانون 14-113 الذي يشجع الجماعات على وضع الميكانزمات التشاركية، الحوار والتنسيق مع إشراك الساكنة والمجتمع المدني في إنجاز وتتبع برامج العمل (المادة 119). فضلا عن ذلك فاللجنة الاستشارية المعينة من طرف الجماعة (لجنة الإنصاف وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع) (المادة 120)

بالفعل، فهذا العمل تم إنجازه في ظروف جيدة بفعل الجهود المبذولة من طرف المنظومة المحلية، خاصة رئيس جماعة وادي زم والأطر الإدارية وأعضاء المجلس الجماعي وأعضاء لجنة الإنصاف وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والساكنة. جميع هؤلاء الفاعلين قد انخرطوا للتعبير عن آرائهم بخصوص خريطة طريق تنمية الجماعة.



انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

جدول 40: قائمة الممثلين الرئيسيين المخاطبين أثناء مقابلات وادي زم

الأشخاص الموارد، الخدمات الإدارية، الشركات وغيرها	الجمعيات	الأحزاب السياسية والنقابات
المستشارين الجماعيين القدماء	جمعية وادي زم للتنمية والتواصل	الاتحاد الاشتراكي للقوات الشعبية
المتقاعدين	الجمعية الرياضية سريع وادي زم لكرة القدم	الاستقلال
المستشارين الجماعيين	جمعية تنمية	العدالة والتنمية
ممثلي أراضي الجموع	الجمعية المغربية لحقوق الإنسان	الكونفدرالية الديمقراطية للشغل
المسؤولين والموظفين الإداريين بالجماعة	جمعية الفردوس للنجارين وادي زم	الفدرالية الديمقراطية للشغل -الاتحاد المغربي للشغل
المسؤولين والموظفين الإداريين بالجماعة (المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب، التربية، مستشفى محمد الخامس...)	الجمعيات الكونفدرالية لآباء وأولياء التلاميذ	الاتحاد الوطني للشغل بالمغرب
تادلة غاز	جمعية قدماء لاعبي وادي زم	
متحف المقاومة	جمعيات حرفيي الصباغة، الفسيفساء والكهرباء	
مركز الأشخاص بدون مأوى		



صورة من التشخيص التشاوري مع مجلس وادي زم



Photo 1: Entretien avec les représentants de l'association pour le développement et la communication



Photo 2: Entretien avec les représentants des partis politiques et syndicats de la commune (USFP, PI, FDT, CDT, UMT...)





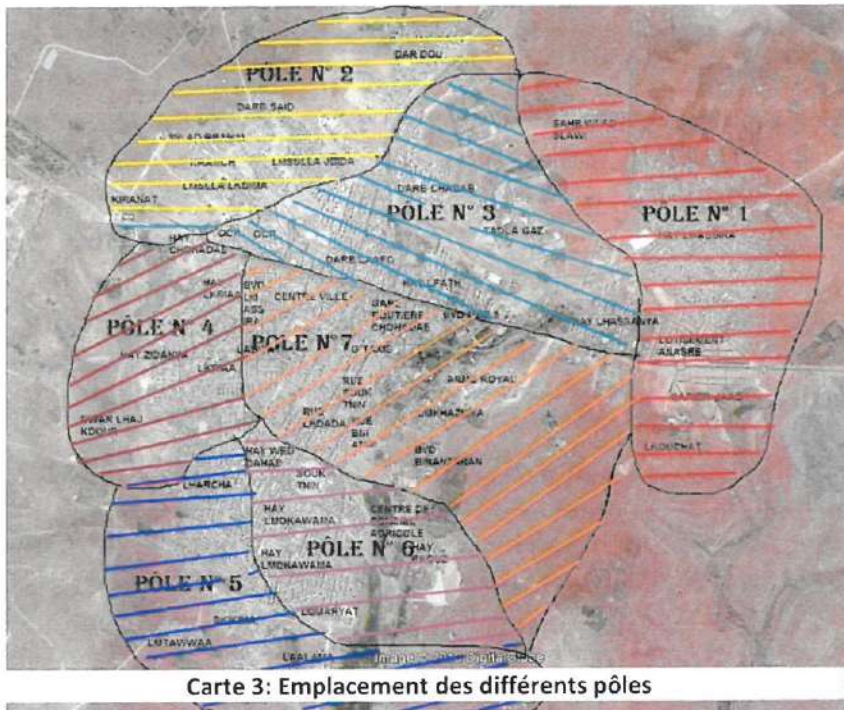
Photo 3: Entretien avec les personnes ressources

مقابلات و لقاءات مع الساكنة المحلية بجميع أحياء وادي زم

#### - الأقطاب المحددة

تمت تعبئة فرق عمل من أجل التعرف على واقع حال الجماعة، وفي هذا الصدد تمت برمجة زيارات ميدانية لكل أحياء المدينة للوقوف عن قرب على مختلف الإشكاليات الترابية من خلال مقابلات مع الساكنة المحلية. وعلاقة بذلك، تم تحديد 7 أقطاب باتفاق تام مع المسؤولين الجماعيين وهي كالتالي:

#### التوزيع المجالي لمختلف الأقطاب



Carte 3: Emplacement des différents pôles



جدول 41: قائمة الأقطاب المحددة بوادي زم

الأقطاب	الأحياء
1	المسيرة، أولاد السلاوي، النهضة، كوشات، كاريان جاد
2	درب لعفو، المكتب الشريف للفوسفاط، الشباب، الفتح، السوق، الحسنية
3	دار الضو، درب السعيد، المصلى، أولاد براهيم، كيرانات، ولاد كرامش
4	القرية، كدية الزيدانية، دوار الحاج قدور، حي الشهداء
5	الحرشة، العلامة، العماريين، زردة، اسكيمة، بلفاطمي، لمطوع
6	المقاومة، ودادية ايكوز، وادي الذهب، الحي العسكري
7	وسط المدينة (شوارع: بئر انزاران، محمد الخامس والمسيرة)

### خلاصة نتائج ورشات التشخيص الترابي

التشخيص الترابي التشاركي للوضعية سلط الضوء على نقاط القوة والضعف لجماعة وادي زم. تحليل واقع الحال جاء بمشاركة كل الأطراف المتواجدة داخل تراب الجماعة ( المجلس الجماعي، النسيج الجمعياتي، الساكنة، أطر الجماعة، الخدمات اللامركزية).

تحليل البيئة الداخلية ( نقاط القوة والضعف) والخارجية ( الفرص والتحديات) شمل مختلف الإشكاليات المطروحة.

### • تحليل تصورات الفاعلين

تحليل الاستثمارات الخاصة بالحاجيات المعبر عنها من طرف المستشارين الجماعيين

التفاصيل من جميع المستويات من الاحتياجات التي عبر عنها المستشارين هي كما يلي:

جدول 42: الحاجيات المعبر عنها من طرف المستشارين

المشاريع والخدمات	القطاعات الاجتماعية	البيئة
- تعميم ربط الأحياء المؤهلة بالمحولات الكهربائية	- بناء مستوصف على مستوى المصلى	- تجهيز الفضاءات الخضراء بجميع الأحياء خاصة حي الشباب
- بناء جسور صغيرة على مستوى حي المقاومة لتسهيل الدخول إلى مصلى العيدين	- بناء إعدادية ومدرسة ابتدائية بحي الضو	- إحداث محطة لمعالجة وإعادة تدوير النفايات
- الانتهاء من عملية تلبيط الأحياء	- بناء قاعة متعددة الاختصاصات على مستوى السوق الحالي	- إتمام الأشغال بمركز تصفية المياه العادمة
- بناء مسجد بحي ocp كما هو مرتقب بتصميم التهيئة الجديدة لحي مسالة	- توسيع والتجهيز بالكهرباء لمتنزهات المركب الرياضي لكرة القدم	- تجهيز المساحات الخضراء المدرجة في تصميم التهيئة
- تأهيل المدخل الشرقي للمدينة	- بناء ملعب القرب بحي الضو أو تجزئة الشباب	- تأهيل حديقة محمد الخامس
- إزالة الكهرباء العلى التوتر من المدينة		

انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

<ul style="list-style-type: none"> <li>- صيانة حديقة محمد الخامس</li> <li>- إحداث مساحات خضراء</li> <li>- بناء مراحيض عمومية</li> <li>- وضع قمامات كبيرة على مستوى مطرح الأزبال قبل وضعها في المطرح الإقليمي</li> <li>- إحداث نافورات على مستوى مدارات المدينة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تجهيز المدينة بكاميرات المراقبة للحرص على أمن المواطنين</li> <li>- بناء ملعب القرب بحي القريعة والحرشة</li> <li>- لتشجيع على بناء مصحة</li> <li>- توظيف أطباء</li> <li>- اقتناء سيارة إسعاف جديدة</li> <li>- شراكة من أجل بناء مستوصف بحي الضو والمقاومة</li> <li>- شراكة مع وزارة التعليم لتوسيع إعدادية سيدي عبد العزيز</li> <li>- شراكة مع وزارة التعليم لتوسيع داخلية الإناث</li> <li>- بناء مكتبة البلدية مجهزة بالكتب والإنترنت</li> <li>- بناء دار جديدة للطالبة</li> <li>- بناء مركز استقبال ومدرسة لكرة القدم</li> <li>- تجهيز ملاعب القرب</li> <li>- بناء مركز صحي للقرب بحي لمطوع وسكينة</li> <li>- بناء مسبح ثاني</li> <li>- بناء 4 ملاعب للقرب بالمدينة وملعب بالعشب الاصطناعي</li> <li>- إحداث مركز للنساء المهمشات</li> <li>- بناء دار الشباب قرب مدرسة شوقي</li> <li>- بناء قاعة للمؤتمرات والعروض</li> <li>- بناء مدرسة للفنون الجميلة</li> <li>- بناء مركب لألعاب القوى</li> <li>- بناء مركز للشرطة</li> <li>- بناء فضاء للتبويردة وتنظيم موسم المدينة</li> <li>- إتمام مشروع دار الثقافة والسهر على تأهيلها</li> <li>- إحداث مقبرة جديدة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ربط الطريق الرابطة بين درب الحاج امارك ومحطة القطار بالطريق القريبة من القاعة المغطاة حي المصلي</li> <li>- تلبيط جميع أزقة المدينة</li> <li>- تجهيز الأحياء المؤهلة بالكهرباء الماء الصالح للشرب والتطهير</li> <li>- تأهيل المحطة الطرقية</li> <li>- تجهيز الأحياء المؤهلة بالطرق، الإنارة، الماء، الكهرباء، المدارس والثانويات</li> <li>- تلبيط وإنارة أزقة لحبوب، سينا، بني عمير، زنقة 10 القوية والأزقة المتواجدة بالمدينة</li> <li>- تأهيل ساحة بني سمير</li> <li>- تأسيس ملحقة إدارية خامسة (وزارة الداخلية) على مستوى حي المسيرة</li> <li>- توسيع شبكة الماء والكهرباء بالأحياء المؤهلة</li> <li>- تأهيل الأحياء الهامشية</li> <li>- لانتهاء من أشغال التطهير على مستوى أحياء المدينة</li> <li>- تأسيس شارع بئر أنزران بشراكة مع ocp</li> <li>- تأهيل الحي الصناعي</li> <li>- تأهيل مراب السيارات</li> <li>- بناء مركز الاستقبال بالمدينة</li> <li>- تأسيس إسبيل للخيل على مستوى المدخل الشمالي للمدينة</li> <li>- تأهيل السوق الأسبوعي</li> <li>- تنفيذ المشاريع المبرمجة</li> <li>- تأهيل مراب للحيوانات والعربات</li> <li>- تأسيس سوق لبيع السمك</li> <li>- بناء سوق للباعة المتجولين</li> </ul>
---	---	--

الجدول التالي يمثل معدل أهم الحاجيات المعبر عنها من طرف المستشارين الجماعيين لوادي زم.

جدول 43: تقدير مستوى الحاجيات المطروحة من طرف مستشاري الجماعة:

المجموع	%	نوع الحاجيات
21	31	البنيات التحتية
26	39	القطاعات الاجتماعية (التعليم، الصحة، الثقافة-الشبيبة والرياضة....)
10	15	البيئة
10	15	أشياء أخرى
67	100	المجموع

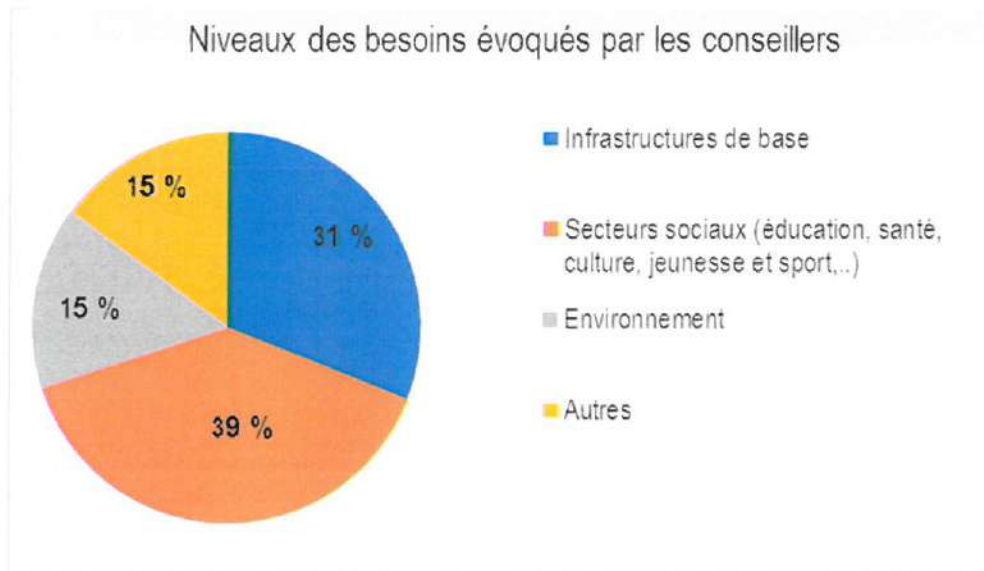


Figure 6: Répartition des besoins exprimés par les associations



تحليل الاستثمارات الخاصة بالحاجيات المعبر عنها من طرف النسيج الجموعي

جدول 44 الاحتياجات التي عبرت عنها الجمعيات

الصناعة والتجارة	البيئة	القطاعات الاجتماعية	التجهيزات	الثقافة والرياضة والتربية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- إعادة تشغيل ICOZ ET FERTIMA</li> <li>- بناء معمل لتسيير الألبسة</li> <li>- تأهيل سوق السمك</li> <li>- إحداث ضيعة لتربية السمك</li> <li>- بناء معمل لقطاع غيار السيارات</li> <li>- بناء معمل للصناعة الغذائية</li> <li>- بناء معمل صناعي بالمدينة</li> <li>- بناء فضاء للباعة المتجولين</li> <li>- بناء فضاء تجاري</li> <li>- بناء مراكز تجارية بالمدينة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء معمل لتدوير النفايات</li> <li>- الصلبة</li> <li>- تأهيل محطة لتصفية المياه</li> <li>- العادمة</li> <li>- حفظ الحزام الأخضر</li> <li>- دمج الساكنة في التنمية</li> <li>- البيئية للمدينة</li> <li>- التدعيم بوسائل النظافة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إحداث مقبرة جديدة</li> <li>- إحداث مركب اجتماعي للأيتام والأرامل</li> <li>- إحداث أنشطة مدرة للدخل للنساء الأرامل</li> <li>- فتح فضاءات للألعاب وإحداث فضاءات جديدة</li> <li>- دعم الجمعيات المساهمة في المبادرة الوطنية للتنمية البشرية</li> <li>- بناء روض ومدرسة لمجارية الأمية على أرض مساحتها 250 لك تابعة لجمعية بلادي للتنمية والتعاون</li> <li>- إحداث مركز للترويض الطبي لفائدة المعاقين</li> <li>- إحداث مصحة لطب العيون</li> <li>- تأطير الأطفال الأيتام</li> <li>- إحداث مركز لاستماع</li> <li>- إحداث مركز لتكوين السائقين</li> <li>- تجهيز ورش للتكوين في الخياطة التقليدية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تجهيز ساحة بني سمير</li> <li>- ربط الأحياء الشعبية بالماء الصالح للشرب والكهرباء</li> <li>- تأهيل الأزقة والأحياء الشعبية</li> <li>- هيكلة الأحياء الجديدة (الحرشة والمسيرة)</li> <li>- تدعيم النقل العمومي</li> <li>- بناء مركز للاستقبال</li> <li>- تدعيم النقل بخلق شراكات مع OCP</li> <li>- تنمية الوعاء القيساري لحي المسيرة</li> <li>- إعادة تأهيل القيسارية</li> <li>- تدعيم الأثرية العمومية بالحرشة</li> <li>- تلبيط أزقة المدينة</li> <li>- تلميط مراب للشاحنات</li> <li>- بناء محطة طرقية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الإشراف على خيالة الجماعة</li> <li>- إحداث فضاء لتنظيم موسم الفروسية</li> <li>- تمويل مهرجانات التوريدة</li> <li>- تجهيز فضاء للترفيه والرياضة</li> <li>- بالهواء الطلق</li> <li>- إحداث متحف بالمدينة</li> <li>- إتمام مشاريع خلق وتجهيز ملاعب القرب</li> <li>- إحداث فضاء للرياضيين</li> <li>- بناء قاعة مغطاة للألعاب القوى</li> <li>- إحداث مركبات سوسپور رياضية</li> <li>- إحداث قاعة رياضية للمعاقين</li> <li>- إحداث ملاعب القرب بالأحياء المهمشة</li> <li>- تجهيز بعض ملاعب القرب بالشعب الإصطناعي</li> <li>- إحداث مكتب لمجموع الجمعيات الرياضية بالجماعة</li> <li>- الإشراف على فضاءات الألعاب</li> <li>- إحداث قاعة للثقافة</li> </ul>

الجدول التالي يبين النسب للحاجيات المطلوبة من طرف جمعيات الجماعة:

الجدول 45 : تقييم مستوى الحاجيات المطلوبة من طرف جمعيات الجماعة:

نوع الحاجيات	المجموع	%
الثقافة والرياضة	15	27
القطاعات الاجتماعية	12	22
التجهيزات	13	24
البيئة	5	9
الصناعة والتجارة	10	18
المجموع	55	100

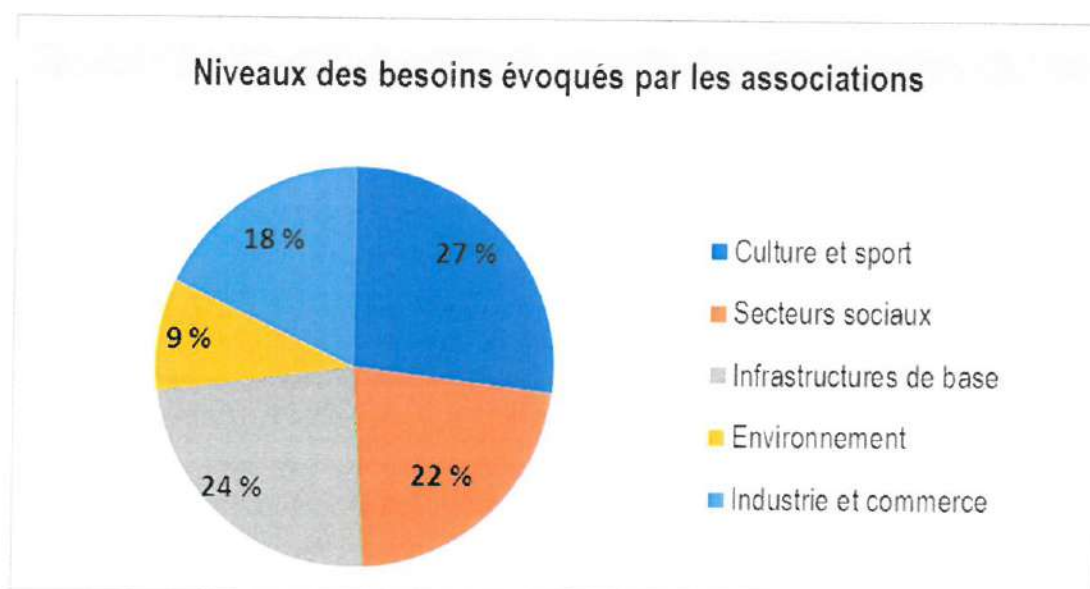


Figure 7: Répartition des besoins exprimés par les associations

خلاصات حسب كل قطب: المشاكل والاقتراحات المعبر عنها من طرف السكان خلال التشخيص التشاركي.

القطب I: المسيرة، أولاد سلاوي، النهضة، كوشات و كاريار جاد

جدول 46: المشاكل المطروحة من طرف ساكنة القطب I و الحلول المقترحة

الحي	المشاكل المطروحة	الاقتراحات
كوشات	<ul style="list-style-type: none"> <li>- حي يعيش في انعزال حسب الساكنة (التهميش)</li> <li>- غياب الماء، الكهرباء وشبكة الصرف الصحي</li> <li>- ضيق في جميع الأزقة</li> <li>- وجود أزقة غير معبدة</li> <li>- أزقة ضيقة وبحالة سيئة</li> <li>- طرق وممرات</li> <li>- الإنارة العمومية</li> <li>- قلة فرص الشغل للشباب</li> <li>- التلوث : مشاكل في التنفس، روائح منبعثة من المطرح البلدي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- فرص شغل للشباب</li> <li>- توسيع وتأهيل الأزقة</li> <li>- تأهيل الأزقة</li> <li>- مركز صحي</li> <li>- دعم الإنارة العمومية</li> <li>- محاربة التلوث</li> <li>- دعم الماء، الكهرباء وشبكة الصرف الصحي</li> </ul>
جاد	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مشكل الهدر المدرسي</li> <li>- بطالة الشباب، معظم الشباب يعتمدون على العمل المأجور</li> <li>- غياب الماء، الكهرباء وشبكة الصرف الصحي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- خدمات القرب</li> <li>- خدمات صحية</li> <li>- دعم الماء، الكهرباء وشبكة الصرف الصحي</li> </ul>
سهب أولاد السلاوي	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مشكل الهدر المدرسي</li> <li>- غياب التجهيزات الأساسية: من 150 أسرة ، يوجد من 50 إلى 60 أسرة غير مستفيدة من الماء والكهرباء</li> <li>- طرق غير معبدة لا تساعد ولوج الساكنة</li> <li>- بطالة الشباب والتهميش</li> <li>- غياب المجتمع المدني، رغم جمعية وحيدة لكنها لا تستجيب للمتطلبات</li> <li>- بعد المدارس: مسافات طويلة بين المدارس من 5 إلى 6 كم</li> <li>- نقص مركز صحي</li> <li>- نقص في المساجد</li> <li>- جودة التعليم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- خدمات القرب</li> <li>- خدمات صحية</li> <li>- دعم الماء، الكهرباء وشبكة الصرف الصحي</li> <li>- بناء مدرسة</li> <li>- بناء مسجد</li> <li>- معامل وحي صناعي لتوظيف الشباب</li> <li>- تشجيع التعاونيات ودعم المرأة</li> <li>- المساحات الخضراء</li> <li>- مراكز صحية</li> <li>- ملاعب القرب</li> <li>- أنشطة مدررة للدخل</li> </ul>
نهضة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تهميش وانعزال</li> <li>- غياب الماء، الكهرباء وشبكة الصرف الصحي</li> <li>- غياب أنشطة مدررة للدخل خاصة للشباب</li> <li>- غياب المجتمع المدني والجمعيات</li> <li>- ابتعاد المدارس و الخدمات الصحية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- نقل مدرسي</li> <li>- تأهيل الطرق</li> <li>- تدعيم شبكة الماء الصالح للشرب</li> <li>- خدمات القرب</li> <li>- خدمات صحية</li> </ul>
المسيرة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- كثافة كبيرة للسكان</li> <li>- قلة التجهيزات الصحية</li> <li>- عدم استعمال المستوصف المنجز في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية منذ 3 سنوات</li> <li>- غياب الاتصال مع مصالح المدينة</li> <li>- الهدر المدرسي و البطالة عند الشباب</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توظيف الشباب</li> <li>- خدمات القرب</li> <li>- خدمات صحية</li> <li>- خلق جمعيات</li> <li>- مصالح صحية ( مستوصف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية)</li> </ul>



➤ القطب 2: درب العفو، م-ش-ف، الشباب، الفتح، السويقة والحسنية

جدول 47: المشاكل المطروحة من طرف ساكنة القطب 2 والحلول المقترحة

الحي	المشاكل المطروحة	الاقتراحات
الفتح	- انقطاع مستمر للماء - أزقة في حالة سيئة - غياب فضاءات للعب والترفيه للأطفال - بطالة الشباب	- فرص شغل للشباب - توسيع وتأهيل الأزقة - تأهيل الأزقة - خلق فضاءات للعب للأطفال - المساحات الخضراء
الشباب	- انقطاع مستمر للماء - ضعف جودة شبكة الصرف الصحي - ضعف الخدمات الصحية - غياب المدارس - غياب الحمام - غياب المسجد - غياب المساحات الخضراء - غياب جسر ( السكة الحديدية)	- معالجة مشكل الانقطاع المستمر للماء - خدمات صحية - تحسين جودة شبكة الصرف الصحي - بناء حمام - بناء مسجد - خلق مساحات خضراء - بناء جسر ( السكة الحديدية)
م-ش-ف	- انقطاع مستمر للماء - مشكل في غلق القاعة المغطاة للرياضة - تلوث الهواء (م-ش-ف، الحرق في المطرح العمومي) - غياب المسجد - عدم صيانة المساحات الخضراء	- فتح قاعة رياضية - معالجة مشكل الانقطاع المستمر للماء - خدمات صحية - بناء مسجد - صيانة المساحات الخضراء - خلق فضاء للمرأة
العفو	- انقطاع مستمر للماء - غياب الأنشطة الموفرة للشغل - أمن المواطنين - غياب المساحات الخضراء	- خلق مراكز لتنمية المرأة - أنشطة موفرة للدخل - خدمات القرب - خدمات صحية - معالجة مشكل الانقطاع المستمر للماء
السويقة	- انقطاع مستمر للماء - ملعب رياضي بدون تجهيزات - محطة الحافلات غير لائقة (مساحة صغيرة) - أزقة في حالة سيئة	- إحداث حي صناعي - إعادة توزيع الملاعب الرياضية - البعيدة من الضواحي - توسيع و تأهيل الأزقة
الحسنية	- انقطاع مستمر للماء - الإنارة العمومية - خدمات صحية - تلوث: المطرح العمومي - مشكل مستند ONCF الذي يشكل نقطة سوداء - نقص في المطبات لنقص السرعة - غياب الملاعب الرياضية	- ملاعب القرب - اقتناء سيارات إسعاف بشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - بناء إعدادية - الإنارة العمومية غرب غابة الزهراء - وجوب إيجاد حراس وبستانيين - محاربة التلوث : حرق الأزبال و الراحة

القطب 3: دار الضو، درب سعيد، المصلى، أولاد إبراهيم، كيرانات وأولاد كرامش

جدول 48: المشاكل المطروحة من طرف ساكنة القطب 3 والطول المقترحة

الحي	المشاكل المطروحة	الاقتراحات
دار الضو	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب حمام، مدرسة ومساحات خضراء</li> <li>- ربط بعض المنازل بالماء الصالح للشرب</li> <li>- بطالة وغياب الأمن</li> <li>- أزقة في حالة سيئة</li> <li>- خدمات صحية</li> <li>- إعادة تأهيل الأزقة والطرق</li> <li>- حواجز للوقاية قرب السكك الحديدية</li> <li>- مشكل الكلاب الضالة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- خلق جمعيات لتأطير الشباب والنساء</li> <li>- دعم شبكة الصرف الصحي</li> <li>- خلق نادي أو مركز للنساء</li> <li>- بناء بنك</li> <li>- توظيف الشباب</li> <li>- مساحات خضراء</li> <li>- بناء حمام</li> <li>- بناء مدرسة</li> </ul>
درب سعيد	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ضرورة الربط العام بالكهرباء</li> <li>- تجهيز وتأهيل الأزقة</li> <li>- تجهيز وتوسيع المسجد</li> <li>- خدمات صحية</li> <li>- غياب المساحات الخضراء وفضاءات للأطفال</li> <li>- انقطاع الماء</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- دعم المجهودات وتثمين الأنشطة النسائية</li> <li>- توظيف الشباب</li> <li>- تنظيم المهرجانات ودعم تراث المدينة</li> <li>- بناء مركز صحي وقافلات طبية</li> <li>- خلق مساحات خضراء و فضاءات للأطفال</li> </ul>
المصلى	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ضرورة الربط العام بالكهرباء</li> <li>- غياب المدارس</li> <li>- غياب مستوصف</li> <li>- غياب نادي لمحاربة الأمية</li> <li>- أزقة في حالة سيئة</li> <li>- غياب ملعب للقرب</li> <li>- غياب سيارة إسعاف</li> <li>- الهدر المدرسي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إعادة النظر في كلفة الماء والكهرباء</li> <li>- توظيف الشباب</li> <li>- تفعيل بطاقة الرميد</li> <li>- إعادة تأهيل الإنارة العمومية</li> <li>- دعم تأطير الشباب والجمعيات النسائية</li> <li>- محاربة الهدر المدرسي</li> <li>- أنشطة إدماجية للنساء</li> </ul>
أولاد إبراهيم	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الماء الصالح للشرب</li> <li>- شبكة الصرف الصحي</li> <li>- الربط العام بالكهرباء</li> <li>- أزقة في حالة سيئة</li> <li>- غياب حمام، مدرسة ومستوصف</li> <li>- الإنارة العمومية</li> <li>- غياب المساجد</li> <li>- الشبكة الطرقية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- نافورة مياه للشرب</li> <li>- نقل مدرسي مجاني</li> <li>- قافلات طبية</li> <li>- قراءة صحيحة لعدادات الماء</li> <li>- توظيف الشباب</li> </ul>
كيرانات	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب المدرسة</li> <li>- غياب المسجد</li> <li>- غياب الماء الصالح للشرب</li> <li>- غياب الشبكة الطرقية</li> <li>- ملاعب رياضية</li> <li>- ضرورة الربط العام بالكهرباء</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- دعم جمعية تربية النحل</li> <li>- دعم جمعية فرسان وادي زم</li> <li>- دعم التراث الثقافي التبوريدة</li> <li>- إحداث فضاء للتدريب لخيول التبوريدة</li> <li>- دعم تربية الخيول المتناسلة</li> <li>- تنظيم المهرجانات والعروض التي تحتفي بتراث المدينة</li> <li>- بناء مدرسة للخيل</li> <li>- تنظيم الجائزة الوطنية للفروس بوادي زم</li> </ul>
أولاد كرامش	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الشبكة الطرقية</li> <li>- الماء الصالح للشرب</li> <li>- غياب سيارة إسعاف</li> <li>- غياب المدرسة</li> <li>- أزقة في حالة سيئة</li> <li>- غياب حمام</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- صيانة وتجهيز المساجد</li> <li>- بناء مسجد</li> <li>- محاربة الأمية</li> <li>- التشغيل</li> <li>- صيانة الأزقة</li> </ul>

القطب 4: القرية، كدية الزيدانية، دوار حاج قدور وحي الشهداء

جدول 49: المشاكل المطروحة من طرف ساكنة القطب 4 والحلول المقترحة

الحي	المشاكل المطروحة	الاقتراحات
القرية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- خدمات صحية</li> <li>- جودة التعليم</li> <li>- انقطاع مستمر للماء: البعض يتفرون على الماء والآخرين لا</li> <li>- الكهرباء البعض يتفرون على الكهرباء والآخرين لا</li> <li>- مشاكل النقل العمومي</li> <li>- غياب التجهيزات الرياضية</li> <li>- غياب الجمعيات</li> <li>- بطالة الشباب</li> <li>- بطة المساطر الإدارية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توظيف الشباب (الاستثمارات الخاصة، المعامل....)</li> <li>- إعادة تأهيل الأزقة</li> <li>- تعميم الماء الصالح للشرب، الكهرباء والإنارة العمومية</li> <li>- خدمات صحية</li> <li>- محاربة مشاكل التلوث OCP</li> <li>- أمن المواطنين</li> <li>- إحداث مكتب البريد</li> </ul>
كدية الزيدانية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- انقطاع مستمر للماء</li> <li>- ضعف شبكة تطهير السائل</li> <li>- ضعف الخدمات الصحية</li> <li>- غياب سيارة الإسعاف</li> <li>- مشاكل تدهور الطرق والأزقة</li> <li>- مشكل تبسيط المساطر الإدارية</li> <li>- مشكل غياب التجهيزات الرياضية</li> <li>- التلوث الناتج عن م-ش-ف</li> <li>- أمن المواطنين</li> <li>- رخص البناء</li> <li>- ظاهرة الاحتيال</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحسين جودة الماء وتعميمه</li> <li>- تعبيد الأزقة</li> <li>- تسهيل المساطر</li> <li>- خدمات صحية: أطباء مختصين وتجهيزات، سيارات إسعاف</li> <li>- إحداث تجهيزات رياضية (ملاعب القرب)</li> <li>- تعميم الكهرباء</li> <li>- محاربة مشاكل التلوث م-ش-ف</li> <li>- دعم أمن المواطنين</li> <li>- دعم إحداث الجمعيات</li> </ul>
دوار حاج قدور	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب الماء الصالح للشرب</li> <li>- مشكل النقل المدرسي</li> <li>- غياب شبكة تطهير السائل</li> <li>- جودة الخدمات الصحية</li> <li>- مشكل النقل</li> <li>- مشكل البطالة</li> <li>- انعدام الأمن</li> <li>- غياب مدرسة وإعدادية</li> <li>- غياب الكهرباء</li> <li>- غياب تعبيد الأزقة</li> <li>- غياب مكتب البريد</li> <li>- توسع ظاهرة المخدرات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التزويد بالماء الصالح للشرب والكهرباء</li> <li>- النقل المدرسي</li> <li>- تطهير السائل</li> <li>- خدمات القرب والصحة</li> <li>- توظيف الشباب (أحياء صناعية، استثمارات)</li> <li>- أمن المواطنين</li> <li>- محاربة التهميش (النقل العمومي)</li> <li>- توسيع الطرق الرئيسية (شارع المسيرة...)</li> <li>- شبكات الاتصال (البريد...)</li> </ul>
حي الشهداء	<ul style="list-style-type: none"> <li>- جودة الإنارة العمومية</li> <li>- مشكل النفايات الصلبة الناتجة عن بقايا أشغال شبكة تطهير السائل</li> <li>- توظيف المتقاعدين عوض الشباب ب م-ش-ف</li> <li>- مشكل تراخيص البناء</li> <li>- ضعف في تعبيد الأزقة (شارع المسيرة)</li> <li>- مشكل المنازل الغير منتهية التي أصبحت وكر لسلوكيات الغير أخلاقية</li> <li>- خدمات صحية ضعيفة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إحداث فضاءات خضراء</li> <li>- توظيف الشباب</li> <li>- محاربة مشاكل التلوث م-ش-ف</li> <li>- إحداث ملاعب القرب</li> <li>- دعم جودة الإنارة العمومية</li> <li>- محاربة ظاهرة الاحتيال</li> <li>- بناء منازل بالأراضي العارية</li> <li>- تدعيم الخدمات الاستشفائية (تجهيزات، اختصاصات...)</li> <li>- بناء مسجد</li> </ul>



القطب 5: الحرشة، العلامة، العماريات، زردة، اسكيكمة، بلفاطمي، لمطوع

جدول 50: المشاكل المطروحة من طرف ساكنة القطب 5 والحلول المقترحة

الحي	المشاكل المطروحة	الاقتراحات
الحرشة	- مشكل الربط بالماء، الكهرباء وتطهير السائل - أزقة غير معبدة - بطالة - سكن غير لائق	- تعميم الربط بالماء، الكهرباء وتطهير السائل - تعبيد الأزقة - تعميم رسوم السجل العقاري - الشغل
العلامة	- الابتعاد عن مدرسة النجاح أو مدرسة الشهيد بن داود ب 5 كم - غياب المسجد - غياب الطريق - ساكنة لا تستفيد من الماء، الكهرباء وتطهير السائل	- إعادة تأهيل الطرق - تعميم الربط بالماء، الكهرباء وتطهير السائل - توظيف الشباب
العماريات	- أراضي فلاحية متلفة نتيجة تطهير السائل (مواد كيماوية) - الإنارة العمومية - وجود سكن غير لائق	- توظيف الشباب - ربط المسجد بالتطهير السائل - إعادة تأهيل الطرق - ربط المنازل بالماء الصالح للشرب
زردة	- غياب الماء، الكهرباء وتطهير السائل - الهدر المدرسي - الكلاب الضالة - بطالة الشباب - غياب مسجد	- توظيف الشباب - تدعيم القافلات الطبية - النقل المدرسي - روض للأطفال - برنامج محاربة الأمية - تعميم الماء والكهرباء - تطهير السائل
اسكيكمة	- أزقة في حالة سيئة - عدم ولوج بعض الساكنة لماء، الكهرباء وتطهير السائل - الإنارة العمومية - غياب المساحات الخضراء وفضاءات الترفيه - بطالة الشباب	- الربط بالماء، الكهرباء وتطهير السائل - توظيف الشباب - إحداث مساحات خضراء - إحداث فضاءات للترفيه للأطفال
بلفاطمي	- غياب الماء، الكهرباء وتطهير السائل - غياب ملاعب القرب - خطر العقارب - التلوث الناجم عن م-ش-ف - غياب الخدمات الصحية - الحاجة إلى رسوم السجل العقاري	- تعميم الربط بالماء، الكهرباء وتطهير السائل - الخدمات الصحية - ملاعب القرب - إحداث المساحات الخضراء - توظيف الشباب - تعميم رسوم السجل العقاري - دعم إحداث الجمعيات النسائية
لمطوع	- غياب الماء، الكهرباء وتطهير السائل لبعض السكان - الحاجة إلى فرن جماعي، روض للأطفال - مشكل الكلاب الضالة - الخدمات الصحية	- تعميم الربط بالماء، الكهرباء وتطهير السائل - توظيف الشباب - قافلات طبية - إحداث روض للأطفال - توسيع وتجهيز المسجد

➤ القطب 6: المقاومة، تجزئة ودادية إيكوز، واد الذهب والحي العسكري

جدول 51: المشاكل المطروحة من طرف ساكنة القطب 6 والحلول المقترحة

الاقترحات	المشاكل المطروحة	الحي
<ul style="list-style-type: none"> <li>- دعم السلطات من أجل أنشطة مدرة للدخل لمحاربة البطالة</li> <li>- دعم التجارة (اقتناء المحلات والمساهمة في تنمية النشاط)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التجارة الغير مهيكلة والباعة المتجولين</li> <li>- بطالة الشباب</li> <li>- الخدمات الصحية</li> </ul>	المقاومة 1
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تجهيز السوق وإعادة تأهيله من أجل تنمية القطاع التجاري</li> <li>- إعادة هيكلة المحلات وتدعيم التغطية الصحية للتجار</li> <li>- مقارنة تشاركية مع السلطات لتسهيل اتفاقيات التعاون</li> <li>- خدمات الصحة</li> <li>- تدعيم توظيف الشباب</li> <li>- تدعيم الدينامية الجموعية والتواصل مع السلطات المحلية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- معظم التجار يعتبرون أنفسهم كباعة متجولين</li> <li>- حالة مزرية لتجهيزات السوق خاصة في الشتاء</li> <li>- محلات غير ملائمة</li> <li>- بطالة الشباب</li> <li>- تغطية صحية ضعيفة</li> </ul>	السوق الأسبوعي قرب المقاومة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحسين جودة الماء ودعم التواصل مع السلطات المحلية</li> <li>- إحداث ملاعب القرب</li> <li>- إعادة تأهيل المنطقة الجنوبية (سكن غير لائق)</li> <li>- خدمات صحية و توظيف الشباب</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ابتعاد المدارس العمومية</li> <li>- الخدمات الصحية</li> <li>- غياب فضاءات اللعب للأطفال</li> <li>- في جنوب الحي، هناك منازل تعرف نقص في التطهير السائل وفي الربط بالماء والكهرباء</li> <li>- تلوث نتيجة نقص في قنوات تطهير السائل</li> <li>- ظهور أمراض تنفسية وأخرى نتيجة التلوث</li> <li>- خلال فترة الأمطار، هناك صعود للمياه المستعملة والأزبال</li> </ul>	تجزئة ودادية إيكوز
<ul style="list-style-type: none"> <li>- توظيف واستثمار</li> <li>- تسريع تجهيز المنطقة المهمشة (وراء إعدادية واد الذهب)</li> <li>- أنشطة مدرة للدخل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- بطالة</li> <li>- نقص في الأنشطة التجارية</li> <li>- وجود منطقة مهمشة (وراء إعدادية واد الذهب) غير مجهزة بالتطهير السائل</li> </ul>	واد الذهب
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تسريع الربط بتطهير السائل والماء الشروب</li> <li>- تدعيم التواصل مع الجماعة</li> <li>- إعادة تأهيل المكتبة العسكرية</li> <li>- كارت للمدينة</li> <li>- محاربة الأزبال</li> <li>- إحداث جمعيات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- خلا ثلاثين إلى أربعين سنة لم يحدث تغيير</li> <li>- ضعف تطهير السائل</li> <li>- مشاكل في الملكية</li> <li>- الخدمات الصحية</li> <li>- تلوث وغياب م-ش-ف</li> <li>- ضعف التواصل مع الجماعة</li> <li>- بطالة</li> <li>- غياب الجمعيات لتمثيل الرأي العام</li> </ul>	الحي العسكري

القطب 7: وسط المدينة (شارع بئر أنزران، محمد الخامس والمسيرة)

جدول 52: المشاكل المطروحة من طرف ساكنة القطب 7 والحلول المقترحة

الحي	المشاكل المطروحة	الاقتراحات
زنقة سوق اثنين	<ul style="list-style-type: none"> <li>- قطاع الصحة</li> <li>- غياب المساحات الخضراء</li> <li>- غياب مركز تجاري</li> <li>- تلوث صوتي: ضوضاء يوم الاثنين</li> <li>- ضعف الأمن</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توظيف الشباب</li> <li>- خدمات صحية</li> <li>- تجهيز المساحات الخضراء</li> <li>- تجهيز الطرق</li> <li>- تدعيم الأمن</li> </ul>
زنقة الحدادة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- نقصان ملفت للقممات</li> <li>- غياب المساحات الخضراء</li> <li>- انقطاع مستمر للماء الشروب</li> <li>- انقطاع مستمر للكهرباء</li> <li>- تلوث الماء</li> <li>- نقص في تجهيز الطرقات والأرصفة</li> <li>- قطاع الصحة</li> <li>- البطالة</li> <li>- ضعف الأمن</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مشاريع واستثمارات</li> <li>- إعادة تجهيز مسجد الحاج التاغي</li> <li>- مراقبة مستمرة للشركات المكلفة بتدبير المشاريع على مستوى الجماعة</li> </ul>
مستوصف الفتح و 20 غشت حي الوحدة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- نقصان ملفت في الموارد البشرية الذي مر من 19 إطار إلى 5 ل 53000 ساكنة</li> <li>- كثافة سكانية كبيرة</li> <li>- ضعف في احترام الموظفين</li> <li>- طاقة محدودة للمستشفى من حيث الفضاء وجودة الخدمات</li> <li>- ضعف الحصول على كتب التلقيح</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توظيف أطر طبية مؤهلة</li> <li>- إعادة تجهيز المستشفى الكبير محمد الخامس</li> <li>- الحصول المجاني على التلقيح</li> <li>- بناء قاعة طبية لمرضى السكري</li> <li>- تنظيم قافلات طبية لمرضى السكري</li> <li>- تدعيم توظيف الشباب</li> <li>- معالجة فورية لمشكل الانقطاع المستمر للماء الشروب</li> <li>- السهر على وضع خدمات إدارية و ثقافية بمستوى جيد</li> </ul>
جمعيات مرضى السكري	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مقر صغير للجمعية مقارنة مع الأنشطة المنوطة بالجمعية</li> <li>- نقص قاعة للعروض للزوار</li> <li>- نقص قاعة للرياضة لمرضى السكري المعوزين</li> <li>- احتمال تغيير دوري لأدوية السكري</li> <li>- ارتفاع أثمان الأدوية و التحاليل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء مقر للجمعية</li> <li>- تأمين سبل التشارك مع مصالح المجلس البلدي حول إعطاء نفس الأدوية شهريا</li> <li>- بناء قاعة للعروض لتحسين مرضى السكري والعموم</li> <li>- السهر على التعاون بين قطاع الصحة والجمعيات</li> <li>- توفير سيارة إسعاف</li> </ul>
السكن	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب فرص الشغل</li> <li>- تلوث الماء</li> <li>- انقطاع مستمر للماء الشروب</li> <li>- ثمن مرتفع لفاتورات الماء والكهرباء</li> <li>- غياب ملاعب القرب</li> <li>- تفاقم ظاهرة الاتجار في المخدرات</li> <li>- غياب المساحات الخضراء</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- معالجة فورية لمشكل البطالة</li> <li>- معالجة فورية لمشكل الانقطاع المستمر للماء الشروب</li> <li>- معالجة مشكل الأراضي الجماعية</li> <li>- تجهيز و تأهيل المساحات الخضراء</li> </ul>
محطة الطاكسيات الكبيرة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ارتفاع عدد المتشردين</li> <li>- مماطلة و غياب التفاعل من طرف السلطات المحلية</li> <li>- اختناق قنوات التطهير</li> <li>- قلة ملاعب القرب</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تعزيز جودة الإنارة العمومية</li> <li>- هيكلة واجبات الماء والكهرباء</li> <li>- ترقية المستشفى إلى مواصفات الجودة</li> <li>- تفعيل سبل الاستثمار الخاص لتفادي مشاكل البطالة</li> <li>- محاربة تلوث الماء والهواء من بقايا الفوسفاط</li> <li>- محاربة المخدرات</li> <li>- إعادة تأهيل المرافق الرياضية</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب مراكز تجارية ذات جودة</li> <li>- تجهيز متوسط للمركز التجاري</li> <li>- غياب فرص الشغل</li> <li>- استثمارات يطبعها التوجيه السيء</li> <li>- ارتفاع عدد المتشردين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غيباب مراكز تجارية وبمواصفات الجودة</li> <li>- إنعاش سوق الشغل باستثمارات موجبة وتثليق بالقدرة الداخلية للمنطقة</li> <li>- تجهيز المساحات الخضراء</li> <li>- تجهيز المرافق الطرقية</li> <li>- ابواء المتشردين</li> </ul>	المركز التجاري القيسارية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- قلة المراحيض المجهزة بالماء والكهرباء</li> <li>- عدم استعمال فضاءات الأطفال على مستوى البحيرة</li> <li>- انارة عمومية ضعيفة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تأهيل الإنارة العمومية</li> <li>- إعادة تأهيل منطقة البحيرة بالتشجير</li> <li>- فتح أبواب فضاءات الأطفال</li> <li>- تجهيز مراحيض البحيرة</li> <li>- تعزيز الأمن على مستوى المدينة</li> </ul>	البحيرة وسط المدينة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب مساجد ذات جودة</li> <li>- مساحات فارغة مستغلة من طرف المهاجرين لأنشطة تجارية غير مهيكلة</li> <li>- ضوضاء أسبوعية كل اثنين والتي تورق الساكنة</li> <li>- تراكم النفايات الصلبة كل اثنين</li> <li>- بطالة مهمة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تجهيز الفضاء المستغل من طرف المهاجرين</li> <li>- تحويل الفضاء الى مسجد أو حديقة أو ملعب للقرب</li> <li>- تجهيز الطرق</li> <li>- تشجيع الاستثمارات لتوفير فرص الشغل</li> </ul>	شارع بني سمير
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بطالة مهمة</li> <li>- انقطاع مستمر للماء الشروب</li> <li>- ثمن مرتفع لفاتورات الماء والكهرباء</li> <li>- غياب الأطر الطبية المؤهلة</li> <li>- تجهيزات ضعيفة للمستشفى الكبير</li> <li>- تلوث الماء ببقايا الفوسفاط و استغلال المنجم بالهواء الطلق</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- توظيف أطر طبية مؤهلة</li> <li>- إعادة تأهيل المستشفى المركزي</li> <li>- معالجة مشكل الانقطاع المستمر للماء الشروب</li> <li>- محاربة التلوث</li> <li>- محاربة البطالة</li> </ul>	زنقة المسافرين
<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب فرص الشغل</li> <li>- تدهور جودة الشبكات الطرقية على مستوى ضواحي المدينة</li> <li>- ضعف الإنارة العمومية</li> <li>- انقطاع مستمر للماء الشروب</li> <li>- تلوث المياه خاصة في فترة التساقطات</li> <li>- جودة ضعيفة للخدمات الإدارية</li> <li>- ارتفاع عدد المتشردين</li> <li>- محطة طرقية دون مواصفات الجودة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تجهيز الطرق</li> <li>- معالجة مشكل الانقطاع المستمر للماء الشروب</li> <li>- السهر على جودة الماء الشروب</li> <li>- السهر على جودة الخدمات الإدارية</li> <li>- جودة النقل تحترم مواصفات الجودة</li> <li>- برمجة الأنشطة الثقافية</li> <li>- بناء ملاعب القرب</li> </ul>	المحطة الطرقية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ثمن مرتفع لفاتورات الماء والكهرباء</li> <li>- أطر مؤدى عنها من طرف الجمعيات</li> <li>- حالة اجتماعية مزرية للحارس وعاملة النظافة للمركب</li> <li>- غياب بئر ماء و التجهيزات المرافقة له</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تجهيز المساحات الخضراء</li> <li>- تجهيز قاعة للمعلومات</li> <li>- معالجة وضعية الحارس و عاملة النظافة</li> </ul>	دار المواطن الملحقة 2 مركب القرب

### 3.1.4. النتائج حسب الفاعلين: المشاكل والحلول المقترحة

إضافة إلى الأبحاث التي أجريت على مستوى أحياء الجماعة، تم وضع جدول لزيارة مختلف

الفاعلين الجهويين بتعاون مشترك مع لجنة تتبع الدراسة. النتائج الأساسية تلخص كما يلي:

الجدول 53 : نتائج التشخيص حسب الفاعلين

الاقترحات	المشاكل	الفاعلين
<ul style="list-style-type: none"> <li>- وضع منطقة للأنشطة الصناعية</li> <li>- تمويل أنشطة الجمعيات</li> <li>- تشجيع الاختصاص في المجالات عن طريق رخص الحرف على شكل رخص الطاكرسيات</li> <li>- إحداث سبل التشارك بين الجمعيات والمجلس الجماعي</li> <li>- تحسين تمويل المجلس الجماعي من 3.000 إلى 10.000 درهم بالنسبة لجمعيات التجارة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب الظروف الأساسية للشغل</li> <li>- غياب التأمين الاجتماعي</li> <li>- انعدام هيكلية ملحوظة تجعل تطوير قطاع الصناعة التقليدية صعبا</li> <li>- ضعف أو غياب وسائل تمويل الأنشطة المقترحة من طرف الجمعيات</li> <li>- الحرفيون يشكون من تداخل الاختصاصات بين الفاعلين في مجال البناء</li> </ul>	جمعيات محلية في مجال الصباغة، الكهرباء و الخزف

انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

<ul style="list-style-type: none"> <li>- تفعيل سبل التشارك بين الوكالة والمجلس الجماعي</li> <li>- لوضع التجهيزات ومحطة لتزود بالكهرباء ذي التيار المنخفض</li> <li>- الرفع من وتيرة البناء و تطوير التجهيزات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- انتشار حاد للسكن الغير اللائق</li> <li>- غياب التجهيزات</li> <li>- غياب تشارك مع المجلس الجماعي</li> <li>- ضرورة ملحة لتفاعل المجلس الجماعي و السلطات العمومية من أجل تمويل التزود بالتيار المنخفض بقيمة 2 مليار</li> </ul>	<p>المكتب الوطني للماء والكهرباء</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- فتح سبل الاستثمار الخاص لإنعاش الاقتصاد الداخلي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- على العموم لا توجد مشاكل واضحة غير انه تورد بعض المشاكل الناتجة عن المنافسة الخارجية</li> </ul>	<p>مطاحن وادي زم</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء قنطرة باتجاهين</li> <li>- تفعيل إحداث منطقة صناعية</li> <li>- إحداث فضاءات للاستراحة والترفيه على مستوى المدينة</li> <li>- تفعيل وتيرة بناء التجهيزات</li> <li>- فتح سبل الاستثمار الخاص لإنعاش الاقتصاد الداخلي</li> <li>- وضع التجهيزات لتطهير السائل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب مهول لتطهير السائل</li> <li>- غياب منطقة صناعية بمعنى الكلمة</li> <li>- غياب حدود واضحة بين المنطقة الصناعية والمنطقة السكنية وعدم احترام المنطقة الآمنة</li> <li>- مشكل القنطرة بين المسيرة و سهب أولد السلاوي الذي لا يحترم معايير السلامة لعبور الشاحنات الكبرى (منطقة سوداء)</li> </ul>	<p>تادلة غاز</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء مدرسة رياضية متعددة الاختصاصات</li> <li>- تأهيل المرافق الرياضية الموجودة</li> <li>- توسيع ملعب المسيرة و تجهيزه بالعشب الاصطناعي لتوفير امن أكثر للأطفال</li> <li>- تدعيم الطاقات والقدرات المحلية من خلال تطوير القطاع الثقافي والرياضي</li> <li>- بناء ملاعب للكرة الطائرة و كرة اليد و مسابح أولمبية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب مرافق رياضية ذات جودة</li> <li>- غياب شراكة مع القطاع العام خاصة مش-ف والمجلس الجماعي</li> <li>- غياب تثمين التجهيزات الرياضية</li> <li>- مشكل البطالة الذي يؤثر سلبا على روح الإبداع للشباب</li> </ul>	<p>جمعية قدماء لاعبي RCOZ</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تشجيع إحداث الشركات والعمل الذاتي</li> <li>- دعم الشباب المجازين</li> <li>- شراكات مع الشركات</li> <li>- بناء دار للطلبة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- صعوبة تسجيل الشباب في النجارة والحداة</li> <li>- لغياب شراكات مع الشركات</li> <li>- غياب اختصاصات التقنيين</li> <li>- رفض الدبلومات من طرف مش-ف</li> </ul>	<p>مركز الصناعة التقليدية</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنظيم قافلات طبية</li> <li>- إدخال الجوائز لتشجيع الجودة في للمؤسسات المدرسية</li> <li>- تشجيع الزيارات المتبادلة بين المدارس</li> <li>- تنظيم أيام مفتوحة لتحسيس الآباء والتلاميذ</li> <li>- دورات تكوينية للآباء</li> <li>- وضع نادي للقراءة وتمكينه من التجهيزات اللازمة (كتب وأترنيت) بساحة بني سمير</li> <li>- معالجة الحالة الاجتماعية لعمال البستنة والتشجيع على توظيف عاملات النظافة</li> <li>- تنظيم قافلات دعم للمحتاجين خلال الدخول المدرسي</li> <li>- تنظيم قافلات طبية لآباء وأولياء التلاميذ</li> <li>- توفير دراجات هوائية للتلاميذ القادمين من مناطق بعيدة</li> <li>- إحداث صفحة الكترونية للجماعة</li> <li>- توسيع المدارس</li> <li>- بناء مدرسة جديدة بالمسيرة</li> <li>- دمج الإعدادية والثانوية</li> <li>- إدخال مدرسة ابن بسام بحي الحرشة</li> <li>- بناء ثانوية بحي المسيرة</li> <li>- بناء مدرسة ابتدائية بدارب سعيد دلاس</li> <li>- إحداث مساحات خضراء قرب المؤسسات المدرسية</li> <li>- برمجة الكالوريا الدولية بثانوية وسط المدينة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وضعية غير قانونية لعمال البستنة في المساحات الخضراء للمؤسسات المدرسية</li> <li>- غياب عاملات النظافة</li> <li>- تفاقم الأحياء العشوائية الغير مجهزة</li> <li>- عدم كفاية مؤسسات التعليم</li> <li>- رفض مدرسة صلاح الروداني لتسجيل تلاميذ المسيرة</li> </ul>	<p>كونفدرالية جمعيات آباء و أولياء التلاميذ</p>



انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

<p>جمعية الفردوس للنجارين بوادي زم</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- حالة مزرية للتجهيزات</li> <li>- ارتفاع فاتورة الماء والكهرباء</li> <li>- غياب التواصل بين الجماعة والجمعيات</li> <li>- غياب الدعم</li> <li>- فرص الشغل قليلة أو منعدمة</li> <li>- كراء مرتفع في الحي الصناعي (800 درهم للشهر)</li> <li>- ضعف دعم النجارين للحصول على بطاقة الرميذ</li> <li>- ارتفاع الضرائب</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تأمين من أجل كراء الآلات النجارية</li> <li>- تكوين النجارية</li> <li>- تأمين النجارية</li> <li>- مركز تجاري للنجارية</li> <li>- قروض للنجارين بفائدة ضعيفة 3%</li> <li>- دعم مادي ب 120000 درهم من طرف العمالة للحصول على المستلزمات</li> <li>- كراء محلات بالحي الصناعي ما بين 200 و300 درهم للشهر</li> <li>- تمويل ب 10000 درهم من طرف المجلس البلدي عوض 3000 درهم</li> </ul>
<p>الجمعية المغربية لحقوق الإنسان</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب مقر للجمعية</li> <li>- عدم المساواة في دعم الجمعيات</li> <li>- قلة ملاعب القرب وتسيير سيء لبعض الملاعب</li> <li>- عدم كفاية مركبات الشباب</li> <li>- انتشار المخدرات</li> <li>- غياب تحسن قطاع الصحة</li> <li>- غياب المساحات الخضراء</li> <li>- غياب الأمن</li> <li>- فرص الشغل ضعيفة أو منعدمة</li> <li>- تلوث الماء</li> <li>- انقطاع مستمر للماء الشروب</li> <li>- ارتفاع فاتورة الماء والكهرباء</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مقر للجمعية</li> <li>- بناء قاعات عمومية</li> <li>- المساواة في دعم الجمعيات</li> <li>- فتح فضاءات للأطفال في مختلف أحياء الجماعة</li> <li>- بناء مركز للمتشردين</li> <li>- تنظيم قافلات تحسيسية للأطفال حول قضايا التنمية وحقوق الإنسان</li> <li>- تنظيم قافلات للتشجير</li> <li>- تشجيع إحداث شركات والعمل الذاتي</li> <li>- تجهيز مراكز الصحة</li> </ul>
<p>مركز الإرشاد الفلاحي</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- دعم ضعيف للدولة</li> <li>- الهجرة القروية خلال فترة الجفاف</li> <li>- مشاكل مستمرة بين الفلاحين ومركز الإرشاد الفلاحي حول الدعم</li> <li>- غياب التطهير بمركز الإرشاد الفلاحي</li> <li>- ضعف الإنارة العمومية</li> <li>- غياب المساحات الخضراء</li> <li>- جودة ضعيفة للتعليم و الصحة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ضرورة استثمار الدولة</li> <li>- بناء ملاعب للقرب</li> <li>- بناء على الأقل مسبحين</li> <li>- تحسين الإنارة العمومية</li> <li>- تجهيز المساحات الخضراء</li> <li>- تجهيز الطرق</li> <li>- ضمان الأمن، أدوية للحيوانات والأسمدة</li> <li>- تشجيع القروض ذات الفائدة الضعيفة</li> </ul>
<p>مديرية التفطيش و التعليم الابتدائي والثانوي</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تدهور مستوى وجودة التعليم نتيجة غياب التجهيزات على مستوى المؤسسات المدرسية</li> <li>- غياب المتابعة النفسية والاجتماعية للمساعدين الاجتماعيين</li> <li>- ازدحام كثيف بالأقسام</li> <li>- غياب المتابعة الطبية للأطفال</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وضع برنامج للمتابعة النفسية والاجتماعية لأطفال الابتدائي</li> <li>- توظيف عاجل للاستاذة بالمنطقة</li> <li>- تدعيم الأمن على مستوى المدارس</li> <li>- بناء دار للثقافة بمرح لتشجيع الإبداع عند الأطفال</li> </ul>
<p>قدماء أعضاء المجلس البلدي</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- أسواق متجولة</li> <li>- مقبرة ممتلئة</li> <li>- تراجع مهول لمدينة وادي زم</li> <li>- تكاثر الأحياء والمناطق الغير المهيكلة</li> <li>- البطالة</li> <li>- مشكل الأراضي الجماعية</li> <li>- ضعف جودة الخدمات العمومية كقطاعات الصحة و التعليم و المرافق الأساسية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء مدينة كسلا الجديدة بسلا أو تامسنة بالرباط لمواجهة مشكلة الاستغلال العشوائي لأراضي الجموع</li> <li>- الرجوع إلى تصميم بناء المنطقة الصناعية لوادي زم المقترح في الثمانينات</li> <li>- توسيع السكة الحديدية من وادي زم إلى بني ملال</li> <li>- سيارة إسعاف بخدمات كالتي توفرها شركة SAMU وبشمن أقل</li> <li>- تجهيز مقبرة قرب المقبرة القديمة بشر الزيتون</li> <li>- تجهيز طرق الجماعة خاصة مداخل المدينة (2 ممرات)</li> <li>- طرق بممرين بشارع المسيرة و بئر أنزران</li> <li>- بناء مركز تجاري مرجان لتوفير فرص الشغل</li> <li>- احتمال إعادة فتح معمل ICOZ</li> <li>- مسبح أولمبي بتدريبات رياضية</li> <li>- ملعب خارج المدينة</li> <li>- استثمارات في السكن الاجتماعي</li> </ul>



انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء داخلية لفتح الأبواب لاختصاصات جديدة</li> <li>- الارتقاء بالشراكة مع OCP بتشارك مع المجلس البلدي لإحداث اختصاصات جديدة وتكوينات تستجيب لحاجيات المكتب</li> <li>- إعادة فتح معمل ICOZ</li> <li>- وضع منطقة صناعية لتفادي المواجهات مع الساكنة، و تشجيع الأنشطة الاقتصادية و توفير ظروف جيدة للعمل</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب بعض الاختصاصات كالسيير، الفندقية، المخبز والمطاعم</li> <li>- غياب فرص الشغل بالمدينة بالنسبة للطلبة المجازين في مهن الصناعة التقليدية</li> <li>- غياب التقنيات بالمركز مما يعيق فرص ولوج سوق الشغل على مستوى عالي</li> <li>- ضرورة الدعم لتوفير فترات التدريب للطلبة</li> </ul>	<p>OFPPPT / مركز التكوين في مهن الصناعة التقليدية</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- إعادة تأهيل الديكور الخارجي للمتحف لجلب الزوار</li> <li>- توسيع المركز لجلب الزوار</li> <li>- تحسين تمويل المشاريع والتكوين لأبناء قداماء المحاربين</li> <li>- توفير خدمات الإنترنت للمتحف</li> <li>- وضع لافتات للإرشاد للمتحف وتثمين القطاع الثقافي للمدينة</li> <li>- تحسين البحث الجيولوجي بمنطقة وادي زم</li> <li>- تحويل الكنيسة إلى قاعة للمؤتمرات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الحاجة إلى توسيع وتطوير البنيات على مستوى المركز</li> <li>- الحاجة إلى تطوير زيادة الأعمال والعمل الذاتي لأطفال قداماء المحاربين وكذا لمجموع شباب وادي زم</li> <li>- الحاجة إلى قاعة متعددة الاختصاصات للعروض والتكوين</li> </ul>	<p>متحف المقاومة</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تخصيص مكان لكل فئة: الأشخاص المختلين عقليا، الأشخاص بدون مأوى</li> <li>- توفير سيارة إسعاف</li> <li>- توظيف مدربين وأطر مؤهلة</li> <li>- تحويل الأشخاص بدون مأوى إلى دار المواطن</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مؤسسة غير مؤهلة للاستقبال الأشخاص بدون مأوى</li> <li>- غياب سيارة إسعاف للجمعية</li> <li>- ارتفاع عدد المتشردين</li> <li>- منح غير ثابتة</li> <li>- مشاكل التلوث : أزبال صلبة</li> </ul>	<p>مركز لأشخاص بدون مأوى</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- وضع برنامج استعجالي لإعادة تأهيل المساجد</li> <li>- تأهيل الأئمة والأعوان في القطاع الديني</li> <li>- توسيع المساجد</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المساجد غير كافي</li> <li>- إعادة تأهيل المساجد</li> <li>- غياب تأطير الأئمة</li> <li>- 13 مسجدا مؤهل لصلاة الجمعة +5 تقام فيها الصلوات الخمس دون صلاة الجمعة (لبرش، الزيتونة، الزعري، المصلى القديمة والقرية)</li> </ul>	<p>مئتي المسجد العتيق (الجانب الديني لمدينة وادي زم)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- إحداث مكتبة، قاعة للعروض ودار للثقافة</li> <li>- تجهيز الأراضي الجماعية وبيعها بثمن استثنائي لمواجهة الاستغلال العشوائي للأراضي</li> <li>- دعم توظيف الشباب</li> <li>- إعادة تأهيل المساحات الخضراء الموجودة وتحسين البنيات على الفضاءات الأخرى</li> <li>- إحداث منطقة للأنشطة الفلاحية</li> <li>- تطوير سبل التشارك بين القطاع العام والخاص</li> <li>- إعطاء قيمة للقطاع الثقافي والرياضي لتطوير المدينة</li> <li>- وضع نظام أمني للمدينة ضد الخطر الناتج عن محطة الغاز</li> <li>- إعادة تأهيل مداخل المدينة</li> <li>- إعادة تأهيل المدارس</li> <li>- أمن القرب</li> <li>- تشارك بين OCP و المجلس من أجل مشاريع التنمية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مشكل استغلال العقار بالمدينة</li> <li>- استغلال الملك العمومي خاصة على مستوى زنقة سوق الاثنين من طرف الباعة المتجولين</li> <li>- اتساع ظاهرة النصب</li> <li>- غياب النظافة وإطار غير منظم للسوق</li> <li>- الحاجة إلى مساحات خضراء ومساحات للتسلية</li> <li>- اتساع الضواحي الغير المنظمة</li> <li>- تلوث صوتي، للهواء والماء بسبب م-ش-ف</li> <li>- مشكل تسيير الإقليم بسبب نظام حيازة الأراضي</li> </ul>	<p>مئتي الأحزاب السياسية والنقابات</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء مسلح جديد</li> <li>- تعزيز وتيرة البناء والمساطر وإحداث محطة طرقية والسوق الأسبوعي</li> <li>- إحداث منطقة صناعية</li> <li>- تثمين القدرات الثقافية والرياضية للمدينة</li> <li>- فتح سبل الشراكة بين الفاعلين الخواص، المجلس والسلطات العامة</li> <li>- توظيف المساعدين الاجتماعيين لمواكبة التلاميذ</li> <li>- إعادة تأهيل المحطة الطرقية</li> <li>- بناء ملحق جامعي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- غياب الخدمات الصحية ذات جودة</li> <li>- غياب فرص الشغل</li> <li>- عدد غير كافي لأساتذة</li> <li>- تعليم خاص على حساب العمومي</li> <li>- ازدحام كثيف بالأقسام</li> <li>- الحاجة إلى إعادة تأهيل المؤسسات المدرسية</li> <li>- كمدرسة ابن زيدون التي تحتاج إلى تطهير السائل</li> <li>- استثمار الملك العمومي من طرف الباعة المتجولين</li> <li>- ارتفاع ثمن العقار رغم تكاثر البنيات الغير المنظمة</li> </ul>	<p>جمعية وادي زم للتنمية والتواصل و مئتي للأراضي الجماعية</p>

- حالة كارثية للمسلخ - غياب الأمن ولحاجة لإدارة للأمن - بطالة الشباب	مجموعة قدماء المحاربين
- مشروع بناية بالمدينة - إعادة تأهيل محطة القطار - إحداث منطقة للأنشطة الصناعية	مجموعة ميكانيكيين (درب العفو زنقة لحيوب)
- منطقة صناعية - تشجيع الاستثمارات - تحويل الميكانيكيين إلى المنطقة الصناعية و اقتراح أوراش لا تقل عن 70 متر مع احترام مواصفات الأمن مع دفع واجبات شهرية	- معاناة وعدم التفاهم مع الجيران و السكان ) روائح و تلوث احتلال الملك العام لغياب المساحة)

3.2 تحليل حاجيات الساكنة المعبر عنها في التشخيص التشاركي

3.2.1. خاصة عينة المستجوبين

### - الفئات العمرية

تتكون من 70% من الذكور و 30 % من الإناث, عمليا كل الفئات العمرية تم استجوابها أثناء

المقابلات التشاركية بجميع أحياء الجماعة.

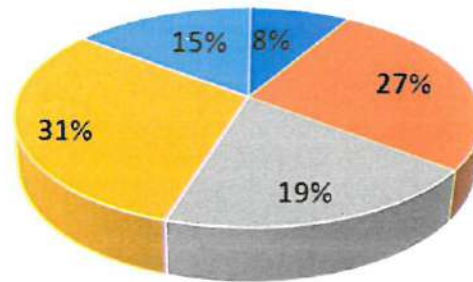
جدول 54: الفئات العمرية للمستجوبين

أكثر من 60	50-60	40-50	30-40	18-30	الفئات العمرية
5	9	23	35	28	%

### - مدة الإقامة

بخصوص مدة إقامة الساكنة، الدراسة التي قمنا بها تناولت توزيعا يحرص على تمثيلية مختلف

الفئات حسب التصنيف الآتي:



■ 10-0 ■ 10-30 ■ 30-20 ■ 40-30 ■ 40 et plus

مدة إقامة المستجوبين بالمدينة

## 3.2.2 تصنيف الاحتياجات حسب القطاع والأولوية

### - البنية التحتية و الخدمات

44% من مجموع الساكنة عبرت عن رضاها في ما يخص البنيات التحتية والخدمات مقابل 56% غير راضية. تحليل وضعية الخدمات والبنية التحتية الأساسية يبين أنه على الجماعة أن تواصل بذل مجهوداتها للوصول إلى تحقيق تغطية كاملة على مستوى الجماعة. في الواقع، و بغض النظر عن الصرف الصحي السائل و الصلب اللذان سجلا تحسنا ملحوظا بالجماعة، وجبت الإشارة إلى ضرورة البناء وإعداد بنية طرقية تليها خدمة الماء، الكهرباء والإنارة العمومية.

جدول 55: مستوى رضا ساكنة الجماعة/ البنية التحتية والخدمات

مستوى رضا ساكنة الجماعة (%)				فئة القطاعات
منعدم	ضعيف	نسبي	كامل	
39	17	26	18	الماء الصالح للشرب
42	19	24	15	الشوارع والأزقة
22	16	32	30	الإنارة العمومية
27	6	15	52	الصرف الصحي السائل
17	3	16	65	الصرف الصحي الصلب
29	12	22	36	اجمالي البنية التحتية والخدمات (معدل نسبي)

### - الخدمات الإدارية و التواصل الترابي

مستوى رضا الساكنة عن الخدمات الإدارية ضعيف نسبيا بنسبة 40%. في الواقع، خدمات القرب هي الأكثر تطلبا ضمن القطاعات الإدارية الأخرى، ويتطلب هذا الوضع بذل جهود كبيرة من قبل الجماعة لتغطية الاحتياجات التي أعلنت عنها السكان في هذا الصدد.

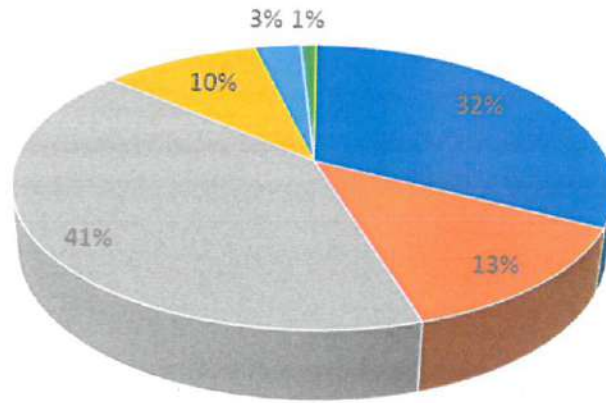
في ما يتعلق بمستوى وصول سكان الجماعة إلى المعلومة، 69% قد أعلنوا عن عدم إخبارهم ومعرفتهم بمشاريع و برامج الجماعة. ومن أجل معالجة هذا النقص في التواصل مع الساكنة، وجب بذل مجهودات في هذه المسألة لتعزيز الثقة لدى ساكنة الجماعة. وبالفعل، 73% اقترحوا تفعيل سياسة التواصل المباشر عن طريق الحضور الشخصي للجماعة و المجتمع المدني.



جدول 56: مستوى رضا الساكنة عن الخدمات الإدارية والحق في المعلومة

مستوى رضا ساكنة الجماعة				فئة الخدمات
متقدم	ضعيف	نسبي	كامل	
36%	23%	30%	10%	الخدمات الإدارية
مستوى المعلومة عند ساكنة الجماعة				المشاريع والبرامج القديمة المشاريع القديمة (المعلومة)
متقدم	ضعيف	نسبي	كامل	
69%	7%	20%	4%	

وسائل التواصل المقترحة من طرف الساكنة



- Présence personnelle
- Conseillers Communaux
- Société Civile
- Medias
- Affiches
- Autres

جدول 16 طريقة التواصل المقترحة

### الخدمات الثقافية، التراثية والسياحية

66% و 71% من الساكنة قد عبروا عن عدم رضاهم بمستويات الثقافة و التراث على التوالي بالجماعة. في الواقع، الحفاظ على التراث وتثمينه هو من بين المتطلبات التي عبرت عنها الساكنة خلال المقابلات وذلك من أجل تعزيز وضمان استمرارية التراث المادي وغير المادي كالمعالم التاريخية (الكنيسة القديمة...)، أرشيف الجماعة من عهد الاستعمار...

جدول 57: مستوى رضا الساكنة/ الخدمات الثقافية، التراثية والسياحية...

مستوى رضا ساكنة الجماعة				فئة القطاعات
ضعيف	متوسط	جيد	جيد جدا	
62%	19%	16%	3%	الثقافة
71%	20%	8%	0%	التراث والسياحة
126	38	24	3	مجموع الخدمات الثقافية، التراثية والسياحية
66%	20%	13%	2%	مجموع الخدمات الثقافية، التراثية والسياحية (معدل نسبي)

## الخدمات الاجتماعية والرياضية بالجماعة

70% من الساكنة غير راضية عن مستوى الخدمات الاجتماعية بنسب متفاوتة تتوزع بين خدمات الصحة (88%)، التربية (31%) والشغل (88%). وجب تكامل الجهود في هذا الاتجاه بالتنسيق مع الخدمات الإدارية لمعالجة الوضع.

و لا تزال خدمات الرعاية الصحية الأقل قيمة وجودة مقارنة مع باقي الخدمات الاجتماعية و من اللازم بدل مجهودات كبيرة لتغطية حاجيات الخدمات التعليمية، خصوصا في ما يتعلق ببعد المدارس التعليمية الابتدائية و اكتظاظ الأقسام، و أيضا شبكة النقل داخل المدينة التي لا تغطي جميع أحيائها وكذا نحو مدينة خريبكة من أجل التخفيف من معاناة الطلبة المنحدرين من مدينة وادي زم و الذين يتابعون دراساتهم العليا بمدينة خريبكة.

تشجيع الاستثمارات الخاصة بالجماعة واستغلال المنطقة الصناعية يمثلان أهم انتظارات الساكنة لتعزيز فرص الشغل للشباب بجماعة وادي زم. ويعد المكتب الشريف للفوسفات، الذي يقع في المنطقة، مصدرا هاما نسبيا لفرص الشغل لسكان الجماعة بالإضافة إلى شركة تادلة غاز.

مستويات رضا السكان عن الخدمات الرياضية متوسطة نسبيا (40%) إلى ضعيفة (47%). السكان يطالبون أساسا بملاعب القرب، و بتثمين وتجهيز الملاعب القائمة (كرة القدم وكرة السلة).

جدول 58: مستوى رضا الساكنة/ الخدمات الاجتماعية والرياضية

مستوى رضا ساكنة الجماعة				فئة القطاعات
ضعيف	متوسط	جيد	جيد جدا	
88%	7%	3%	2%	الصحة
31%	41%	27%	1%	التربية
88%	11%	0%	1%	الشغل
70%	20%	10%	1%	مجموع الخدمات الاجتماعية الأساسية (%)
45%	44%	9%	1%	الخدمات الرياضية
49%	35%	13%	3%	استغلال الخدمات الرياضية
49%	41%	10%	0%	تقييم المعدات الرياضية
47%	40%	11%	1%	مجموع الخدمات الرياضية (%)

### المحور الخاص بالبيئة.

يعتبر التلوث من انشغالات ساكنة جماعة وادي زم خاصة مع وجود المعامل والمطارح العمومية. في الواقع، تلوث الهواء يشكل مستوى %63 . و يتعلق الأمر بتغير في جودة الهواء الراجعة لبعض الملوثات (المواد الكيميائية، البيولوجية وأخرى) الموجودة في الهواء والتي تنعكس سلبا على صحة ساكنة الجماعة.

طرق التوعية المقترحة من طرف الساكنة تخص أساسا خرجات التوعية وأطفال المدارس وذلك بنشر وسائل الحد من التلوث كالحديث عن عملية الفرز، جمع الأزبال، شروط التفريغ، محطات معالجة مياه الصرف. كما يجب على الهياكل العمومية لتدبير النفايات الموجودة بالجماعة أن تكون في مستوى المتطلبات الصارمة والملزمة.

كذلك وجب على الجماعة والشركاء ( الشركات و الصناعات ) التشاور و العمل معا على تقليص الآثار البيئية السلبية لأنشطتهما.

أما بالنسبة لتلاميذ المدارس والشباب، فيجب على الجماعة أن تعقد بانتظام حملات انذارية للتحسيس بمخاطر التلوث.

إن إنشاء مساحات خضراء في معظم أحياء الجماعة أحد أهم الحاجيات التي تحتاجها وتعبّر عنها الساكنة.

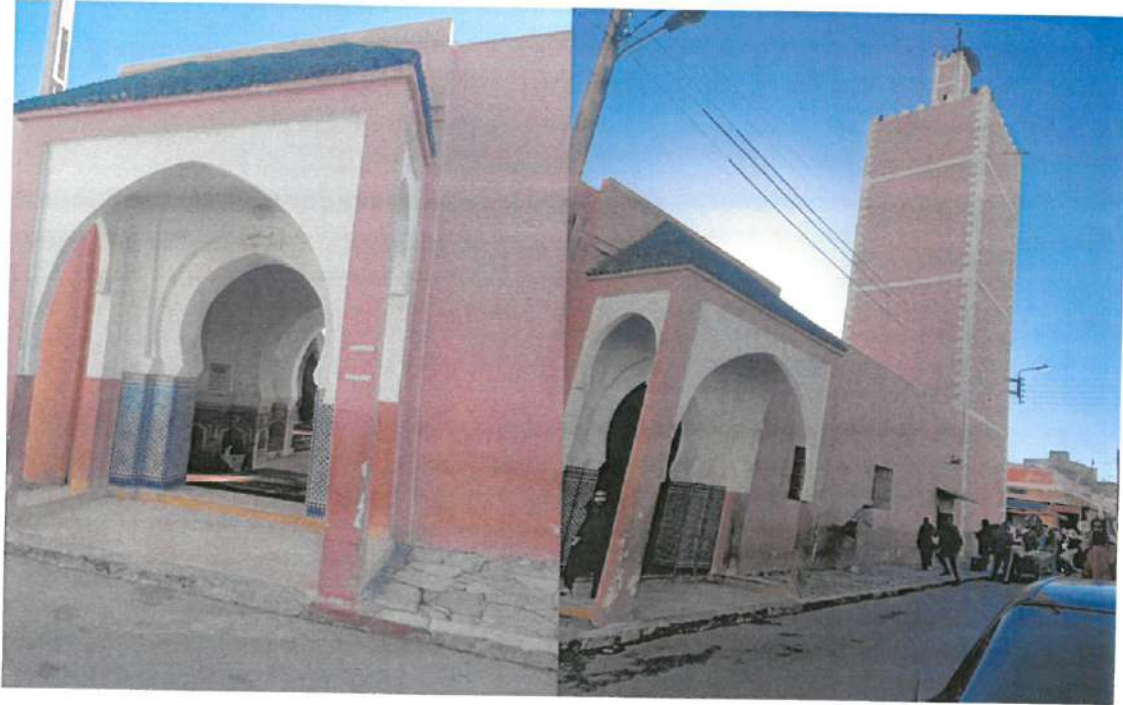
جدول 59: مستوى تلوث الجماعة

مستوى تلوث الجماعة				
فئة القطاعات	قوي	متوسط	ضعيف	لا يوجد
التلوث	51%	19%	21%	9%
	أنواع التلوث			
	السمعي	الهوائي	المائي	الأحياء والشوارع
	6%	63%	21%	10%
أنواع التوعية				
طرق التوعية المطلوبة	المحاضرات	المدارس	الخرجات	الانترنت
	22%	35%	41%	3%



## الحقل الديني للجماعة

يتصف المجال الديني أساسا في الاحتياجات لأماكن العبادة حيث يجتمع السكان للصلاة. مستويات رضا الساكنة تختلف من حي لآخر حسب تواجد المساجد أو غيابها. عموما، مستوى المتطلبات يدور دائما حول توسيع وتجهيز المساجد الموجودة حاليا و بناء أخرى جديدة بالأحياء الهامشية للجماعة (الشباب، النهضة، دار الضو، كيرانات...)



صورة المسجد العتيق بوادي زم

جدول 60: مستوى رضا وتطلعات الساكنة/ الحقل الديني

مستوى رضا ساكنة الجماعة				
فئة القطاعات	جيد جدا	جيد	متوسط	ضعيف
الحقل الديني	30%	27%	14%	29%
انتظارات الساكنة				
مستوى الانتظارات	المزيد من البنايات	الصيانة	التجهيز	أخرى
	35%	52%	51%	5%

## خلاصة التشخيص

بعد كل الأبحاث التي تم إجراؤها واستغلال نتائجها، قام التشخيص التشاركي للجماعة بتسليط الضوء على المشاكل والحاجيات وإمكانيات الجماعة ومكن من معرفة وضعية الجماعة. ويلخص الجدول أدناه مجموع المشاكل المطروحة والحلول المقترحة من طرف مختلف الجهات الفاعلة. هذا التشخيص مكن أيضا من إبراز مختلف القضايا التي تواجه تراب جماعة وادي زم. ولا تزال هناك الحاجة لبذل مزيد من الجهود لتغطية حاجيات الجماعة في ما يتعلق بالخدمات الاجتماعية الأساسية (التعليم، الصحة، الشغل والمواصلات) إضافة إلى خدمات القرب، الأمن والمساحات الخضراء بمدينة وادي زم.

هذه الوضعية تحتاج إلى مجهودات هامة لتغطية الاحتياجات المعبر عنها خلال الورشات التي أجراها الفاعلون.

## تحليل للبيئة الداخلية

الجدول 61: تحليل البيئة الداخلية

ضعف	قوة
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تزايد المباني العشوائية وغير القانونية</li> <li>• أحياء الضواحي مفرقة وغير مجهزة</li> <li>• وضعية قانونية للأراضي الجماعية غير مصفاة في جزء مهم من السكن غير قانوني (حي المسيرة)</li> <li>• عدم كفاية البنيات التحتية الأساسية والتجهيزات في الأحياء غير القانونية (الربط بالماء الصالح للشرب، الربط بالتيار الكهربائي، الإنارة العمومية، مشكل الضغط المرتفع، طرق، ممرات)</li> <li>• اكتظاظ بالأقسام المدرسية (أحياء غير قانونية ذات كثافة سكانية)</li> <li>• ما قبل التمدن ضعيف وغير منظم</li> <li>• ضعف نسبة التغطية الصحية خاصة أطباء الاختصاصات</li> <li>• عدم التوازن على مستوى خدمات القرب (وسط المدينة والضواحي)</li> <li>• تراث ثقافي للمدينة غير مهيكّل وغير مئتمّن علامة للهوية التاريخية والثقافية للمدينة (ساحة بني سمير)</li> <li>• انتشار الباعة وغياب المراكز التجارية المقسمة على مختلف أحياء الجماعة</li> <li>• عدم كفاية تئمين التراث الفلكلوري: مواسم، فاننازيا</li> <li>• عدم كفاية التجهيزات ذات طابع ثقافي، اجتماعي ورياضي خاصة في أحياء الضواحي (مركبات اجتماعية-ثقافية، دار الشباب، ملاعب للرياضة، مكتبات، محطات للألعاب والترفيه...)</li> <li>• غياب وحدات صناعية</li> <li>• قطاع عمل محدود</li> <li>• هجرة الشباب</li> <li>• غياب تأطير للنسيج الجماعي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إرادة قوية للفاعلين المحليين (جماعة، ساكنة، نسيج جمعي) لرفع التحدي من أجل تفعيل دينامية المدينة</li> <li>• موارد بشرية مؤهلة بمواصفات مختلفة لكل من أعضاء المجلس الجماعي وتقنيين وإداري بالجماعة</li> <li>• موقع جغرافي استراتيجي ومدار طرفي مؤدي إلى أهم المسالك الطرقية لمدن المملكة والجهات ذات المقومات الاقتصادية القوية (الدار البيضاء، سطات، خريبكة، بني ملال)</li> <li>• مجال حضري يؤدي في معظمه بالبنية التحتية والتجهيزات الأساسية (برامج التجهيز في طور الإنجاز بالأحياء الناقصة التجهيزات)</li> <li>• نسيج جمعي مهم وحيوي</li> <li>• تصاعد ملحوظ للساكنة النشيطة</li> <li>• مؤهلات منجمية مهمة</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• اقتصاد غير متنوع مرتبط بالخصوص بقطاع تجارة القرب</li> <li>• غياب شراكات إستراتيجية لتمويل مشاريع مهيكل</li> <li>• ضعف استقطاب الاستثمارات الخاصة</li> <li>• غياب الفضاءات الخضراء</li> <li>• مطرح عمومي يشكل مشكل على الصعيد البيئي والصحي بسبب ظمر النفايات وحرقتها بدون فرز ولا معالجة</li> <li>• تراجع غابات جماعتي لكناديز وبنى سمير (القطاع الغابوي بوادي زم على مساحة 2.204 هكتار</li> <li>• عدم كفاية وسائل النقل الحضري</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تراث تاريخي و ثقافي للمدينة</li> </ul>
---	---

جدول 62: تحليل للمناخ الخارجي

تهديدات	فرص
<ul style="list-style-type: none"> <li>- منافسة قوية للمدن المحاذية بالنسبة تبعا للتقسيم الجهوي الجديد خاصة مدينة الفقيه بن صالح بطء وتعقيد المساطر القانونية والإدارية لتصفية الأراضي الجماعية داخل الأحياء غير القانونية للمدينة</li> <li>- نقصان وجفاف الموارد المائية (غور الفرشة الجوفية، الجفاف...) وخطر عدوى الفرشة (نفايات سائلة)</li> <li>- انتشار السكن العشوائي بسبب الضغط الناتج عن النمو الديموغرافي والهجرة القروية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التموقع الجغرافي الاستراتيجي والقرب من المدن الكبيرة (جهة الدار البيضاء السطات، بني ملال خنيفرة) التي تخول للمدينة مكانة خاصة والتي تمكنها من الاستفادة من جهتين ذات مؤهلات اقتصادية مهمة</li> <li>- حضور بنيات تحتية مهمة في التجمعات القريبة (محور طريقي، الطريق السيار، محطة سككية، مطار بني ملال)</li> <li>- برامج قطاعية للتهيئة الحضري والتجهيز (ال عمران، المكتب الوطني للماء والكهرباء)</li> <li>- توحيد وجمع الجماعات الترابية من أجل تحقيق مشروع مهيكل (بني ملال، فقيه بن صالح، خريبكة وخنيفرة)</li> <li>- تقوية الشراكات مع المجمع الشريف للفوسفاط</li> <li>- إمكانية تقوية التراث التاريخي (تربية الخيول)</li> </ul>



انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

جدول 63: ملخص حسب المحاور لتشخيص المشاكل والحلول المطروحة

الحلول المطروحة	المشاكل المطروحة	القطاعات
<ul style="list-style-type: none"> <li>- التخطيط المعقل لمدينة وادي زم</li> <li>- تجهيز فضاء بني سمير للمدينة</li> <li>- تصفية الوعاء العقاري للمدينة (شارع المسيرة)</li> <li>- دعم التنمية المندمجة للشيخ العمراني لوادي زم</li> <li>- تخفيف المساطير والتدابير القانونية للتعويض</li> <li>- تنزيل وتوحيد أئمة مواد البناء</li> <li>- مراقبة التصاميم</li> <li>- الاستفادة من السكن الاجتماعي</li> <li>- محاربة السكن غير لائق</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- احياء بضواحي مجزأة وضعيفة التجهيز مشكلة حزام موثر على المشهد العمراني</li> <li>- تسيج عمراني مجزأ</li> <li>- احياء بضواحي مجزأة وضعيفة التجهيز (المسيرة، دار الضو، اسككيمية...)</li> <li>- غياب التجهيز بمداخل المدينة</li> <li>- تعميم غير قانوني مكون من عدة احياء بضواحي</li> <li>- كثرة السكن الاجتماعي</li> <li>- احياء عشوائية محرومة من التجهيزات الأساسية، مشكلة حزام موثر على المشهد العمراني</li> <li>- سكن غير لائق</li> <li>- تعقيد مساطر البناء</li> <li>- جودة ضعيفة</li> <li>- ضعف مراقبة التصاميم</li> </ul>	1. السكني
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء وتوسيع الثانويان (حي الضو، ثانوية سيدي عبد العزيز...)</li> <li>- هناك مجهودات يجب ان تبدل لسد حاجيات التعليم، خاصة من حيث ابتعاد الموسسات الابتدائية واكتناظ الأقسام والنقل داخل المدينة الذي لا يغطي جميع الأحياء</li> <li>- وباتجاه حريكة وبالليل وتخفيف العبء على طلبة وادي زم الذي يتابعون التعليم العالي بوادي زم</li> <li>- التكوين المهني</li> <li>- التمكين من التعليم الموازي</li> <li>- اقتناء نقل مدرسي</li> <li>- محاربة الهدر المدرسي</li> <li>- الاستفادة من المنح وخدمات الداخلية</li> <li>- بناء مكاتب وقاعات الإعلاميات بالمدارس</li> <li>- وضع وحدات صحية بالمدارس</li> <li>- السهر على صيانة المدارس</li> <li>- تنظيم أنشطة ثقافية ورياضية بالمدارس</li> <li>- تشجيع التلاميذ والأطر التربوية</li> <li>- تسهيل الولوج للداخلات</li> <li>- تحقيق البرنامج الاستعجالي لمدنوية التعليم</li> <li>- تأهيل دور الروض</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ابتعاد المدارس الابتدائية عن احياء الضواحي</li> <li>- الهدر المدرسي</li> <li>- التلاميذ لا يستفدون من الإعانات والمنح</li> <li>- صعوبة الاستفادة من خدمات الداخلية</li> <li>- غياب المكتبات وقاعات الإعلاميات بالمدارس</li> <li>- غياب صيانة المرافق الصحية بالمدارس</li> <li>- ضعف الأنشطة الثقافية والرياضية بالمدارس</li> <li>- انتشار الجريمة والمخدرات</li> <li>- ارتفاع ثمن دروس الدعم</li> <li>- ضعف المراقبة والتفتيش</li> <li>- ضعف دور الروض باحياء الضواحي</li> <li>- تغطية ضعيفة لتعليم الموازي</li> <li>- اكتناظ الأقسام</li> <li>- ضعف النقل المدرسي</li> <li>- ضعف التكوين المهني</li> </ul>	التربية و التعليم

انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء مستوى (حي المصلي، حي دار الضو، حي المقاومة...)</li> <li>- منح المساعدة الطبية</li> <li>- تحقيق اتفاقات التحسيسية</li> <li>- اقتناء سيارات إسعاف جديدة</li> <li>- برنامج تكوين في الإسعاف الأولي</li> <li>- بناء دور للولادة إضافية</li> <li>- التواصل من أجل الاستفادة من الخدمات الاستشفائية الموجودة</li> <li>- المتابعة الطبية للماء الشروب</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الخدمات الصحية تبقى قليلة التغطية مقارنة بخدمات التوليد ولسعات العنارب (حالات كثيرة في فصل الصيف بالمناطق ذات الطابع القروي التابعة لإقليم خريبكة)</li> <li>- ضعف النقالات التحسيسية</li> <li>- ضعف سيارات الإسعاف</li> <li>- ضعف التكوين في الإسعاف الأولي</li> <li>- ضعف دور الولادة</li> <li>- خصائص في الأطباء المختصين والممرضين</li> <li>- غياب التواصل لولوج الخدمات الاستشفائية الموجودة</li> <li>- ضعف المتابعة الطبية</li> <li>- ضعف مراقبة الظروف الصحية للمواد الغذائية</li> <li>- إهمال المعاقين</li> </ul>	<p>الصحة</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء نافرات بازقة الجماعة</li> <li>- تجهيز مدخل المدينة (شارع المار يحي دار الضو - طريق مولاي بو عزة)</li> <li>- إعادة تأهيل المحاور الطرقيّة الأساسية (مغورة)</li> <li>- إحداث مراب للسيارات (تجزئة بلبصير)</li> <li>- توسيع وتجهيز الأزقة بالأحياء</li> <li>- تجهيز الطرق (شارع بدر أنزران)</li> <li>- مشروع المقبرة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الحاجة الملحة لمقبرة بالجماعة</li> <li>- صغر الأزقة</li> <li>- وجود أزقة غير معدة</li> <li>- أزقة ضيقة و في حالة مزرية</li> </ul>	<p>التجهيزات مداخل المدينة... (الطرق)</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- بناء حريسة للخيرول (شراكة مع الجهة أو القطاع الخاص) وتطوير الفانتازيا (عند المدخل الشمالي حمري)</li> <li>- تنظيم المسابقة الوطنية للحصول في وادي زم (حي الفوسفات ...)</li> <li>- بناء مسجد (حي الفوسفات ...)</li> <li>- مدار ألعاب القوى الدائرة بين حي الحسنية والمدار الأخضر</li> <li>- بناء المجمعات الموسيوق ثقافية</li> <li>- إنشاء حلبة لسباق السيارات</li> <li>- تعزيز الأمن في الأحياء (دائرة على مستوى الأحياء) (المسيرة)</li> <li>- إنشاء دور للشباب (بجانب مدرسة شوقي ...)</li> <li>- إنشاء مركز للفنون (المسرح، الموسيقى ...)</li> <li>- إنشاء مدرسة شوقي ...)</li> <li>- خلق تعاونيات نسائية</li> <li>- بناء ملاعب رياضية</li> <li>- إنشاء نوادي حرفية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- قلة المجمعات الموسيوق ثقافية</li> <li>- قلة دور الشباب</li> <li>- قلة التعاونيات النسائية</li> <li>- قلة الملاعب الرياضية</li> <li>- عدم وجود مركز لمحو الأمية</li> <li>- عدم وجود نادي حرفي</li> <li>- عدم وجود نادي ودور للشباب</li> <li>- محو الأمية</li> </ul>	<p>5- القطاع الموسيوق ثقافي</p>

انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

<ul style="list-style-type: none"> <li>- برمجة دروس على المدى المتوسط في محور الأهمية والحرف اليدوية</li> <li>- برمجة دروس الدعم للتلاميذ</li> <li>- تهيئة السوق الأسبوعي</li> <li>- مجموعة المكتب الشريف للفوسفات المتواجدة بالجهة، تشكل مصدرا هاما للشغل بالنسبة للسكان</li> <li>- إنشاء مركز تجاري لإنعاش فرص العمل</li> <li>- تشجيع المستثمرين</li> <li>- تخفيف إجراءات البناء التنظيمية، لتنمية قطاع الشغل</li> <li>- تنويع مجالات العمل</li> <li>- إنشاء مشاريع جماعية للشباب</li> <li>- زيادة رواتب الأجراء</li> <li>- إنشاء تعاونيات لتوفير الدخل (النساء والشباب ...)</li> <li>- مكافحة استغلال الأطفال</li> <li>- تنويع الأنشطة الاقتصادية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مالية الجماعة تعتمد بشكل كبير على الضريبة على القيمة المضافة</li> <li>- مستوى استثمار الجماعة ضعيف جدا</li> <li>- قلة الموارد المالية</li> <li>- صناعة غالبة تقريبا في الاقتصاد</li> <li>- موارد ضعيفة ونقص فرص العمل</li> <li>- نقص استثمارات القطاع الخاص</li> <li>- عدم تنويع قطاع الشغل</li> <li>- رواتب العمال والمستخدمين منخفضة</li> <li>- نقص التعاونيات وصعوبات تواجه القائمة منها</li> <li>- نقص التدريب والتكوين المهني</li> <li>- استغلال الأطفال</li> <li>- اقتصاد غير متنوع يعتمد فقط على القطاع الأولي</li> <li>- اقتصاد يعاني من آثار " التهرب " التي تقلل من التأثير التراكمي للإيرادات المحصلة، لا سيما التهربات المتعلقة بإنفاق الأسر خارج الجهة بحيث لا تعود بالنفع على الجماعة</li> </ul>	<p>6- الاقتصاد والشغل</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تهيئة المساحات الخضراء (حي الشباب، حي الفوسفات، دار الضو ...)</li> <li>- تهيئة حديقة شارع محمد الخامس</li> <li>- دعم المشروع الأخضر للجماعة (الدراسة متاحة)</li> <li>- دعم وإدارة للنفائات طبقا للمعايير (جمع، معايير ...)</li> <li>- إنشاء مطرح للنفائات يحترم المعايير</li> <li>- ضمان نظافة الأحياء</li> <li>- تهيئة المناطق الترفيهية</li> <li>- إنشاء نافرات في المحاور الطرقية الرئيسية</li> <li>- حفظ واستعادة الغابات بالقطاع الغابوي بوادي زم</li> <li>- إعادة تأهيل تراث المدينة (الأسوار التاريخية ...)</li> <li>- تعزيز ودعم قطاع النقل (التنوع والتنظيم)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- قلة المساحات الخضراء وصيانة المساحات الخضراء الموجودة</li> <li>- عدم وجود منشأة لمعالجة النفايات لتخلص منها أو إعادة تدويرها لأن الوضع الحالي للمطرح يشكل مشاكل على المستوى البيئي والصحي بسبب طمر النفايات وحرقتها دون فرز أو معالجة</li> <li>- نظافة المدينة</li> <li>- انتشار الروائح والمطرح العشوائية بوضوح المدينة</li> <li>- تدهور غابات جماعتي لكناديز وبني سمير (القطاع الغابوي بوادي زم تبلغ مساحته 2204 هكتار)</li> </ul>	<p>7- البيئة والمناظر الطبيعية للمدينة</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم كفاية وسائل النقل</li> </ul>		



انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

<p>- تهيئة المحطة الطرفية بالمدينة</p> <p>- إزالة التيار الكهربائي العالي الضغط من المدينة</p> <p>- تقوية الإنارة العمومية وتوفير الصيانة (مدخل طريق الرباط، حي المسيرة...)</p> <p>- التعامل مع الانقطاعات المتكررة للماء</p>	<p>- حظيرة النقل غير ملائمة</p> <p>- بنية تحتية غير كافية</p> <p>- استغلال مفرط لفرشة المياه الجوفية</p> <p>- جودة المياه</p> <p>- التيار الكهربائي عالي الضغط</p> <p>- غلاء فواتير الكهرباء</p> <p>- عدم كفاية الإنارة العمومية وغياب الصيانة</p>
<p>8- النقل</p>	<p>9- الماء والكهرباء</p>

## تحديد أولويات التنمية بجماعة وادي زم

التعريف بأولويات تنمية الجماعة شرط استراتيجي مهم لنجاعة التشخيص المنجز لتخطيط المشاريع، خصوصا من خلال التحديد التشاركي للرؤية الإستراتيجية لتنمية الجماعة. إن الجهات الفاعلة المعنية بإعداد برنامج عمل جماعة وادي زم وتفعيله تعتمد على نظرة مستقبلية من أجل تطوير رؤية إستراتيجية للتنمية المشتركة وإبراز الأولويات والتوجهات الإستراتيجية الرئيسية المنشودة. وبعبارة أخرى، يركز هذا الجزء من الدراسة على نتائج المرحلة التشخيصية، باستعادة أهم خلاصات هذا العمل المعمق الذي تم على أرض الواقع، بطريقة تمكن من تحديد المشاكل الرئيسية للجماعة بشكل جماعي والبدء في التفكير حول مستقبل هذه الجماعة الغنية بتاريخها ورجالاتها.

### الرؤية التنموية لجماعة وادي زم

الرؤية التنموية لوادي زم هي ثمرة التبادل والمشاورات مع جميع الجهات الفاعلة المحلية خلال ورشات العمل والأبحاث التي نظمت لهذا الغرض. المشاركون بورشة إعداد الرؤية الإستراتيجية (المنعقدة بمقر الجماعة) أثاروا نقاشا مثمرا وخرجوا في الأخير بلانحة للكلمات المفاتيح التي تعبر عن طموحاتهم تجاه تنمية مجال الجماعة

- التراث التاريخي، الثقافي، البيئي والاقتصادي؛
- الانتشار؛
- التموق؛
- إحياء دور المدينة وموقعها
- التنمية المستدامة الترابية
- تقييم وتثمين الإمكانيات

نتائج هذه الورشة قد مكن من الحصول على رؤية إستراتيجية لتنمية الجماعة، لخصت كما يلي:  
وادي زم مدينة الشهداء... إحياء وتثمين الموروث التاريخي والثقافي والبيئي والاقتصادي،  
بغية تحقيق تنمية مجالية مستدامة للسكان.

### تحديد الأولويات التنموية لجماعة وادي زم

على ضوء نتائج مرحلة التشخيص التشاركي للجماعة، وبعد حصة العمل المنعقدة لهذا الغرض، تم تحديد أربع أولويات أساسية:

➤ أولوية 1: تثمين المقومات التاريخية والثقافية والبيئية المادية واللامادية

و يتعلق الأمر بوضع مشاريع مبتكرة ومهيكلتة تغطي جميع المجالات التي تحافظ على إمكانات المدينة وخصوصياتها. المشاريع التي يتعين اختيارها يجب أن تكون أيضا مدرة للدخل و لفرص الشغل للسكان المحلية وذلك بهدف تعزيز اقتصاد المنطقة.

➤ أولوية 2: التنمية وتحسين نوعية الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضة

ويتعلق الأمر بتوحيد الجهود المبذولة في هذا المجال وتحديد مشاريع جديدة تستهدف مختلف فئات الساكنة وتغطي الأحياء الرئيسية للجماعة.

➤ أولوية 3: إدماج وتوحيد النسيج الحضري وتقوية البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية

ويتعلق الأمر بتحديث الحيز الحضري، خصوصا بالاشتغال على الأحياء الهامشية للمدينة، وذلك لخلق نوع من التوازن في ما يخص الولوج للخدمات الرئيسية الأساسية وأيضا لجعل المشهد العام للجماعة أكثر متعة وجاذبية.

➤ أولوية 4: تقوية القدرات الخاصة للجماعة والفاعلين المحليين ودعم الحكامة المحلية

و يتعلق الأمر بتعزيز الرأسمال البشري الخاص بالجماعة وكذا المحسوب على شركاءها المتدخلين بتراب الجماعة. وذلك من أجل تحسين فعالية تنفيذ برنامج عمل الجماعة وضمان المزيد من التنسيق بين مختلف الفاعلين.



## تحديد المشاريع والعمليات ذات الأسبقية بالجماعة

تحديد المشاريع والأنشطة ذات أولوية بالنسبة للجماعة نابع عن نتائج المهمة الثانية للدراسة والمتعلقة بتحديد الأولويات التنموية للجماعة. وبالنسبة لكل محور من مجالات التنمية ذات أولوية، تم اقتراح مشاريع تجمع بين المشاريع القديمة واحتياجات الجماعة، بالنظر إلى الإمكانيات المالية للجماعة التي ستعيئها خلال ستة سنوات من العمل على برنامج عمل الجماعة ويستلزم كل هذا إشراك الفاعلين الجماعيين المعنيين.

### المشاريع والإجراءات ذات أولوية بالنسبة لجماعة وادي زم

المشاريع المقترحة تدخل في إطار الرؤية الإستراتيجية للجماعة في الفترة ما بين 2017 و 2022، أي وادي زم مدينة الشهداء... إحياء وتثمين الموروث التاريخي والثقافي والبيئي والاقتصادي، بغية تحقيق تنمية مجالية مستدامة للسكان، ولكل أولوية تنموية، المشاريع المقترحة هي كالتالي.

### الأولوية الأولى: تثمين المقومات التاريخية والثقافية والبيئية المادية واللامادية.

تعزيز الإمكانيات التاريخية، الثقافية والبيئية لجماعة وادي زم يمر من المشاريع التالية:

- 1- تهيئة المواقع التاريخية: الكنيسة، ساحة الشهداء، السوق المغطى، زنقة الشهداء، مركز تحسن نسل الخيول، متحف المقاومة، نادي الكرة الحديدية؛
- 2- تهيئة الممر الأخضر: المكتبة القديمة، المركز التربوي التابع لوزارة الشباب والرياضة، المسبح، النادي الرياضي للموظفين ( فضاء رياضي قرب الحي الإداري طريق الفقيه بن صالح )
- 3- تنظيم الأيام الربيعية للتراث غير المادي
- 4- تنظيم أسبوع المقاومة

**الأسبوعية الثانية للتنمية : التنمية وتحسين نوعية الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية.**

تطوير وتحسين التعليم والصحة والقطاع الاجتماعي والثقافي والديني من خلال المرور عبر:

<b>التعليم قبل المدرسي</b>	
1-	تفعيل مشاريع رياض الأطفال الواقعة في مختلف التجزئات السكنية
2-	إنشاء رياض للأطفال جديدة في المراكز الاجتماعية للقرب
<b>التعليم الابتدائي</b>	
1-	إنشاء ثلاث مدارس جديدة في أحياء: - الإقامة 2 - البستان 14- دار الضو 3
2-	توسيع المدارس التي تعاني من مشاكل الاكتظاظ
3-	اقتناء وسائل النقل المدرسي للتلاميذ القاطنين بالأحياء البعيدة عن المؤسسات المدرسية: الزردة، سهب أولاد السلاوي، أولاد إبراهيم، النهضة
<b>الإعدادي والثانوي</b>	
1-	إنشاء إعدادية
2-	توسيع وإعادة توزيع المدارس الإعدادية والثانوية بناء على التركيبة الديموغرافية للمدينة (المسيرة، الشوقي).
<b>التكوين المهني</b>	
1-	توسيع المعهد المتخصص في التكنولوجيا التطبيقية وإنشاء تخصصات جديدة
2-	إنشاء داخلية بالمعهد المتخصص في التكنولوجيا التطبيقية
<b>بالنسبة لجميع المؤسسات المدرسية</b>	
صيانة وإعادة تأهيل المؤسسات المدرسية والبيئة المحيطة بها	
<b>قطاع الصحة</b>	
1-	تجهيز مختبر التحاليل الطبية بالمستشفى.
2-	اقتناء سيارة إسعاف مجهزة (بالشراكة مع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية)
3-	اقتناء سيارة لنقل الموتى
4-	خلق مشاريع للشراكة مع الهلال الأحمر المغربي (فرع وادي زم)
5-	إنشاء مستويات جديدة في (3) ثلاثة أحياء: المقاومة، المصلي، دار ضو
<b>المراكز الاجتماعية للقرب</b>	
1-	توسيع المركز الخاص بالمشردين وإنشاء جناح للنساء
2-	إنشاء مركز اجتماعي للقرب بالمصلي (تحديد القطعة الأرضية بشراكة مع المكتب الشريف للفوسفات)
3-	إنشاء مركز اجتماعي للقرب بالقرب من زقة 18
<b>قطاع الثقافة</b>	
1-	استكمال بناء وتجهيز دار الثقافة وتهيئة المساحات في إطار مشروع مندمج
2-	إنشاء أكشاك للقراءة في الحدائق العمومية وتجهيزها بالإنترنت
3-	تجهيز مراكز القرب بالكتب
4-	تهيئة وتجهيز مكتبة دار الشباب
5-	تهيئة وتجهيز مكتبة درب العفو
<b>قطاع الرياضة</b>	
1-	تهيئة ما تبقى من ملاعب القرب (5 ملاعب)
2-	تهيئة وتجهيز الملاعب الرياضية للمؤسسات المدرسية (بالشراكة مع المديرية الإقليمية والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية)
3-	تهيئة الملعب البلدي للبطولة الوطنية لكرة القدم (المدرج الشرفي، منصة النقل التأفزي، منصة الصحافة)
4-	الانتهاء من بناء وتهيئة الملعب البلدي

5-بناء مركب رياضي: اقتناء الأرض وإنجاز الدراسات	
المقبرة	
1-	توسيع المقبرة بسيدي عبد العزيز
2-	إنشاء وتهيئة مقبرة حي الزردة
المجال الديني	
تهيئة فضاء مصلى العيد	

**الأسبقية الثالثة للتنمية: إدماج وتوحيد النسيج الحضري وتقوية البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية.**

المشاريع ذات الأولوية:

<b>توحيد النسيج الحضري</b>	
1-	تصفية الوعاء العقاري للأحياء الواقعة فوق أراضي الجموع (المسيرة، الزردة، سهل أولاد السلاوي، جزء من دار الضو)
2-	انجاز مشاريع سكنية على أراضي الجموع (في إطار شراكات)
3-	تصفية الوعاء العقاري للمباني الواقعة فوق أراضي الخواص بالنسبة للأحياء الغير قانونية
4-	استكمال تجهيز الأحياء الغير قانونية بالشبكات الضرورية و التجهيزات الأساسية: المياه، المساحات الخضراء، الصرف الصحي، الكهرباء، الطرق والأرصفة ...
5-	تيسير الحصول على المساكن في إطار التجزئات السكنية لمؤسسة العمران
<b>تهيئة مداخل المدينة</b>	
1-	توسيع وتهيئة شارع محمد الخامس من جهة خريبكة
2-	استكمال تهيئة شارع المسيرة وبنر أنزران
3-	تهيئة شارع 20 غشت (طريق الرباط)
4-	تهيئة طريق مولاي بو عزة
5-	تهيئة طريق بني حسين
<b>تهيئة مركز المدينة</b>	
1-	تهيئة وتجهيز الشوارع الكبرى بالنافورات والنصب التذكارية
2-	تهيئة أرصفة وأزقة المدينة
3-	بناء محطة طرقية جديدة
4-	بناء سوق أسبوعي جديد
5-	استكمال تهيئة منطقة الأنشطة الاقتصادية
6-	إنشاء المنطقة الصناعية الكبرى
7-	إنشاء منطقة اللوجستيك
8-	إنشاء مركب سياحي عند مدخل المدينة (جهة خريبكة)
9-	إنشاء مسبح جديد بعين برتي
10-	إنشاء مساحات خضراء
11-	إعادة تهيئة المطرح العمومي وإنشاء مركز للتحويل
12-	إعادة استعمال المياه العادمة المعالجة لسقي المساحات الخضراء بالمدينة
13-	إتمام مشروع توزيع شبكة التطهير السائل في إطار اتفاقية التدبير المفوض
14-	تقوية شبكة الإنارة العمومية بمصابيح LED والطاقة الشمسية
15-	إنشاء منطقة للخدمات المهنية والحرفية بجانب السوق الأسبوعي



## الأسبقية الرابعة للتنمية : تقوية القدرات الخاصة للجماعة والفاعلين المحليين ودعم الحكامة المحلية.

المشاريع ذات الأولوية في هذا الإطار تتعلق بالتكوين والتوظيف وتوسيع الوعاء الضريبي:

التكوين
1- وضع وإنجاز مخطط لتكوين الموظفين
2- المشاركة في البرنامج الجهوي لتكوين مستشاري المجالس المحلية
الإدارة
إنجاز مخطط للتوظيف يلبي الاحتياجات الحالية والمستقبلية
توسيع القاعدة العقارية
1- دمج الأحياء الغير قانونية في عملية الإحصاء
2- مراجعة القرار الجبائي
3- تشجيع البناء المنظم والقانوني وتصفية الوعاء العقاري للأحياء الغير قانونية
4- تحسين معدل تحصيل الضرائب الذاتية والمحولة

## تقييم الموارد والنفقات المتوقعة للجماعة

الأهداف التنموية المسطرة أثناء إعداد برنامج عمل الجماعة مكنت من تحديد مجموعة من المشاريع الأولوية التي يجب تطبيقها على أرض الواقع والتي تغطي مختلف جوانب تنمية تراب الجماعة وهي:

- ✓ تثمين المقومات التاريخية والثقافية والبيئية المادية واللامادية.
  - ✓ التنمية وتحسين نوعية الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية.
  - ✓ إدماج وتوحيد النسيج الحضري وتقوية البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية.
  - ✓ تقوية القدرات الخاصة للجماعة والفاعلين المحليين ودعم الحكامة المحلية.
- من خلال المعطيات السالفة فان الفقرة الحالية لتقييم الميزانية اللازمة قصد تفعيل مختلف المشاريع ذات أولوية في الفترة ما بين 2017 و 2022 يستلزم منظومة لتتبع الانجاز.

مصفوفة المشاريع المشاركة عمل الجماعة التي تستدعي الاجراء المحصورة في 12 مجالات تتضمن 24 مشروعا حسب التالي:

### مشاريع تنمية وتحسين نوعية الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية

المجال المعنى	اسم المشروع	الشركاء	مساهمة الشركاء بالمليون درهم	القيمة الاجمالية للمشروع بالمليون درهم	2017	2018	2019	2020	2021	2022
رياضة	تفعيل مشاريع رياض الأطفال الواقعة في مختلف التجزئات السكنية	• مؤسسة العمران	أجرة للمشروع				*	*	*	*
		• املاك الدولة								
		• جماعة وادي زم								
		• المبادرة الوطنية للتنمية البشرية								
رياضة	توسيع المدارس التي تعاني من مشاكل الاكتظاظ: مدرسة مولاي الحسن، مدرسة الشهيد بن داود، مدرسة ابن زيدون، مدرسة علال بن عبد الله، مدرسة 20 غشت...	• وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي	أجرة للمشروع				*	*	*	*
		• وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي								
رياضة	إنشاء إعدادية جديدة حسب التخصص.	• وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي	أجرة للمشروع				*	*	*	*

انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

		مستوى 1		مستوى 2		مستوى 3	
*	*	*	*	*	*	(2) توسيع وإعادة توزيع المدارس و الإعداديات والثانويات بناء على التركيبة الديموغرافية للمدينة (صالح الورداني، شوقي، الحسن الثاني، سيدي عبد العزيز...) إضافة جزء من مدرسة ابن العميد إلى إعدادية سيدي عبد العزيز	
*	*	*	*	*	*	توسيع المعهد المتخصص في التكنولوجيا التطبيقية وإنشاء تخصصات جديدة	
*	*	*	*	*	*	(1) تشجيع إنشاء مصحات خاصة	
*	*	*	*	*	*	(2) رفع عدد صيديات المداومة حسب التوزيع الجغرافي	
*	*	*	*	*	*	استكمال وتسيير القاعة المغطاة	
						• وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي	
						• المجلس الجهوي بني ملال-خنيفرة • مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل	
						• أملاك الدولة • جماعة وادي زم	
						• جماعة وادي زم • هيئة الصيدلة	
						• وزارة الشباب والرياضة • المجمع الشريف للفوسفاط • جماعة وادي زم • المجتمع المدني	



*	*	*	*	*	أجرة للمشروع	وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	بناء المساجد المرمجة في التجزئات العقارية حسب تصميم تهيئة.	المعنى المجال	
							جماعة وادي زم		(قرية المجمع الشريف للفوسفاط، تجزئة إيكوز، الفتح، تجزئة الشباب وبلبصير...)
							المجمع الشريف للفوسفاط		
							الجمعيات المتخصصة		

## مشاريع لإدماج وتوحيد النسيج الحضري وتقوية البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية

المعنى المجال	اسم المشروع	الشركاء	مساهمة الشركاء بالمليون درهم	القيمة الإجمالية للمشروع بالمليون درهم	2017	2018	2019	2020	2021	2022
المعنى المجال	1) تصفية الوعاء العقاري لبعض التجزئات التي أنجزت داخل المجال الترابي	جماعة وادي زم	أجرة للمشروع		*	*	*	*	*	*
		أملاك الدولة								
المعنى المجال	2) انجاز مشاريع سكنية على الأراضي السالفة (في إطار شراكات)	مؤسسة العمران	أجرة للمشروع		*	*	*	*	*	*
		جماعة وادي زم								
المعنى المجال		وزارة الداخلية			*	*	*	*	*	*
		وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة								
المعنى المجال		مؤسسة العمران			*	*	*	*	*	*
		الوكالة الحضرية								









انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

*	*	*	*	*	*	اجراء للمشروع	وزارة الداخلية جماعة وادي زم المجلس الجهوي بني ملال-خنيفرة	وزارة الداخلية جماعة وادي زم	انشاء دائرة للشرطة تابعة للملحقة الإدارية 4	الوطني.	95IFED
*	*	*	*	*	*						
*	*	*	*	*	*						
*	*	*	*	*	*						
*	*	*	*	*	*						
*	*	*	*	*	*	اجراء للمشروع	وزارة الداخلية جماعة وادي زم	بناء المقر الجديد لمفوضية الأمن الوطني.			

مصفوفة المشاريع والشركاء المقترحين ببرنامج عمل الجماعة المحصورة في 21 مجالا يتضمن 88 مشروعا حسب التالي:

### مشاريع لتنمين المقومات التاريخية والثقافية والبيئية المادية واللامادية

الجدولة الزمنية						القيمة الإجمالية للمشروع بالمليون درهم	الشركاء	اسم المشروع	المجال المعنى
2022	2021	2020	2019	2018	2017				
*	2	1,5	*	2	0,3	1	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	(1) تهيئة المواقع التاريخية: ساحة الشهداء، ساحة بني سمير ترميم وتهيئة السوق البلدي المغطاة رقم 1، ساحة الشهداء، متحف المقاومة، القيسارية، الكنيسة، شارع الشهداء، شارع المجاهدين	961FED
*	*	*	*	*	*	*	وزارة الثقافة والاتصال	وزارة إعداد التراب الوطني والتنمية والإسكان وسياسة المدينة	
*	*	*	*	*	*	*	جماعة وادي زم	غرفة التجارة والصناعة والخدمات المجلس الجهوي بني ملال-خنيفرة	
						7 + توفير العقار والإشراف والتنسيق والتبعية التقني للمشروع	مساهمة الشركاء بالمليون درهم		
						1,8	التبعية والتجهيز		
						2			
						12			
						22,8			







## مشاريع تنمية وتحسين نوعية الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية

		القيمة الإجمالية للمشروع بالمليون درهم					مساهمة الشركاء بالمليون درهم		الشركاء		اسم المشروع		المجال المعنى			
2022	2021	2020	2019	2018	2017	0,7	0,7	0,7	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	التعاون الوطني	جماعة وادي زم	المجتمع المدني	مؤسسة العمران	وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي	انشاء مدرستين جدينتين بالأحياء: - تجزئة البستان - تجزئة 20 غشت	انشاء رياض للأطفال جديدة بالمراكز الاجتماعية للترب
*	*	0,3	0,05	0,05	0,3	0,7	0,7	0,7	التبوع والتأطير	توفير العقار + التبوع	التسيير	6	4	4	4	
*	*	*	*	*	*	0,8	10	10	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,2	0,2	0,2	0,2			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,05	0,05	0,05	0,05			0,8	4	4	التبوع			6	4	4	4	
0,1	0,1	0,1	0,1													



انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

		0,9	0,6			1,5	1,5	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	
*	*	*	*	*			الإشراف والتسيير وتوفير العنصر البشري الطبي	1,5	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
*	*	*	*	*			التتبع	وزارة الصحة	جماعة وادي زم
					0,13	0,39	0,13	جماعة وادي زم	اقتناء سيارة إسعاف مجهزة
					0,26	0,26	0,26	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	اقتناء سيارة إسعاف مجهزة
					0,26	0,26	0,26	جماعة وادي زم	اقتناء سيارة نقل الموتى
					0,5	0,5	0,5	جماعة وادي زم	توسيع وتجهيز وتقوية المكتب الصحي الجماعي
*	*	*	*	*			اجرة للمشروع	وزارة الصحة	استغلال بعض الينابيع الشاغرة
*	*	0,3	0,3	*		0,6	0,6	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	بمحيط وجوار المركز الصحي 20
*	*	*	*	*			التسيير والتأطير	جماعة وادي زم	غشت في بعض الخدمات الصحية
							المجتمع المدني	المجتمع المدني	
*	*	0,8	0,8	*		0,8	0,8	وزارة الصحة	إنشاء مراكز صحية بالقرب جديدة
*	*	*	*	*			توفير العنصر البشري والتسيير	وزارة الصحة	المقاومة، المصلى القديمة.
*	*	0,6	0,6	0,6		2	2	جماعة وادي زم	
*	*	*	*	*			1,2	المجلس الجهوي بني ملال-خنيفرة	
0,25	0,25	0,25	0,25	0,25		2,88	2,88	وزارة الصحة	تشجيع الجمعيات العاملة في
*	*	*	*	*			1,5	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الميدان الصحي (الهلال الأحمر
*	*	*	*	*			التسيير	الجمعيات	المغربي، داء السكري، تصفية
0,23	0,23	0,23	0,23	0,23		1,38	1,38	جماعة وادي زم	الكلبي... عبر مشاريع مشتركة









## مشاريع لإدماج وتوحيد النسيج الحضري وتقوية البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية

السنة	2022	2021	2020	2019	2018	2017	القيمة الإجمالية للمشروع بالمليون درهم	مساهمة الشركاء بالمليون درهم	الشركاء	اسم المشروع	المجال المعنى
*	*	*	*	*	*	*	2	التتبع ومسطرة الاقتناء	وزارة الداخلية جماعة وادي زم دوي الحقوق	(1) تصفية الوعاء العقاري للأحياء الواقعة فوق أراضي السلاوية (المسيرة، سهب أولاد السلاوي، جزء من دار الضو) كوشات، تجزئة الإداريسي	
*	*	10	10	1	7	8	90	+8 توفير العقار والتتبع	جماعة وادي زم	(2) استكمال تجهيز الأحياء المستصلحة بالشبكات الضرورية و التجهيزات الأساسية: الماء الصالح للشرب والصرف الصحي، الكهرباء، الطرق والأرصفة، المناطق الخضراء، المرافق العمومية والاجتماعية...	
*	*	10	10	10		20		المجلس الجهوي لجهة بني ملال-خنيفرة	جماعة وادي زم		
*	*	10	10	22		32		وزارة الداخلية	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب		
*	*	10	10	10		20		وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة		
*	*	*	*	*	*	10		المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		
*	*	*	5.5	4.5		10		التتبع	جماعة وادي زم	(3) تهيئة حي الفوسفاط بالماء الصالح للشرب، الكهرباء، الطرق، المناطق الخضراء	
*	*	0.1				0.1		10	المجمع الشريف للفوسفاط		
*	*	0.1				0.1		0.1	جماعة وادي زم	(1) تتبع نسبة الإنجاز للبنية التحتية والتجهيزات الأساسية المسطرة بتصميم التهيئة	

انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

*	*	0.1				0.1	0.1	جماعة وادي زم	تحسين مدة عرض ودراسة طلبات رخصة البناء والتجزي
*	*	0.03			0.03	0.03	جماعة وادي زم	جماعة وادي زم	تحسين مدة انجاز المشاريع المبرمجة وتنفيذ البرنامج التوعفي للمشاريع
		12			20	12	وزارة الداخلية	وزارة الداخلية	توسيع وتهيئة شارع محمد الخامس من جهة خريبكة وادي الجعد.
		8			8	8	جماعة وادي زم	جماعة وادي زم	
				15	10	25	المجمع الشريف للفوسفاط	المجمع الشريف للفوسفاط	استكمال تهيئة شارع المسيرة وبنر انزران
				5		5	جماعة وادي زم	جماعة وادي زم	
				5		5	وزارة الداخلية	وزارة الداخلية	
				6		6	المجلس الجهوي بني ملال-خنيفرة	المجلس الجهوي بني ملال-خنيفرة	
				24		24	وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء	وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء	
				23		23	المجلس الجهوي بني ملال-خنيفرة	المجلس الجهوي بني ملال-خنيفرة	تهيئة شارع 20 غشت (طريق الرباط - طريق مولاي بو عزة)
				2,5	2,5	2,5	المجلس الإقليمي خريبكة	المجلس الإقليمي خريبكة	
				5		5	جماعة وادي زم	جماعة وادي زم	
5									
1					6	5	المجمع الشريف للفوسفاط	المجمع الشريف للفوسفاط	تهيئة طريق بني حسان
0,2	0,4	0,4				1	جماعة وادي زم	جماعة وادي زم	
1	1	0,5			3,5	2,5	المجمع الشريف للفوسفاط	المجمع الشريف للفوسفاط	تهيئة وتجهيز الشوارع الكبرى بالنافورات والنصب التذكارية (شارع محمد الخامس- شارع 20 غشت- شارع المسيرة- شارع بنر انزران)





انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

13						13	جماعة وادي زم	(1) إنشاء المحطة الطرقية الجديدة					
7				7		7	وزارة الداخلية	(2) إنشاء سوق أسبوعي جديد حسب تصميم التهيئة					
		8		8			وزارة الداخلية	(3) استكمال منطقة الصناعية					
		5	30	35			جماعة وادي زم						
*	*	*	*				التسييق						
						1	وزارة الصناعة والاستثمار والتجارة والاقتصاد الرقمي						
						1	جماعة وادي زم						
*	*	*	*	3	العقار + 3		المجمع الشريف للفوسفاط (المجلس الإقليمي خريبكة)						
							غرفة التجارة والصناعة والخدمات						
*	*	*	*	16	التسييق		المستفيدين (مؤسسة العمران)						
*	*	*	*	16	المعار		جماعة وادي زم						
							وزارة الصناعة والاستثمار والتجارة والاقتصاد الرقمي	(4) بناء فضاءات تجارية للقرب بكل من: بني سمير، بني عمير، تجرنة النصر ودراب لغفو					
*	*	*	*		التببع		وزارة الصناعة والاستثمار والتجارة والاقتصاد الرقمي						
*	*	*	*		التببع		غرفة التجارة والصناعة والخدمات						
						12	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	(5) تشجيع الاستثمار وخلق مكتب للتوجيه والإرشاد في هذا الباب.					
*	*	*	*		التسييق والتببع		املاك الدولة						
*	*	*	*		التسييق والتببع		وزارة الصناعة والاستثمار والتجارة والاقتصاد الرقمي						
							الوكالة الحضرية	0,10					
*	*	*	*		التسييق والتببع		وزارة إعداد التراب الوطني والتنمية والإسكان وسياسة المدينة						
*	*	*	*		التسييق والتببع		جماعة وادي زم						
						0,10							

درجات و تقييمات













انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,8 + التتبع	جماعة وادي زم	دعم التعاونيات و الجمعيات المهنية، وخاصة النسائية (2)
0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	2,4	المبادرة و الوطنية للتنمية البشرية		
*	*	*	*	*	التأطير	التتبع و التأطير	التعاون الوطني	(3) إحداث مركز دار الصناعة مع تهيئة فضاء للتسويق لمنتجات التعاونيات و الجمعيات.
*	*	*	*	*	1,6	الكفاءات	الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل و الكفاءات بحريكة	
0,4	0,4	0,4	0,4	0,4	1,6	توفير العقار + الإشراف التنسيق التتبع التقني للمشروع	التعاونيات المستفيدة	
*	*	*	*	*	23	الإشراف و التتبع و التسيير	جماعة وادي زم	
*	*	*	*	*	23	الإشراف و التتبع و التسيير	المجلس الجهوي بني ملال-خنيفرة.	الجماعات المهنية و الجمعيات.
*	*	*	*	*	1	الإشراف و التتبع و التسيير الإداري	غرفة الصناعة التقليدية.	
*	*	*	*	*	1	التتبع و التأطير	غرفة الصناعة التقليدية و التقلدية	
*	*	0,5	0,5	0,5	1	1	جماعة وادي زم	تثبيت كاميرات المراقبة ببعض المناطق
*	*	*	*	*	1	التتبع و التأطير	الامن الوطني	

1121FED

المساهمة المالية لجميع المتدخلين في انجاز برنامج عمل الجماعة

الترتيب	الشركاء	القيمة المالية بالمليون درهم	النسبة المنوية
1	جماعة وادي زم + دعم وزارة الداخلية ( المديرية العامة للجماعات الترابية+ صندوق التجهيز الجماعي .)	184,14	29,83 %
2	المجلس الجهوي بني ملال-خنيفرة	103,4	16,8 %
3	المجمع الشريف للفوسفاط	58,3	9,44 %
4	المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب	57	9,23 %
5	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	49,332	8 %
6	وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة	39	6,31 %
7	وزارة الداخلية	50	8,1 %
8	وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك والماء	24	3,88 %
9	المستفيدين (مؤسسة العمران)	16	2,6 %
10	المجلس الإقليمي خريبكة	11,26	1,82 %
11	مؤسسة العمران	7	1,13 %
12	وزارة التربية الوطنية والتكوين المهني والتعليم العالي والبحث العلمي	4	0,64 %
13	وكالة الحوض المائي لام الربيع بني ملال	3,04	0,49 %
14	كتابة الدولة لدى وزارة الطاقة والمعادن والتنمية المستدامة المكلفة بالتنمية المستدامة	3	0,5 %
15	وزارة الشباب والرياضة	2,4	0,39 %
16	التعاونيات المستفيدة	1,6	0,25 %
17	الوزارة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بإصلاح الإدارة والوظيفة العمومية	1	0,16 %
17	وزارة الصناعة والاستثمار والتجارة والاقتصاد الرقمي	1	0,16 %
19	وزارة الصحة	0,8	0,12 %
20	وزارة الثقافة والاتصال	0,5	0,08 %
21	جمعية البحيرة للتضامن الاجتماعي	0,252	0,04 %
23	المنذوبية السامية لقدماء المقاومين وأعضاء جيش التحرير	0,2	0,03 %
<b>المجموع</b>		<b>617.224</b>	<b>100 %</b>

## 1- الإجراءات المواكبة

مراحل وضع نظام المتبوع والتقييم

✓ إن التخطيط الجيد والأكثر نجاعة هو الذي يحرص على وضع منظومة خاصة بالمتبوع والتقييم التي تعتبر وسيلة تترجم الحكامة الرشيدة وتحديد المسؤوليات والشفافية. ويحتاج أيضا إلى إظهار قدر أكبر من الكفاءة في عملية التنمية، لتقديم نتائج ملموسة، لخلق ثقافة البحث المستمر والمتواصل أداء أفضل.

✓ بالفعل، خلال تقدم مشروعنا المجتمعي ومسيرتنا الديمقراطية، جل الفاعلين المعنيين تود أن ترى تحسين الأداء، وزيادة المساءلة والشفافية في التدبير وتحقيق نتائج أفضل.

✓ إنه بالأهمية ما كان وضع تتبع وتقييم جيد للمشاريع التنموية التي تم التوافق حولها. فنظام المتبوع والتقييم المبني على النتائج يظهر بأنه النظام الأنسب بالنسبة لبرنامج عمل جماعة وادي زم. فتنزيله على أرض الواقع يمر عبر عشر مراحل وهي:

(1) إجراء مراجعة لواقع الاستعدادات لتوفير إطار تحليلي لتقييم القدرات التنظيمية لتتبع وتقييم الأهداف، وبالتالي تطوير إطار تدبير موجه نحو الأداء الجيد؛

(2) التوافق حول الإنجازات التي تتطلب المتبوع والتقييم، أي تحديد ووصف الإنجازات في أفق أخذ فكرة واضحة على الأهداف المراد تحقيقها مما يمكن من الحصول على مؤشرات ذات الصلة؛

(3) تحديد مختلف المؤشرات من أجل الرصد والتقييم، أي اختيار المتغيرات الكمية والنوعية التي توفر وسيلة بسيطة وموثوق بها لقياس ما تم تحقيقه، لتسليط الضوء على التغييرات المتصلة بالتدخل، أو لقياس أداء أحد الفاعلين من حيث الإنجازات المحددة؛

4- وضع نقط وجمع البيانات المتعلقة بنتائج تمكن من إنشاء البيانات، وهذا يعني تحديد الوضع الحالي بالنسبة إلى الإنجازات التي نحاول تحقيقها، لأننا لا يمكن توقع مستوى من الأداء في المستقبل من دون وضع نقطة مقارنة. نقطة المقارنة هي المقياس الأول للمؤشر؛

(5) تخطيط التحسينات: انتقاء الأهداف للنتائج، أي ما يمكن تحقيقه في مدة زمنية معينة بهدف تحديد المستوى المأمول من تقدم المشاريع والبرامج. يجب إذن اختيار أهداف الأداء المحددة. هي المرحلة النهائية في وضع إطار الأداء والتي تعتمد على الإنجازات والمؤشرات والمعايير. عملية التفكير هي بالتالي استنتاجي بمعنى أن كل شيء ينبع من النتائج المرجوة؛

(6) رصد النتائج: هي مرحلة وصف كيفية جمع نظام لإبلاغ أفضل عملية لاتخاذ القرار عن طريق معطيات كافية ومناسبة والتي تقدم مؤشرات على الأداء مع تنبيه صناع القرار بكل تغيير قد يهيم المشروع أو البرنامج؛



(7) دور التقييم: وهي مرحلة تأتي لإنهاء المراحل السابقة التي همت أساسا التتبع الذي يوفر كل المعلومات بشكل مستمر (عن طريق المؤشرات)؛

(8) تقديم المعطيات التي تم التوصل بها؛

(9) استعمال المعطيات التي تم التوصل بها؛

(10) الحفاظ على منظومة التتبع والتقييم.

إن وضع والحفاظ على نظام التتبع والتقييم المبني على النتائج يأخذ وقتا طويلا ويتطلب مجهودات كبيرة. ولكن يعتبر ذات أهمية بالغة والتمارين يستحق الاستمرار لما له من نتائج متعددة. بصفة عامة، لقد تحاشينا المؤشرات التي ليس لها تأثير على الأنشطة ويسودها قدر كبير من الغموض.

تحديد مؤشرات التتبع والتقييم يتعلق الأمر بمجموعة من المؤشرات التي يمكن التحقق منها موضوعيا والتي من شأنها أن تسمح برصد وتتبع الآثار الناجمة عن تنفيذ برنامج عمل الجماعة لوادي زم.

خصائص المؤشرات التي تم اعتمادها

✓ دقيقة: تم تحديدها بوضوح من وجهة نظر عملية؛
✓ موثوقة: يمكن قياسها بشكل مستمر في الوقت المناسب وبالطريقة نفسها؛
✓ قابلة للقياس
✓ مناسبة
✓ ضرورية بالنسبة لبرنامج عمل الجماعة

وضع خلية تدبير المشاريع

✓ إن تنزيل برنامج عمل الجماعة يتطلب تعبئة مختلف الكفاءات ومن جميع المستويات والإدارات، والقطاع الخاص وجميع الفاعلين المعنيين، ومن ثم مسألة التنسيق تفرض نفسها. مثل هذا النشاط يمكن تحقيقه من طرف مصالح الجماعة وفي حالة عدم توفر ذلك، يقترح خلق خلية لتدبير المشاريع والتي ستكون مسؤولة عن:

- الحرص على وضع تصور استراتيجي للتنمية الذي تم اعتماده في إطار برنامج عمل الجماعة ودعوة الفاعلون المعنيون إنجاز ورقة طريق مع توفير المساعدة التقنية في هذا الصدد؛
- ضمان تتبع تنزيل البرامج ومشاريع التنمية المبرمجة في إطار برنامج عمل الجماعة وتوفير جميع المعلومات اللازمة لأصحاب القرار على صعيد الجماعة من أجل اتخاذ القرارات التي تعتبر مقيدة؛
- العمل على تطوير ثقافة نقابية الموارد اللازمة لتنفيذ وتشجيع الفاعلين والشركاء للبحث عن التكامل والتآزر فيما بينها؛

• تشجيع وضع شراكات متعددة عن طريق عقد برامج، واتفاقيات، ومشاريع للتعاون لوضع إستراتيجية التنمية الترابية للجماعة؛

• المواكبة التقنية لحاملي المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة من أجل تقديمها للاستفادة من التمويل؛

• ضمان القيادة العامة بجانب مصالح الجماعة، تنزيل برنامج الجماعة وفي هذا الإطار:

إنجاز، بطريقة منتظمة تقرير حول مدى تقدم المشاريع التي هي في طور الإنجاز؛  
المساعدة على تجاوز كل الإكراهات مع تحديد التهديدات الكبرى؛  
الحرص على احترام الأجال والأهداف المحددة في البرنامج

على المستوى التنظيمي: يتعلق الأمر بخلية خفيفة دون هيكل داخلي وخاضعة للمساءلة، كجزء من المهام الموكولة للجماعة.

على مستوى الكفاءات: فهي خلية التي يشترط فيها أن تكون على اضطلاع عميق بميدان تتبع وتقييم المشاريع؛

وتتكون هاته الخلية من

- أطر من الجماعة والتي تتوفر على كفاءات؛
- مجموعة أطر، من مختلف مصالح الجماعة، وذات كفاءة في المجال؛
- مؤسسة عمومية بمهام ذات طبيعة أفقية؛

الإطار المنطقي للتتبع

❖ محور : تـمـيـن المـقـومـات التـارـيـخـيـة و التـقـافـيـة و البـيـئـيـة المـادـيـة و اللـامـادـيـة

مصادر التحقق	المؤشرات	النتائج المنتظرة
■ معطيات من الجماعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ عدد مشاريع المواقع التاريخية المهيأة</li> <li>■ عدد مشاريع المنشآت البيئية المهيأة</li> </ul>	■ المواقع التاريخية مهيأة ومنجزة
■ معطيات من الجماعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ عدد المؤسسات الرياضية والثقافية والاجتماعية المنجزة أو مهيأة</li> <li>■ عدد الأنشطة الثقافية والرياضية المنظمة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ المؤسسات الرياضية والثقافية والاجتماعية مهيأة</li> </ul>

❖ محور : تـمـيـة و تـحـسـيـن نـوعـيـة الخـدـمـات اـلـاجـتـمـاعـيـة و التـقـافـيـة و الرـيـاضـيـة

مصادر التحقق	المؤشرات	النتائج المنتظرة
مصالح التربية الوطنية بالمدينة- الجمعيات-المديرية الإقليمية للتربية الوطنية-مراكز التكوين بالمدينة	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ نسبة التمدرس بالتعليم الأولي</li> <li>■ عدد مشاريع مراكز التعليم الأولي المحدثة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ مؤسسات التعليم الأولي معممة ومفعلة في مختلف التجزئات السكنية</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ عدد المؤسسات التعليمية المحدثة والمؤهلة</li> <li>■ نسبة الهدر المدرسي</li> <li>■ نسبة تعلم القراءة والكتابة 15-24 سنة</li> <li>■ معدل تـمـدـرس التـلـامـيـذ عـلى مـسـتـوى الجـمـاعـة</li> <li>■ عدد الجمعيات المنخرطة في الأنشطة التربوية</li> <li>■ عدد التلاميذ المستفيدين من التكوين في تخصصات جديدة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ مؤسسات تعليمية مهيأة ومجهزة ببنية تحتية تعليمية و بتجهيزات قادرة على منح خدمات تعليمية جيدة للجماعة</li> </ul>
معطيات المديرية الإقليمية للصحة / مراكز الصحة/ مستشفى المدينة	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ عدد المستفيدين من الخدمات الصحية لدى مراكز الصحة ومستشفى المدينة</li> <li>■ معدل الوفيات في صفوف الأطفال والأمهات</li> <li>■ عدد الولادات في ظروف مراقبة</li> <li>■ عدد الجمعيات العاملة في الميدان الصحي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ خدمات صحية معززة قادرة على منح الساكنة رعاية صحية ذات جودة</li> </ul>



مصادر التحقق	المؤشرات	النتائج المنتظرة
معطيات من الجماعة /- وزارة الشباب والرياضة/ وزارة الثقافة والاتصال/وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد الأنشطة الثقافية المنظمة</li> <li>عدد المنشآت الاجتماعية والثقافية</li> <li>مجهزة ومنشأة</li> <li>عدد ملاعب القرب المنشأة ومهياة</li> <li>عدد المكتبات المهياة والمجهزة</li> <li>عدد المنشآت الرياضية المهياة والمجهزة</li> <li>عدد المنشآت الدينية المحدثه والمهياة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تجهيزات ثقافية ورياضية مؤهلة</li> <li>تمكن جميع فئات الساكنة من الاستفادة منها</li> </ul>

❖ محور : إدماج وتوحيد النسيج الحضري وتقوية البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية

مصادر التحقق	المؤشرات	النتائج المنتظرة
وزارة الداخلية/المحافظة العقارية/وزارة اعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة/جماعة وادي زم/أملاك الدولة/الوكالة الحضرية	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد المشاريع السكنية المنجزة على أراضي مصفاة قانونيا</li> <li>نسبة تصفية الوعاء العقاري للأراضي السكنية</li> <li>عدد المساكن المستفيدة بالأحياء الغير قانونية من التجهيزات بالشبكات الضرورية والتجهيزات الأساسية ( الماء الصالح للشرب، الصرف الصحي، الكهرباء، الطرق والأرصفة، المناطق الخضراء)</li> <li>عدد مشاريع المجال الحضري المهياة والمهيكله</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>نسيج حضري موحد وموئل</li> <li>يمكن من تحسين جاذبية المدينة ومن إشعاعها</li> </ul>
مصالح الجماعة/المكتب الوطني للسكك الحديدية/الوكالة الوطنية لإنعاش الشغل والكفاءات	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد المنشآت الصناعية المحدثه</li> <li>عدد المشاريع التجارية للقرب المحدثه</li> <li>عدد المشاريع المتعلقة بالخدمات منجزة</li> <li>نسبة مساهمة الشركاء في المشاريع المنجزة</li> <li>نسبة فرص الشغل المحدثه</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تجهيزات ومرافق اقتصادية والخدمات محدثة ومفعلة جاذبة للاستثمار وخالقة لفرص الشغل</li> </ul>
مصالح الجماعة/وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات	<ul style="list-style-type: none"> <li>عدد المنشآت السياحية والترفيهية المنجزة</li> <li>عدد مرافق التطهير الصحي الصلب والسائل المحدثه والمشغلة</li> <li>نسبة المساحات الفلاحية المسقية بالمياه المستعلمه</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>مرافق سياحية وترفيهية وبيئية محدثة ومشغلة</li> </ul>

❖ محور : تقوية القدرات الخاصة للجماعة والفاعلين المحليين ودعم الحكامة المحلية

مصادر التحقق	المؤشرات	النتائج المنتظرة
معطيات من الجماعة / آلية رصد وتتبع برنامج العمل الجماعي	▪ عدد المستفيدين من الدورات التكوينية	▪ تقوية كفاءات وقدرات الموارد البشرية للجماعة
معطيات من الجماعة	▪ نسبة المداخل الذاتية المحصلة	▪ تعزيز وتوسيع المداخل الذاتية للجماعة
معطيات من الجماعة / آلية رصد وتتبع برنامج العمل الجماعي	▪ معدل التأطير ▪ جودة خدمات الجماعة ▪ جودة خدمات القرب	▪ تحسين ظروف العمل و جودة الخدمات التي تقدمها الجماعة للسكانة
معطيات من الجماعة/الجمعيات	▪ عدد الجمعيات المستفيدة مع مراعاة مقاربة النوع	▪ جمعيات محلية مدعمة و مندمجة في إطار برنامج العمل الجماعي
مصالح الأمن الوطني	▪ عدد مراكز الأمن المنجزة	▪ تعزيز المجال الأمني بالجماعة

## خاتمة عامة

بالرغم من المجهودات التي يقوم بها المجلس الجماعي، فلا زالت مدينة وادي زم تعاني من مجموعة أشكال الخصائص والاختلالات التي تميز المجال الحضري حسب المعايير الحضرية نذكر منها ( تقديم الخدمات الاجتماعية، مستوى التجهيزات، دينامية اقتصادية متواضعة بالنظر إلى الفرص التي تتوفر للمدينة، نقص وضعف الموارد المالية، غياب المجالات الخضراء...).

على الرغم من كل هذا، فالخصائص والاختلالات يمكن تجاوزها بالتدرج عن طريق وضع برنامج عمل مندمج وبتعبئة شاملة للموارد البشرية وللشراكات الإستراتيجية في هذا الميدان (قطاع عام والخاص) كل هذا في إطار وضع وطني يتميز بالجهوية الجديدة وبعزم الدولة على تقوية سياسة اللاتمرکز التي تهدف من جعل الجماعات الترابية فاعلين حقيقيين في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

إن إنجاز التشخيص التشاركي بجماعة وادي زم مكن من الوقوف على الحاجيات والمؤهلات بالجماعة وتحديد الرهانات الأساسية للمجال. كما مكن من تحديد الأولويات التنموية للمدينة أخدين بعين الاعتبار السياسات العمومية والاستراتيجيات التي وضعتها الدولة في ميادين تهم خدمات القرب وذلك في إطار تشاركي وفي إطار الشراكات ولكن في البداية كان لزاما المرور بتحديد التصور التنموي للجماعة

فلقد مكن برنامج عمل الجماعة من التوصل إلى تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للمدينة وذلك بتنسيق مع الفاعلين. إن تقييم الموارد والمصاريف المرتقبة هو الآخر تم إنجازه من خلال التركيبة المالية والمؤسسية الخاصة بالمشاريع والأنشطة التي تم التوصل إليها. ومن أجل تنزيل أمثل لهاته المشاريع فقد تم القيام ب:

- تحديد الشركاء الرئيسيين والمنخرطين في هاته البرامج؛
- اقتراح التدبير المرافقة ( نظام التتبع والتقييم).

إن الهدف من جميع الأنشطة المقترحة في إطار برنامج عمل الجماعة هو تحقيق، على المدى المتوسط والبعيد "إعادة الدينامية وتثمين التراث التاريخي والثقافي والبيئي والاقتصادي وذلك في أفق ضمان تنمية ترابية شمولية لفائدة ساكنة مدينة الشهداء"



# الملحق

❖ Annexe N° 1

Tableau 1: Répartition des effectifs des fonctionnaires

Personnel	Féminin	Masculin	Effectif global
Administrateur principal	0	4	4
Administrateur	1	5	6
Administrateur (1 er grade)	1	1	2
Administrateur (2 ème grade)	0	2	2
Administrateur (3 ème grade)	1	2	3
Administrateur Adjoint	1	2	3
Administrateur Adjoint (2 ème grade)	7	4	11
Administrateur Adjoint (3 ème grade)	25	31	56
Médecin Généraliste	0	1	1
Ingénieur en Chef (1er grade)	0	1	1
Ingénieur d'Etat principal	0	4	4
Adjoint Technique (1er grade)	0	2	2
Adjoint Technique (2 ème grade)	3	2	5
Adjoint Technique (3 ème grade)	17	122	139
Infirmier Diplômé d'Etat (2 ème grade)	1	0	1
Rédacteur (2 ème grade)	0	1	1
Rédacteur (4 ème grade)	2	2	4
Technicien (1 er grade)	2	2	4
Technicien (2 ème grade)	0	8	8
Technicien (3 ème grade)	20	17	37
Technicien (4 ème grade)	6	7	13
Architecte	0	0	0
Vétérinaire	0	0	0
<b>Total général</b>	<b>87</b>	<b>220</b>	<b>307</b>

Source : commune d'Oued Zem

## Annexe N° 2

Tableau 2: Principaux projets de la commune entre 2013 et 2016

Objet	Montant global en Dh	Année de programmation / Etat d'avancement	Destination
<b>Voirie</b>			
Gros travaux de maintenance des voies urbaines à la ville de OUED ZEM	4 592 040,00	2013	
Travaux d'entretien courant des voies urbaines de la ville d'OUED ZEM	946 080,00	2013	
Travaux de dallage des voies et carrelage des trottoirs de la ville d'OUED ZEM	5 648 462,40	2014 (réceptionné)	CU OZ
Entretien courant des voies urbaines de la ville	394 680,00	2015	CU OZ
Entretien courant des voies urbaines de la ville	595 452,00	2014	CU OZ
Travaux d'aménagement des voies urbaines, travaux de signalisation Horizontale, création des ralentisseurs de vitesse dans la ville	4 085 700,00	2016 (en cours)	CU OZ
Travaux d'aménagement des voies urbaines de la ville	2 273 424,00	2016 (en cours)	CU OZ
Entretien courant des voies urbaines de la ville	571 200,00	2016 (en cours)	ville OZ
Travaux de renforcement du réseau d'éclairage public de la ville d'OUED ZEM dans les lieux suivants: Prolongement El HADDADA, Bd 20 Aout, rue de l'hôpital, rue SOUK TNINE, rue BENI AMIR	234 446,40	2014	PROLONGEMENT EL HADDADA BD 20 AOUT RUE DE L'HOPITAL rue SOUKTNINE rue BENI AMIR
Acquisition du matériel d'entretien et d'installation de l'éclairage public	470 040,00	2014	CU OZ
Achat de matériel d'entretien d'installation éclairage public	496 800,00	2013	
Acquisition du matériel d'entretien d'installation d'éclairage public	470 244,96	2015	COZ
Travaux d'éclairage public du bd MASSIRA	3 412 786,56	2015 (en cours)	BD MASSIRA
Acquisition du matériel d'entretien et d'installation de l'éclairage public	765 984,00	2016	CU OZ
<b>Equipements socio culturels</b>			
Travaux d'aménagement du marché couvert	301 054,20	2013	
Travaux de maintenance de l'hôtel de ville de la municipalité d'OUED ZEM	475 936,64	2013	
Travaux d'aménagement du quartier OCP de OUED ZEM	2 995 252,00	2014 (réceptionné)	CU OZ
Participation aux travaux de construction d'une maison culturelle	1 622 523,60	2014 (en cours)	CU OZ
Participation aux travaux de construction d'une maison culturelle (amphi+bloc RDCH+étage)	262 080,00	2015	CU OZ
Travaux de construction d'un canal à HAY ICOZ pour la protection contre les inondations	1 990 164,00	2016 (réceptionné)	HAY ICOZ
Achat de matériel de construction	168 480,00	2016	CU OZ
<b>Equipements Sportifs</b>			
Equipement du centre socio sportif du quartier Al MOUKAWANA de la ville d'OUED ZEM	224 004,00	2014	Centre socio sportif
Travaux d'aménagement et achèvement des 4 terrains des quartiers: MASSIRA, Al MOUKAWANA,	1 981 636,80	2014 (en cours)	CU OZ
Travaux d'aménagement du terrain municipal	1 866 868,80	2014	Terrain municipal
<b>Espaces verts</b>			



انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

Travaux d'aménagement des espaces verts de la ville	1 806 487,79	2016	ville OZ
Travaux d'entretien et maintenance des espaces verts de la ville	1 999 680,00	2015 (en cours)	ville OZ
Amenagement des espaces vert et travaux de construction d'une station de pompage dans la ville d'OUED ZEM	379 704,36	2014	CU OZ
<b>Autres</b>			
Etude relative à l'élaboration du plan d'action communal *PAC «de la ville (2017-2022)	288 000,00	2016 (En cours)	CU OZ
<b>Projets INDH (titre indicatif)</b>			
Construction d'un centre social de proximité (lotissement Ennaser)	2 000 000,00 + études et suivi	2012	
Construction d'un centre social de proximité (lotissement Chabab)	1 800 000,00 + études et suivi	2012	
Construction d'un centre social de proximité (lotissement Mokaouama 3)	1 800 000,00 + études et suivi	2012	
Equipement de centre socio sportif à Hay EL Mokaouama	3 950 000,00 (INDH: 250 000)	2012	
Construction d'un marché exemplaire pour la fixation des commerçants ambulants à Mokaouama 4	2 200 000,00 + études et suivi	2012	
Dallage des rues des quartiers non équipés (Zidania, El Messala et Dar Dow)	2 331 000,00 (dont 1 331 000 données par l'INDH)	Programmé en 2013	
Construction d'un espace commercial pour la fixation des commerçants ambulants à Hay El Massira	1 600 000,00	Programmé en 2013	La commune assure l'assiette foncière

Source: Commune Oued Zem

### Annexe N° 3

#### الإستمارة

#### استمارة موجهة للسكان

#### في إطار إعداد برنامج عمل جماعة وادي زم

في إطار إعداد برنامج عمل جماعة وادي زم، نرجو منكم مساعدتنا على ملء هذه الإستمارة التي نستهدف من خلالها معرفة مشاكل وانتظارات ساكنة الجماعة. نشكركم مسبقا على اهتمامكم بهذا البرنامج ونتعهد بالسرية التامة فيما يخص المعلومات التي ستدولون بها لنا، أملين أن ننجح نحن وإياكم في هذه المهمة المواطنة

#### الجزء الأول: انطباعات عامة

ما هو انطباعتك حول التنمية بجماعة وادي زم 1؟

#### الجزء الثاني: البنية التحتية والخدمات

ما هي درجة رضاك حول خدمات: 2؟

غير راض	راض قليلا	راض نسبيا	راض جدا	
				الماء الصالح للشرب
				الطرق بجماعة
				الإنارة العمومية
				التطهير السائل
				النفائيات الصلبة

#### الجزء الثالث: الخدمات الإدارية والتواصل الترابي

ما مدى رضاك عن الخدمات الإدارية التي تقدمها الجماعة الترابية وادي زم 3؟

غير راض	راض قليلا	راض نسبيا	راض جدا

هل لديك اطلاع على البرنامج والمشاريع التي انجزتها جماعة وادي زم خلال السنت السنوات الماضية 4؟

دون اطلاع	اطلاع ناقص	اطلاع نسبي	اطلاع تام

خلال السنوات الست المقبلة، ماهي الوسيلة المفضلة للتواصل مع المجلس الجماعي 5؟

الحضور الشخصي	المستشار الجماعي	المجتمع المدني	الإعلام	الملصقات	آخر

الجزء الرابع: الخدمات الإجتماعية والثقافية  
ما تقيمكم للخدمات الثقافية بتراب الجماعة؟6

ضعيف	متوسط	مستحسن	جيد

الصحة 7

ضعيف	متوسط	مستحسن	جيد

التعليم 8

ضعيف	متوسط	مستحسن	جيد

الشغل 9

ضعيف	متوسط	مستحسن	جيد

هل حافظت جماعة وادي زم على مكائنها التراثية والثقافية والسياحية؟10

نهائيا	قليلًا	نسبيا	تماما

ما مقترحاتكم في هذا الشأن؟11

.....

الجزء الخامس: الشباب والرياضة  
ما تقيمكم للخدمات الرياضية بتراب الجماعة؟12

ضعيف	متوسط	مستحسن	جيد

كيف ترى استغلال المنشآت الرياضية بالجماعة؟13

ضعيف	متوسط	مستحسن	جيد

هل هناك تميم للمنشآت الرياضية بالجماعة؟14

ضعيف	متوسط	مستحسن	جيد



الجزء السادس : البيئة

هل تعتقد أن التلوث أصبح مشكلا بالنسبة لتراب الجماعة 15؟

أكيد	إلى حد ما	قليلا	نهائيا

ما هو بنظركم التلوث الأكثر ضررا لساكنة الجماعة 16؟

السمعي	الهواء	الماء	الشوارع والأزقة

من أجل التحسين بأهمية البيئة ماذا تقترح بالترتيب 17؟

محاضرات وندوات	أنشطة موجهة للمتدربين	خرجات استكشافية موجهة	الأنترنيت

الجزء السابع: الحقل الديني

ما مدى رضاكم عما هو كائن على مستوى البنية 18؟

راض جدا	راض نسبيا	راض قليلا	غير راض

ما هي إنتظاراتك 19؟

مزيد من البنيات	الصيانة والنظافة	التجهيزات والأفرشة	آخر

هوية المستجوب

السن 20

30-18	40-30	50-40	60-50	فما فوق 60

الجنس 21

ذكر	أنثى

مكان الإقامة 22


انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2022-2017)

المستوى الدراسي 23

المسجد	ابتدائي	اعدادي	ثانوي	عالي

الفئة السوسيواجتماعية 24

صانع تقليدي	مقاول	تاجر	إطار	موظف	مياوم	عاطل	آخر

الإنتماء الجمعي 25

جمعية ثقافية	جمعية إجتماعية	جمعية رياضية	جمعية تنموية	بدون إنتماء

مدة الإقامة بالجماعة 26

10-0	20-10	30-20	40-30	فما فوق 40

هل لديك اقتراحات؟ 27

--

❖ Annexe N° 4

Tableau 3: Patrimoine de la commune Oued Zem

Consistance	Superficie	Affectation	Observations
<b>BATIMENTS A USAGE ADMINISTRATIF ET TECHNIQUE</b>			
Batiment:41 bureaux + salle de reunion + WC + parking + jardin	5360 m2	Siège communal	
Terrain cloturé comportant: des bureaux,magasiens, atelier,charpeutes	3850 m2	Parc communal	
Terrain cloturé	1880 m2	Fourrière communale	
Batiment: bureaux +salle de bain + WC +parking + jardin	450 m2	B.MH	
Batiment : bureaux + WC + parking + jardin	1012 m2	1er Arrondissement	
Batiment R+1: bureaux + WC +parking + jardin	460 m2	Deuxième Arrondissement	
Batiment R+1: bureaux + WC + jardin	606 m2	Troisième Arrondissement	
Batiment R+1: bureaux + WC + jardin+logement de service	2280 m2	Quatrième Arrondissement	
Batiment administratif	460 m2	Bureau Central d'Etat Civil	
<b>BATIMENTS A USAGE D'HABITATION</b>			
Batiments:26 villas	9600 m2	Villas pour habitation	
Batiments:3 logements	1775 m2	Logements d'habitation	
Batiments:10 logements	1058 m2	Logements d'habitation	
Batiments:3 logements	—	Logements d'habitation	
Batiments:4 logements	—	Logements d'habitation	



Batiments:2 logements	—	Logements d'habitation
Batiment 1 Logement (RDC):	—	Logements d'habitation
Batiment 1 Logement (RDC):	—	Logements d'habitation
Batiment (RDC): 1 Logement	—	Logements d'habitation
<b>LES PARCS ET JARDINS PUBLICS</b>		
jardin du lac (dénommé sur PA par V225)	25836 m2	jardin public
Jardin Med VdénomméV22	5792 m2	jardin public
Jardin 20 Aout dénommé PA V21	6045 m2	jardin public
Jardin Mayadénommé PA par V 162	4433 m2	jardin public
Jardin Bouazza Fassini dénommé V 152	2507 m2	jardin public
Jardin Oued Eddahab	—	jardin public
Jardins Beni Smir dénommé Sur PA par V159	600 m2	jardin Public
Jardin El Hassania et EZZAHRA / V32, V33, V34 et V31	2520 m2	jardin public
Jardin Moukawama 4 dénommé V133 et V134	12395 m2	TN a Aménager en Jardin Public
Jardin Lalla Amina	556 m2	Jardin Public
Espace vert Dénommé V36	15815 m2	TN a Reboisé

	14053 m2	A. aménager (jardin Public)	reboisé en partie le reste à aménager
jardins Beni amir dénommé V145 à V150	6719 m2	jardin Public	TN aménagement en cours/ 2014
jardins Moukawama 20 Aout dénommé sur PA V130 et V131	320 m2	Jardin Public	
jardin Rue 20 Korea	524 m2	Jardin Public	
Jardin Errachad dénommé V158	—	jardin Public	
Jardin Lotissement ICOZ	1500 m2	jardin Public (TN)	
jardin Namaa	2635 m2	TN à aménager (jardin Public)	
Jardin ENNAJAH V128	7600 m2	Jardin Public	
Jardin Riane	610 m2	Terrain à aménager	
Jardins Ancien Hopital dénomés sur le PA par: V155 et V156	5383 m2	jardin public	
Jardins OCP dénomés sur le PA par : V6-V7-V8 -V9-V10-V11-V12-V13 -V14-V15-V16-V17-V18	—	TN non Aménagé	
Jardins Chabab	—	TN non Aménagé	
Jardins Bvd EL Massira dénomés sur le PA par V115-V116-V117-V118-V119-V120-V121	1943 m2	TN non Aménagé (jardin Public)	
Jardin Ibn Habbouss dénommé par V151	10111 m2	Terrain reboisé non aménagé (jardin Public)	
Jardin de L'hôpital dénommé par V169			

Jardin DAKHLA Dénomme V153 et V154	da	la	Mosquée	3404 m2	jardin Public
Jardins SAKIA ELHAMRA Denomes V160-V161				668 m2	jardin Public
Jardin El Wahda Extention Dénomme V122.				127 m2	Jardin Public
Jardin 4 ème Arrondissement dénomme V290 et V 291				—	
coulée verte Zone 3 Dénomme V30				21790 m2	Jardin Public, Parc jeux d'enfants, Terrains de sports, Parking, WC
Coulée verte Zone 2 Dénomme V254				18442 m2	Jardin Public, Terrain de sport, WC, Parking
Coulée verte Zone 1 Dénomme V256				12517 m2	Jardin Public, WC, Parking
<b>Equipements d'intérêt Economique et Socio- Economique</b>					
centre 41 boutiques WC Dénomination: CC1	1	Local de vente	Commercial de poisson	1780 m2	Marché couvert I
Centre commercial : 53 boutiques, 1 Pharmacie, 1 café, une Bibliothèque, Dénomme sur PA par CC2			Dénomme sur	2178 m2	Marché Couvert II
Souk 35 Abatoire, Depot			hebdomadaire boutiques,	88842 m2	Souk hebdomadaire
Centre Dénomme CC7	Commercial	des marchands ambulants		2995 m2	Marché des Marchands ambulants
23		Kiosques		—	Activités professionnelles variées



Construction, Légères dans le domaine public						
Centre Moukawama 4 dénomméCC9	Commercial			1805 m2	Marché des Marchands ambulants	
Construction: 6 boutiques au centre Dénommé CC8	Commercial	Oued Eddahab		6 m2 x 6 = 36	Centre Commercial	6 boutiques construits dans le cadre de l'INDH
<b>Equipements Socio-Sportifs et Sportifs</b>						
Club Sociosportif:café,WC,Terrain de Tennis ,Terrain polyvalent, jardin, Parking dénommé S1				3982 m2	Club municipal polyvalent	
complexe Moukawama Bureaux, Salles, logements de service DénomméA91	Socio-sportif polyvalent	Terrains de sport		6000 m2	Complexe Socio-Sportif	
Stade Municipal DénomméS6				16560 m2	Stade municipal	
Piscine Municipale :visière +Douche et WC dééonomé S5	technique,	local	3bassins,	6438 m2	Piscine municipale	
Terrain DénomméS4	Soulika	quartier		1668 m2	Terrain de sport	
Terrain Moukawama dénomméS8	quartier	de		4342 m2	Terrain de sport	
Terrain Administratif dénomméS7	quartier	de		743 m2	Terrain de sport	N'existe pas au niveau de PV de passation
Terrain de sport du quartier Ennasser dénomméS19				2033 m2	Terrain de sport à aménager	

Terrain dénommé S16	de	Sport	El	massira	12782 m2	Terrain de sport
Salle Omnisport couverte dénommée S3					13160 m2	salle couverte omnisport
terrain de quartier Amicale ICOZ DénomméS11					3000m2	Terrain de sport
<b>Equipements d'intérêt Social</b>						
Dispensaire: Bureau du Médecin, 2 salles de soins -WC					149 m2	Dispensaire Dar Daou
Dispensaire: Salle de soin+Bureau					72 m2	Dispensaire Souk Hebdomadaire
Dispensaire: Bureau du médecin salle de soin, A logements de service jardin					428 m2	Dispensaire, Derb Laafou
Cimetière collectif des Musulmans dénomméC1					22 ha 78 a	Cimetière Sidi Abdelaziz, Oued-Zem
Ancienne cimetière des Musulmans dénomméC4					1258 m2	Cimetière Sidi El Hadri
Dispensaire : Bureau du Médecin, salle de soin, WC					—	Dispensaire Korea
<b>Equipements d'intérêt Culturel</b>						
Bibliothèque Communal Derb Laafou					1000 m2	Exploité par la Sureté Nationale
bibliothèque du lac					184 m2	Projet de Musée Environnemental
Maison Culturelle					4139 m2	Projet de Maison de Culture
Eglise Catholique					1575 m2	Projet de Bibliothèque
<b>Places Publiques</b>						
Place des martyrs dénommée PL 1					3700 m2	Gare routière, place Publique

Place: Beni Smir Dénommée PL3	1445 m2	Place de stationnement des taxis De Khouribga et Bejaad
Place du lotissement; Beni Smir dénommée PL25	7835 m2	Place Publique
Place de la Mouritanie Dénommée PL2	2220 m2	Place et jardin Public
Place Bader dénommé PL16	4826 m2	Place et jardin de la mosquée Bader
Place centre commercial Moukawama P4 dénommée PL16	2981 m2	Place Publique
Place Riane PL30	—	Place Publique
Place NAMAA dénommée PL29	1043 m2	Place publique
Place quartier Administratif Dénommée PL12	5495 m2	Place Publique à aménager
Place Beni Amir Dénommée PL13	1493 m2	Place Publique à aménager
Place de la Mosquée Hassania dénommée PL6	1540 m2	Servitude de la mosquée
Place Ecole Chouhada Dénommée PL 9	5392 m2	TN à aménager
<b>Parkings</b>		
Pa 5	340 m2	Derb Laafou Non Aménagé
Pa 6	545 m2	Rue Marché aux Grains près collège Mokhtar Soussi
Pa 7	3445 m2	Boulevard 20 Aout lieu de Stationnement des Taxis Smaala



انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

Pa 10	300 m2	Lotissement Oued Eddahab a coté CC8
Pa 11	287 m2	Lotissement Oued Eddahab
Pa 12	290 m2	Devant Mosquée Bader Moukawama 4
Pa 13	325 m2	A coté CC Moukawama 4
Pa 14	325 m2	A coté CC Moukawama 4
Pa 15	152 m2	A coté CC Moukawama 4 Oued-Zem
Pa 16	152 m2	A coté CC Moukawama 4 Oued-Zem
Pa 17	152 m2	A coté CC Moukawama 4 Oued-Zem
Pa 18	152 m2	A coté CC Moukawama 4 Oued-Zem
Pa 19	562 m2	Moukawama 4 à coté V133
Pa 23	314 m2	—
Pa 30	400 m2	—
Pa 35	137 m2	Lotissement ICOZ Oued-Zem
Pa 36	141 m2	Lotissement ICOZ Avenu Bir Anzarane Oued-Zem
Pa 37	177 m2	Lotissement ICOZ Avenu Bir Anzarane Oued-Zem
Pa 54	375 m2	Devent Collège Sidi Abdelaziz
Pa 55	225 m2	Rue Des Algeriens en face ancien hospital

انجاز برنامج عمل جماعة وادي زم (2017-2022)

Pa 56		472 m2	Rue de la gare Ferrovière	Non Aménagé
Pa 64		232 m2	Lotissement Residence Salah Quartier El Harcha	
Pa 65		165 m2	Hay El Wahada a coté Jardin Bouazza Fassini	
Pa 66		228 m2	Quartier El Wahada en face Ecole Ibn Habbous	
Pa 80		210 m2	Devant collège Mokhtar Soussi	
Pa 92		600 m2	Lotissement Chabab	
Pa 93		600 m2	Lotissement Chabab	
Pa 94		600 m2	Lotissement Chabab	
Pa 111		570 m2	Quartier Industriel près de Tadra Gaz	
Pa 112		200 m2	Lotissement Amane	
Pa 63		275 m2	Lotissement Riane Oued-Zem	
Pa 60 et Pa 61		416 m2 + 87 m2	Lotissement Riane Oued-Zem	
Parkings Byd Med V		environ 6000 m2	Boulevard Med V Oued-Zem	
Parkings de la coulée verte		—	Coulée verte Oued-Zem	
<b>Reserve foncière</b>				
Hotel Oued-Zem (parcelle de terrain)		5221 m2	Terrain acquis pour appurer l'assiette foncière d'Hotel Oued-Zem	Vendus

TN	existence de constructions et des clôtures dispersés	20 ha 92 a 94 ca	projet de souk hebdomadaire	procédure d'acquisition en cours
TN		2 ha	projet de gare routière	procédure d'acquisition en cours
<b>Equipements Sanitaires</b>				
	Construction : W.C du Marché couvert I	17 m2	W.C Public	
	Construction : W.C de la place Chouhada	12 m2	W.C Public	
	Construction : W.C de la coulée verte Zone 1	40 m2	W.C Public	
	Construction : W.C de la coulée verte Zone 2	40 m2	W.C Public	
	Construction : W.C de la coulée verte Zone 3	40 m2	W.C Public	
<b>Equipements d'intérêt environnemental</b>				
TN	avec clôture partielle décharge publique dénommée A112 sur le PA	95000 m2 dont 80000 m2 à l'intérieur du périmètre urbain de la CU OZ	Décharge publique	Non contrôlée
	construction + step + terrain reboisé clôturé	400.000 m2 (40ha)	Station d'épuration des eaux usées d'Oued-Zem	Occupation temporaire au profit de la CU d'Oued-Zem suite Arrêté N° 22/2010 du 08/06/2010



❖ Annexe N° 5

Tableau 4: Equipements réservés dans certains lotissements

Lotissement	Nombre de lots	Equipements programmés
Ezzahra	46	-
Elazhar	18	-
Salah	35	Hamam + crèche + terrain + four
Bssit	12	-
Chobani	25	Mosquée + crèche
Massoaud	20	-
Ouardigha	8	Bibliothèque + douche
Samir	8	-
Elfateh	161	-
Ennamae	157	Hamam + crèche + centre de police
Elwafaa	36	Mosquée + crèche
Kssbaoui	3	-
Maka	2	-
Zeaari	18	-
Essaada 1	8	-
Ibn Tofail	63	Hamam + salle couverte
Ennaser	293	Mosquée + Hamam + espace vert
Errayane (amicale)	114	Petit marché + espace vert
Essalam	101	Ecole + hamam + espace vert
Elboustane	730	Dispensaire + école + Hamam + terrain + espace vert
El Hanaa (Amicale)	58	Hamam + maternelle + espace vert
El Fadel	71	Hamam + espace vert
Essaada	25	Café + Espaces verts
El Khayer (Amicale)	425	Mosquée+ club féminin + centre de santé +maternelle +boutiques + espace vert
El Kodss	83	Mosquée + maternelle + Espace vert
El Bohaira	23	Espace vert
Smiralda	46	Mosquée

الإمضاء:

رئيس جماعة وادي زم  
